FUDAN TRIBE 復旦人

2026 年 6 月　总第 45 期



谷超豪的生日礼物

丹增：秉复旦之训，阅世间之美

复旦科创、祖泉研究院掌舵人孙彭军：不断迭代，与“科创”顶峰相见

建校 121 周年年度捐赠
复旦发展　有你有我

复旦校友年度捐赠从 2015 年建校 110 周年启动至今，得到校友的积极响应。年复一年，校友的拳拳心意为复旦大学校友基金添砖加瓦，支持优质项目，助力学校发展。

如今，建校 121 周年年度捐赠已启动。本项捐赠倡导以 121 元的倍数进行（121，242，363……以此类推），所募资金注入复旦大学校友基金，用于支持复旦大学发展的相关项目，包括学生培养、尊师重教、校园文化、书院文化、院系发展以及校友事业发展等。迄今，年度捐赠累计收到 1.2 万余人次捐赠 320.4 万余元。自 2020 年起启动基金项目实施，共评选出 23 个项目，累计资助 198.7 万余元。

2025 年度“复旦大学校友基金”支持项目

1.“福庆科普讲坛”系列活动
2. 点燃科学火种，共筑未来之脑——复旦脑科学科普双翼计划
3. 光影印记·时代新声——复旦大学建校 120 周年主题影像采集与文化口牌建设

让我们共同期待更多爱心参与进来，点滴心意，助力母校越来越好！

捐赠办法

捐赠办法一：

（扫码捐赠）

捐赠办法二：

银行转账：

上海账户银行信息
户名：上海复旦大学教育发展基金会
账号：4572 5923 3986
开户银行：中国银行复旦大学支行
网点联行号：104—2900—8526—3

美国账户银行信息
Tax ID：98—0483202
Account Name：Fudan University Education Development Foundation
Account Number：686 718 995
Bank's Name：Chase Bank
ABA Number：021000021
Bank's Swift Code：CHASUS33

香港账户银行信息
Account Name：Fudan University Education Development Foundation
Account Number：012—875—1—134176—5（港币）
012—875—9—232765—0（人民币及其他外币）
Bank's Name：BANK OF CHINA(HONG KONG) LIMITED
Bank's Swift Code：BKCH HK HH

以上方式捐赠请注明“姓名 + 手机号 + 捐赠项目”

办公时间：周一至周五 8:30—11:30 13:30—17:00
联系电话：021—55664929/55664307
邮箱：fdxyh@fudan.edu.cn



FUDAN TRIBE
復旦人

封面题字 / 篆刻：李岚清
英文翻译：陆谷孙

2026 年 6 月　总 第 45 期

总顾问 General Consultant
许　征 Xu Zheng

编委会 Editorial Board
（按姓氏拼音排序）
常煜华 Chang Yuhua
刘岱淞 Liu Daisong
刘　莉 Liu Li
王如璎 Wang Ruying
恽小婧 Yun Xiaojing
张国伟 Zhang Guowei
章晓野 Zhang Xiaoye
周桂发 Zhou Guifa

执行主编 Executive Editor-in-Chief
刘岱淞 Liu Daisong

责任编辑 Editor
常煜华 Chang Yuhua

美术编辑 Art Editor
李　伟 Li Wei

主办单位 Organized by
复旦大学校友总会
Fudan University Alumni Association
复旦大学教育发展基金会
Fudan University Education Development Foundation
复旦大学对外联络与发展处
Office of Liaison and Development, Fudan University

本期封面：谷超豪

复旦大学校友网网址
https://alumni.fudan.edu.cn

复旦大学校友总会微信订阅号　复旦大学校友服务平台　复旦大学基金会微信订阅号

目录 CONTENTS

纪念谷超豪先生诞辰百年

3　一门四院士，百载永流芳
——纪念谷超豪先生诞辰 100 周年 …… 葛近文　雷蕾
8　谷超豪的生日礼物 …… 陈恕行
10　1962 级数学系学子片语忆先生 …… 李家春等
11　一场跨越山海的学术追寻
——中俄学人共寻谷超豪先生留苏档案纪实 …… 周桂发
15　谷超豪的诗歌世界 …… 钱益民

纪念复旦大学化学系创建百年

21　化育百年，学启新章
——复旦大学化学系创建 100 周年回顾 …… 叶鹂　陈晨
26　涓流沃远，汇我心声
——化学系部分校友捐赠人感言 …… 复旦大学化学系部分校友捐赠人
31　“老化学楼”的红砖记忆 …… 复旦大学化学系

纪念复旦大学生命科学学科创建百年

34　百年生科，厚生致远
——复旦大学生命科学学科创建 100 周年回顾 …… 邓晗　谢蕴　陈晨
40　创业者裘霁宛：持细胞“原力”改变世界 …… 常煜华
48　“107”的焕新重生记 …… 王晓静　于欣雨

读书复旦

52　丹增：秉复旦之训，阅世间之美 …… 常煜华
56　那些年，我们在复旦学化学
——王巧云、陈美延忆校园往事 …… 常煜华

创业与梦想

62　复旦科创、祖泉研究院掌舵人孙彭军：
不断迭代，与“科创”顶峰相见 …… 常煜华

复旦故事

68　两地档案还原一段“沉默的荣耀”
——谈开诚校友事迹的发现
…… 慕梁

75　我的外公外婆在北碚成婚 …… 刘瑶

上医情怀

80　王莉：为打破“中外新药时差”而奋力奔跑
…… 边欣月

初心使命

84　“中国方案”造福世界，几内亚留学生归国救人
…… 华山医院党委宣传部

逝者永恒

86　站上讲台，就是生命在歌唱
——送别“人民教育家”于漪 …… 赵天润

90　顾玉东院士：终生做人民的好医生
…… 张晓磊　唐一飞　贾颖月

93　清白做人、认真做事
——纪念父亲复旦大学上海医学院教授杨家宽
…… 杨扬

校友走访

96　复旦大学校友总会校友走访活动回顾

新闻图录

106　母校要闻
115　校友会动态
118　校友风采

诗与远方

122　且见 …… 杜立德







一门四院士，百载永流芳
——纪念谷超豪先生诞辰 100 周年

□ 文/葛近文、雷蕾
图/李玲、复旦大学数学科学学院



他少年立志，许下成为科学家和革命家的双线理想；他心系国家，三次转换研究方向，在数学“金三角”中拓土开疆；他甘为人梯，直接指导的学生中已有四位院士；他奉献一生，晚年病榻上仍忧思中国科学发展的方向。

他是著名数学家、教育家、国家最高科学技术奖获得者、中国科学院院士、复旦大学教授谷超豪。2026 年 5 月 15 日，是他诞辰 100 周年。

当天下午，纪念谷超豪先生诞辰 100 周年大会在复旦大学邯郸校区光华楼举行。复旦大学党委书记裘新，中国科学院院士、中国科学技术大学校长常进，中国科学院院士、中国数学会理事长席南华，民盟上海市委副主委、上海市科协副主席顾祥林，浙江大学党委副书记黄翔峰，温州大学党委书记钱强，中国科学院院士、复旦大学数学科学学院李大潜，中国科学院院士、复旦大学数学科学学院院长、上海数学中心副主任沈维孝出席并致辞。

中国科学院院士、复旦大学数学科学学院洪家兴，中国科学院院士、复旦大学大气与海洋科学系穆穆，中国科学院院士、南开大学陈省身数学研究所张伟平，中国科学院院士、中国工程物理研究院孙昌璞，中国科学院院士、复旦大学数学科学学院陈恕行，中国科学院院士、复旦大学校长助理、统战部部长、科研院院长彭慧胜，民盟上海市委、湖南教育出版社相关领导，谷超豪的亲属、家乡代表，数学学科专家学者，师生代表、校友代表等出席活动。复旦大学副校长周磊主持仪式。

裘新在致辞中表示，谷超豪先生是蜚声海内外的数学泰斗、教育大家，一生躬耕数学领域、扎根高等教育，成就斐然、桃李天下。当前，复旦大学数学学科正朝着建设中国特色世界顶尖数学学科的目标不断迈进。我们要把对谷先生的致敬与缅怀转化为推动事业高质量发展的强大动力，传承弘扬光荣的爱国传统与优良的校风，践行教育家精神和科学家精神，不断培养和造就数学领域拔尖创新人才，在基础数学前沿领域取得更多标志性国际领先成果，为我国全面加强基础研究、提升原始创新能力、实现高水平科技自立自强，作出新的更大贡献。

会上，2025 年度“谷超豪奖”名单公布，复旦大学数学科学学院苏仰锋、William Andrew Johnson 获奖。

在谷超豪诞辰 100 周年之际，湖南教育出版社特别推出《共和国的数学家·谷超豪（青少版）》，新书在会上首发揭幕。

16 日全天，上海数学中心还举行学术会议，海内外专家学者齐聚复旦，共谋学科长远发展。此外，“悟理超凡，许国存豪——纪念谷超豪先生诞辰 100 周年”专题展已在光华楼志和堂展出。

少年立志，既做科学家，也做革命者

1926 年 5 月 15 日，谷超豪出生在浙江温州。小学数学课上，老师对循环小数的讲解，点亮了他对于数学的兴趣，上中学后，他的数学天赋也进一步显现。温州中学大礼堂里孙中山先生“青少年要立志做大事，不可立志做大官”的话，让他立下两个志向：一是当科学家，二是做革命者。

在哥哥谷超英的影响下，谷超豪积极投身抗日救亡宣传。1940 年，不到 14 岁的谷超豪宣誓加入中国共产党。1943 年，谷超豪考入浙江大学。学习的同时，他积极投身学生运动。当时的校园里，流传着这样一句话：科学 + 民主 = 谷超豪。

革命工作繁忙，谷超豪却未荒废学业。因能力出众，他被破例允许同时参加苏步青的微分几何与陈建功的函数论两个高水平的专题讨论班。为啃下超出知识储备的百页论文，他将论文抄写下来，随身携带一两页，利用碎片时间阅读思考。他还几乎修完物理系全部选修课程，同学称他“拼命三郎”，这也为他日后研究数学物理埋下伏笔。

1948 年，谷超豪毕业后，留校成为苏步青的助教，一边继续革命工作，一边钻研数学。回顾那段岁月，喜爱诗歌的他曾赋诗：“人言数无味，我道味无穷。良师多启发，珍本富精蕴。解题岂一法，寻思求百通。幸得桑梓教，终生为动容。”一个从动乱年代走出的少年，就这样奠定了自己一生的学术根基。

“独特、高雅、深入、多变”

1953 年，全国高校院系调整，谷超豪随苏步青来到复旦大学数学系。在复旦，他很快成长为中国微分几何学派的中坚力量。1957 年，他被派往莫斯科大学进修，只用了两年时间就完成了博士论文，被破例授予物理一数学科学博士学位，成为第一位获此殊荣的中国学者。



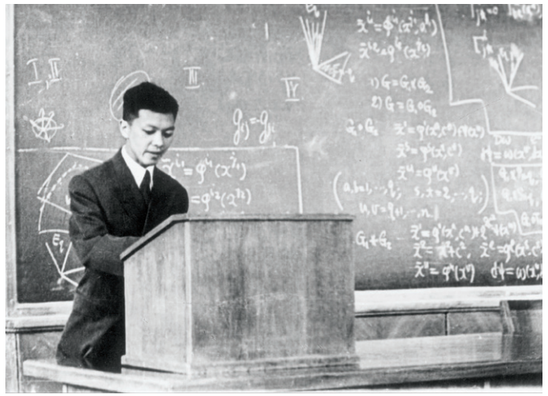
▲ 1947 年，浙江大学数学系师生合影，中排左五为谷超豪

然而，正当他在微分几何领域声名鹊起之时，谷超豪却作出了一个让许多人惊讶的决定：转向偏微分方程研究。其时，第一颗人造卫星上天，人类进入星际航行时代，他敏锐地意识到，超音速绕流等难题的解决离不开偏微分方程的理论突破。在复旦，他建立了“双曲守恒律”讨论班，亲自讲授空气动力学，带领一批年轻学子攻关。

作为谷超豪最早的一个学生，李大潜回忆道：“说谷先生是一位数学家，还不如说他是一位数学领域的战略家。他总是能高瞻远瞩地看到数学未来的发展趋势。”这一转向，让复旦偏微分方程研究从一开始就占领了国际前沿。他在 20 世纪 60 年代关于超音速绕流问题的成果，领先国外数学家的同类工作 16 年。

上世纪 70 年代，中美关系解冻，诺贝尔物理学奖得主杨振宁回国，与谷超豪合作研究规范场理论。在交流中，杨振宁发现，谷超豪不仅精通数学，而且深谙物理语言。他称两人的合作“卓有成效”，并盛赞谷超豪是“站在高山上往下看，看到了全局”。

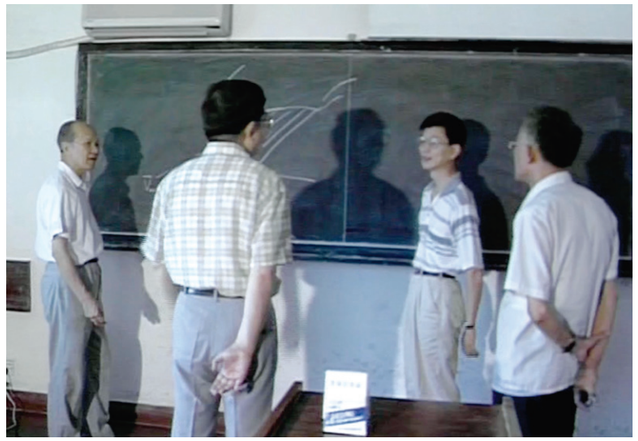
谷超豪一生发表学术论文百余篇，横跨微分几何、偏微分方程、数学物理这个“金三角”。法兰西科学院院士 Choquet-Bruhat 曾将他的风格描绘为



▲ 1959 年，谷超豪在莫斯科大学论文答辩会上作报告



▲ 1978 年，谷超豪（站立者）讲授偏微方程课程



▲ 谷超豪（左一）与李大潜（左二）、陈恕行（右二）、洪家兴讨论数学问题

“独特、高雅、深入、多变”，这一概括得到学界的深度认可。

1980 年，谷超豪当选为中国科学院学部委员（院士）。此后，国家自然科学奖、华罗庚数学奖、何梁何利基金科学与技术成就奖、国家最高科学技术奖……各项荣誉接踵而至。2009 年，国际编号第 171448 号小行星被命名为“谷超豪星”，永远闪耀在天空。

“我在考虑中国科学的发展问题”

“搞有实际背景的理论”，是谷超豪对学生常说的话。在他看来，数学不是象牙塔里的孤芳自赏，而应当服务于国家战略与民生需求。从微分几何到偏微分方程，再到数学物理，他几次主动转换研究方向，都是为了响应国家的召唤。“就像探矿，每发现一个金矿，就带领学生挖下去，自己再去开拓新的金矿。”洪家兴如此比喻。

1982 年，谷超豪开始担任复旦大学副校长，后又担任研究生院首任院长。除了在复旦耕耘外，1988 年，谷超豪被任命为中国科学技术大学校长，继续为培养人才作出重要贡献。

谷超豪对家乡温州的感情同样深厚。1999 年，已年过七旬的他应邀出任温州大学校长。他不辞辛劳，主持制订发展规划，请来一批一流师资担任学院掌门人。2003 年，温州大学升格为本科院校，2006 年，与温州师范学院合并组建综合性新温州大学。他心之所愿，终成现实。

晚年的谷超豪，虽身体状况每况愈下，但对国家科学事业的牵挂从未减弱。2010 年，他向国家领导人致信，呼吁在南方创建数学研究中心，很快获得批示，上海数学中心由此进入快速筹建轨道。2012 年初，中心奠基在即，洪家兴将消息告诉病榻上的谷超豪。“由于病情加重，谷先生已很难说清楚话。但是当我报告喜讯时，他的表情异常激动。”洪家兴回忆道。一个多月后，上海数学中心正式奠基。又过了不到两个月，谷超豪与世长辞。

在他去世前，李大潜曾去医院探望。彼时，谷超豪大部分时间已处于昏睡状态，费力地睁开眼睛认出学生后，没头没脑地说了一句：“我在考虑中国科学的发展问题。”然后很快又合眼睡去。直到生命的最后时刻，谷超豪的心里装的依然是国家的未来。

无愧于国，无愧于家，奉献一生的教育者

谷超豪的一生无愧于国，对家庭也没有忽视。他与夫人胡和生的爱情，是数学界广为流传的佳话。1957 年，两人喜结连理，立下“二保二”原则：共同持家，共同进步。此后，胡和生成为中国数学界第一位女院士。

作为一名教育家，他常说：“作为教师，要为学生引路，而不应该挡路。”他带学生的方式，更是身教重于言传，自己对学术保持着高标准、高要求，学生自然也不敢懈怠。

令李大潜难忘的是，谷超豪在参加全国先进工作者代表大会的间隙，还在批改自己写的第一篇论文，密密麻麻写满了修改意见。“这是我走向科学殿堂第一步，我是永志不忘的。”

洪家兴毕业时，谷超豪也特意叮嘱他两句话：一是要定高目标，一步一步地向着这个目标走下去；二是科研不要永远停留在一个水平上。后来，洪家兴将这两句话原封不动地传给了自己的弟子们：“这是谷先生对我的教导，指导了我一生。”

在谷超豪几十年的教学生涯里，培养了 40 余位硕博研究生。由他亲自指导的学生中，李大潜、洪家兴、穆穆、陈恕行先后当选中国科学院院士。在 80 岁的高龄，他仍坚持带研究生，即便是在病房，仍保持与学生的讨论。

2009 年，谷超豪荣获国家最高科学技术奖。他将 500 万元奖金全部捐出，用于数学教育与人才培养。这笔奖金，后来成为“谷超豪奖”的原始基金，用以奖励复旦大学的优秀中青年数学家，鼓励他们做出创造性的研究工作。

2018 年 11 月，谷超豪院士铜像在上海数学中心旁的日湖湖畔正式落成。如今，上海数学中心已成为一座引人注目的学术高地。来自全国乃至世界各地的优秀数学家汇聚于此，延续着谷超豪播下的火种。

天穹之上，“谷超豪星”依旧沿着轨迹静静运行。而在复旦校园里，在温州故土上，在每一个中国数学人的心中，那颗星的光芒也从未黯淡。

（本文转载自“复旦大学”公众号）

参考资料

1.《两位院士联袂开讲，纪念谷超豪院士诞辰 100 周年》，科学网，2026 年

2.《深切的缅怀，光辉的榜样——纪念谷超豪院士百岁诞辰》，李大潜，2026 年

3.《谷超豪的故事》，安徽少年儿童出版社，2015 年

4.《一个共产党人的数学人生——谷超豪传》，中国科学技术出版社，2014 年

5.《谷超豪——学海茫茫欲何之 人生几何学几何》，解放日报，2010 年

6.《新中国首批博士重聚忆恩师：把我们托举到历史起点的人》，科学网，2010 年



▲ 谷超豪先生铜像



▲ 纪念谷超豪先生诞辰 100 周年大会合影

编者按：

谷超豪先生不仅是一位攀登科学高峰的大家，也是一位春风化雨、躬耕教坛的师者。复旦大学 1962 届数学系本科班级正是谷先生在校任教期间教授过的班级，部分学生还亲历了谷先生开拓复旦力学专业的肇始阶段。如今，当年的学子已于各自岗位作出光彩熠耀的贡献，在漫漫岁月中亦不曾忘怀母校与恩师的启迪。

值谷先生诞辰 100 周年之际，受《复旦人》邀约，该班级的部分校友或执笔写下往事、或口述感恩情怀、或发来珍贵旧照，追忆与感怀恩师，记录与缅怀这位曾在复旦园里播撒智慧、点亮心灵的数学巨匠。

谷超豪的生日礼物

□ 文/陈恕行

图/陈恕行提供

今年是谷超豪先生诞辰 100 周年，当我回忆起谷先生多年教诲之时，常会想起当年谷先生献给他自己 50 岁生日的礼物。

20 世纪六七十年代，正是我国“两弹一星”事业发展的起步阶段。国家需要设计与制造许多型号的火箭、导弹，任务的重要性与紧迫性众所周知。

火箭、导弹的外形设计的关键点是要精确了解超音速运动的飞行物体在其飞行时所受到的气动力。物体运动数量规律可以用偏微分方程刻画，于是对于描述特定飞行物体运动的偏微分方程边值问题的数值求解成了问题之焦点。

为加快国家重大任务的推进，国防科研单位也积极寻找外援。由于复旦大学对偏微分方程的理论研究与数值求解有相当的实力与工作基础，一些国防科研单位找到了复旦大学，找到了谷超豪，希望能就各种超音速飞行器的气动力计算的研究项目进行合作，得到支持与帮助。

但那时正值特殊年代，一些负面因素的干扰不容忽视。谷超豪先生当时仍在受“批判”，已有相当长时间不被允许接触数学研究，更何况是对这类涉密科研项目的研究。

需求方坚持要谷超豪出山。经过多方力争，谷先生终被允许“从旁协助”参加这项研究工作。于是，当时复旦大学数学系还安排谷超豪、我与陈光宇三人组成课题组，接受有关国防科研单位的合作。我是谷超豪先生的研究生，陈光宇是不满 35 岁的青年教师。大家心照不宣，“从旁协助”的谷超豪是该项目的实际指导。

我们三人，尤其是谷先生对于能参加国家急需的重大研究项目甚为激动，大家不顾当时还存在的负面因素，以极大的热情投入超音速运动飞行器的气动力计算。谷先生立即带领我们查阅当时能接触到的大量文献资料，并迅速确定了具体的计算方案。

课题组主要使用的计算机是复旦自行设计的 719 机（或上海类似性能的机器），它被安装在子彬院（吕志和楼，当时称复旦 600 号楼）二楼，其运算速度与国外通用的计算机相差不止一个数量级。

编程的软件是 ALGOL，程序与数据要通过穿孔的纸带输入。对运算的监测与控制要先将控制命令翻译成数字，再用开关操纵。这一切在今天看来都十分原始。

尽管困难很多，但国防科研的重大任务是刻不容缓的。我们没有经验，也要顶着困难上；时间紧迫，就抓紧时间日夜干；工具有限，就在小机器上算大问题。大家朝思暮想的就是如何尽快交出合格的答卷，提出有效可靠的计算方案以及计算实例供型号设计使用。



▲ 1984 年 8 月，陈恕行（右）与谷超豪赴洛阳参加数理方程讨论会议期间在白马寺合影

谷先生不仅忙于确定计算方案、进行理论分析，连那些最单调的数据输入、纸带穿孔等工作，也不乏他的身影。他整天忙前忙后，甚至带上了他的儿子共同参与校验纸带穿孔等工作。

计算机体积大，占满了整个房间。机器的运行需要稳定的电压，而夜间的电压稳定，故半夜是最好的上机工作时间。谷先生当时已年届半百，课题组其他两位成员——我和陈光宇尚是未满 35 岁的青年，我们多次劝谷先生晚上早点回家休息，说熬夜的事我们来干，但谷先生却始终不辞辛劳地在机房工作，甚至通宵达旦。

每当计算程序调试成功稍稍取得进展，课题组成员都会面露笑容，忘却通宵熬夜带来的疲劳，焕发出更大的热情。

记得有一天深夜，课题组成功地算得一批数据，从而圆满地获得了一个阶段性成果，大家十分欣喜。

谷先生更说了一句令人意外的话：“这是我给自己 50 岁生日送上的一份礼物。”

50 岁生日的礼物！不是蛋糕，不是鲜花，而是一份诚挚感人的贡献！

我多次思索，我们每个人都有逢十的“大生日”，给自己的生日礼物该是什么？今天，我们在纪念导师谷先生诞辰 100 周年时，最好的纪念是什么？

也许，谷先生给自己的 50 岁生日礼物，已经给了我们最好的启示。

（作者系中国科学院院士）

1962 级数学系学子片语忆先生

□ 文/李家春等
整理/常煜华

（以下按姓氏拼音排序）

李家春（流体力学家、中国科学院院士）

回忆 60 余年前的事，谷先生应是复旦力学专业的奠基人。他在苏联留学时接受重任后，专业方向从微分几何转向了微分方程；1959 年，他学成回国后，安排数学系老师系统地开设力学课、编教材、建实验室。此后，他还亲自讲授高速空气动力学与混合型方程两门课程，并亲自开展双曲型方程的基础研究。以上这些安排，推动了数学系向当时空气动力学研究的前沿迈进，为复旦力学专业的开拓作出了不可磨灭的贡献。



▲ 1988 年，复旦大学数学系“三代”人参加全国两会，从左至右分别为胡和生、谷超豪、苏步青和王震源（供图：王震源）

王震源（河北大学数学系退休教授）

这张照片是复旦大学数学系“三代”人在全国两会参政的纪念。照片是 1988 年全国两会期间在北京的人民大会堂所拍，从左至右分别是胡和生先生、谷超豪先生、苏步青先生和我。当时苏老和谷先生是全国人大代表，胡先生和我是全国政协委员，且都属于教育界。这张照片为我们留下了珍贵的回忆，如今看来依然心潮激荡。

叶秀明（上海大学数学系退休教授）

我在数学系三年级时，系里由谷超豪老师牵头建立的力学专业首次开班，班里有 34 名同学，我也有幸入选此班。当时系里缺少力学老师，开设的理论力学和振动理论课程的老师都是从外面“借”来的，后来五年级的高速空气动力学课程由谷老师亲自讲授。我很崇敬谷老师，虽然和他接触不多。我觉得复旦很注重对学生的能力培养，谷老师在这方面应该是个典范！

我大四时，学校实行预备教师制，力学班抽调李家春、汪芳庭和我三人为预备教师，主要参与力学实验室的建设。虽然后来预备教师制被取消，但这段经历培养了我们的动手能力。谷老师很关心实验室建设，令我感动！大五时我又重新回到班里，听谷老师讲授高速空气动力学。

复旦五年，我不仅学到了有用的知识，更培养了不少能力，受益匪浅！感恩母校！致敬谷超豪老师！

一场跨越山海的学术追寻
——中俄学人共寻谷超豪先生留苏档案纪实

□ 文/周桂发
图/周桂发提供

今年是著名数学家、2009 年度国家最高科技奖获得者、中国科学院院士、复旦大学数学研究所名誉所长谷超豪先生诞辰 100 周年。每当想起十余年前，我与中俄学界友人携手，跨越山海寻找先生在莫斯科大学博士学位论文及答辩档案的经历，心中仍满是感慨与敬意。这段经历，也已成为复旦人传承大师成果与精神过程中的一个细微而难忘的注脚。

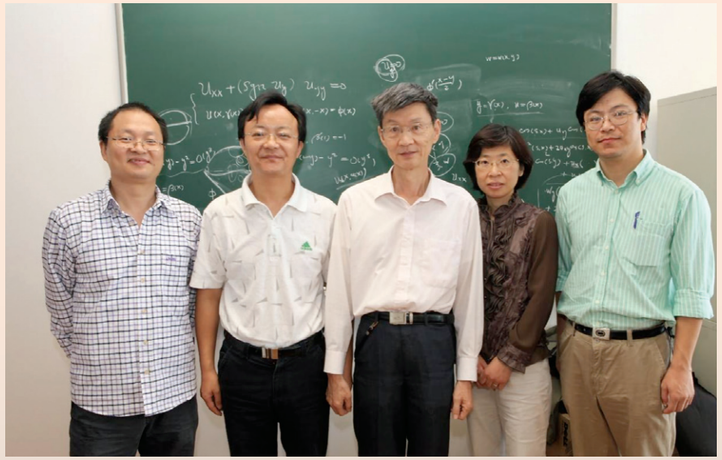
穿越时间，“抢救”珍贵史料

2011 年，由中国科学技术协会牵头的老科学家学术成长资料采集工程正式启动。彼时我担任复旦大学档案馆馆长，有幸与上海社科院历史研究所研究员张剑（复旦历史学系 1993 级硕士校友）、上海社科院历史研究所段炼等人一同承担谷超豪院士的资料采集项目。

课题立项之际，谷超豪先生因健康原因已无法口头表达，不能开展第一手访谈，这是课题组面临的最大困难。特别是其留苏博士论文与学位证书于十年特殊时期遗失，俄方馆藏档案因年代久远、跨国交流渠道有限、审核严格，难以获取，致使学术史梳理受阻。为此，课题组将访谈重点转向先生亲友与学生，从侧面系统梳理其学习、科研与生活历程。

课题组先后访谈先生的学生陈恕行，入党介绍人冯增荣，亲属谷月卿、谷超俊，以及中国科学技术大学学者史济怀、王晓宏、孙保明等，累计获取访谈音频 706 分钟、视频 547 分钟，整理文字稿 7 万余字。先生逝世后，课题组继续访谈其秘书虞彬，并以书信形式访谈其同窗、美国哥伦比亚大学荣休教授周元燊，形成文稿近 5000 字。上述口述资料为还原谷超豪先生学术成长轨迹提供了重要支撑。

课题组同时系统搜寻和采集整理各类档案文献，包括复旦大学档案馆藏，温州市广场路小学、温州中学、浙江大学学籍档案，中国科学技术大学、温州大学校史档案，以及上海市、浙江省档案馆相关资料。其中，1952 年俄专培训档案、1956 年干部自传、1957—1959 年莫斯科大学进修档案、与杨振宁合作研究档案及十年特殊时期中的自述材料等尤为珍贵。这批档案的搜集与整理，是项目的核心成果与突破重点，也成为梳理先生学术道路的关键支撑。课题组最终完成 34 万字《一个共产党人的数学人生——谷超豪传》，我主要负责撰写谷超豪先生留苏获物理—数学博士学位的相关章节。



▲ 2011 年 9 月，作者等课题组成员在复旦大学数学学院采访陈恕行（左起：张剑、周桂发、陈恕行、丁士华、段炼）







▲ 2012 年 5 月 26 日，刘军梅（穿黑衣者）与艾琳娜（穿条纹衣者）在复旦大学档案馆馆长办公室翻阅《谷超豪文选》（手机视频截图）

跨国寻档，反复重启

在整理资料的过程中，我们深知谷超豪先生 1959 年在莫斯科大学的博士答辩是其学术生涯中的重要里程碑——他以副教授身份赴苏进修，仅用两年时间便跳过副博士阶段，直接获得物理－数学科学博士学位，成为首位在该校获此殊荣的中国人，其答辩论文《E·嘉当变换拟群的通性及其对微分几何的应用》更是获得了答辩委员会的高度评价。但遗憾的是，先生当年带回国内的博士论文原件与学位证书，在十年特殊时期中被迫上交后不知所踪，留存于莫斯科大学和苏联全国性图书馆的两份论文及完整答辩档案，也因年代久远、中外交流不便而难以触及。作为负责相关部分撰写的研究者，我深知这些档案对还原先生学术轨迹、丰富传记内容的重要性，于是，一场跨越中俄的寻档之旅，在我心中悄然开启。

寻档之路伊始，我便意识到其中的难度。彼时中俄学术档案交流渠道有限，莫斯科大学的档案管理有着严格的规范，想要查询数十年前的个人答辩资料，更是难上加难。经过反复思索，我将希望寄托在了时任复旦大学经济学院副院长、副教授刘军梅身上——她是俄罗斯圣彼得堡大学博士，有着多年的俄罗斯求学与学术交流经验，熟悉俄罗斯高校的学术体系与沟通流程，是此次跨国寻档的最佳人选。当我向她说明来意后，刘军梅毫不犹豫地应允，全力协助我们对接俄罗斯有关部门，开启了正式的寻访工作。

2011 年 11 月，我迅速整理出谷超豪先生在莫斯科大学的导师信息、博士论文俄文题目等核心线索，交付给刘军梅。在她的专业建议下，我们精心撰写了《关于征集谷超豪院士在莫斯科大学进修时的档案材料函》，并于当年 12 月 9 日正式传真至俄罗斯驻沪领事馆，试图通过官方渠道推进申请。本以为一切能顺利推进，意外却接踵而至：2012 年初，应领事馆要求，刘军梅将申请函精准译为俄文重新提交，可就在手续即将完善之际，负责对接的领事馆工作人员离职且未完成交接，所有前期工作瞬间陷入停滞。面对这一困境，刘军梅没有丝毫退缩，主动重新对接领事馆的基里尔先生，反复沟通说明情况，恳请其协助推进档案查询工作，终于让停滞的寻档之路重新启航。

2012 年 5 月 16 日，在刘军梅的努力下，我们将中英文对照的公函正式传真至莫斯科大学，正式提出档案查询申请。

就在我们焦急等待回复的关键节点，转机悄然出现。5 月 26 日，上海论坛在复旦大学举办，会议休息间隙，刘军梅拉着我走到一位外国女士面前，介绍道：“周馆长，这位是莫斯科大学经济系的艾琳娜博士。艾琳娜博士，这位是复旦大学档案馆的周桂发馆长，他正在牵头寻找中国数学家谷超豪的留苏档案。”我立刻伸出手，热情地对艾琳娜博士说：“艾琳娜博士，非常荣幸认识你，恳请你能帮我们一个忙，我们正在寻找谷超豪院士 1959 年在莫斯科大学的博士答辩档案，他是中国最优秀的数学家之一，这份档案对我们来说至关重要。”随后，我邀请艾琳娜博士和刘军梅来到档案馆馆长办公室，从橱柜里拿出《谷超豪文选》，翻出先生当年在莫斯科大学与导师、校长的合影，一边指着照片一边细细讲述：“你看，这就是谷超豪先生，他当年在莫斯科大学求学时，仅用两年时间就跳过副博士阶段，直接获得物理－数学博士学位，是首位在贵校获此殊荣的中国人，他的研究成果对微分几何领域影响深远。”艾琳娜博士认真听完介绍，眼中满是敬意，握着我的手说道：“周馆长，谷超豪先生是一位了不起的学者，守护他的学术档案是我的荣幸，我愿意协助你们查阅、复制相关资料，一定尽力帮你们找到。”她的话语，为这场跨国追寻注入了温暖的力量。

然而，命运的考验再次降临。2012 年 6 月 24 日，谷超豪先生不幸辞世。我接到噩耗后，难过之余，也想到了正在进行的寻档工作。我拨通刘军梅的电话，声音沉重地说：“军梅，谷先生走了，莫斯科大学那边的档案查询，恐怕会遇到新的阻碍。”果不其然，没过多久，艾琳娜博士从莫斯科大学档案馆传来消息，因无法取得逝者本人授权，档案查询工作被迫暂停，校方要求我们补充提交相关辅助材料。刘军梅立刻回复校方：“我们会尽快整理所有所需材料，恳请你们通融，谷超豪先生是中俄学术交流的见证者，我们希望能完整留存他的学术印记。”得知消息后，我们团队没有丝毫懈怠，连夜整理材料，我对团队成员说：“大家加把劲，一定要把材料整理齐全、规范，不能让谷先生的档案就此石沉大海。”最终，我们将谷超豪先生的中、俄文版讣告，复旦大学官网院士介绍页面截图及俄文翻译，档案馆馆长委托函等材料悉数提交，校方审核后，终于同意重新启动档案查询工作。

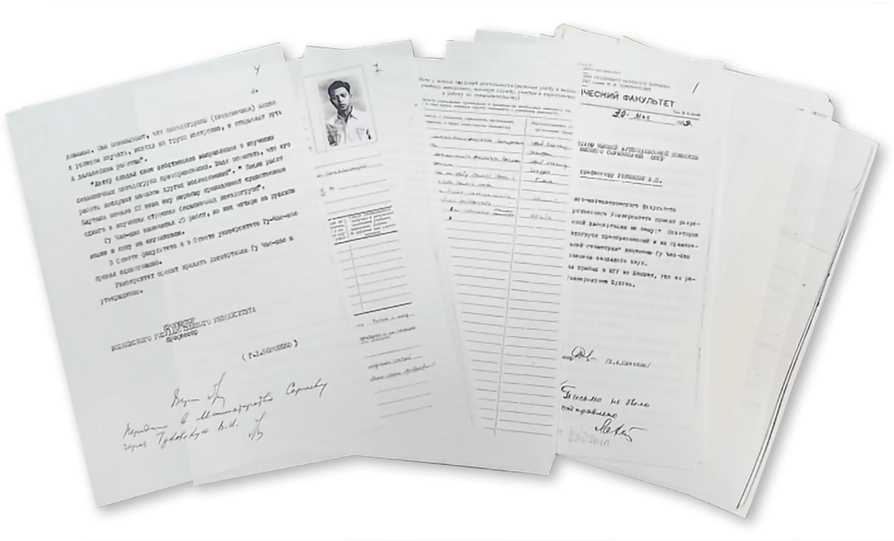
“人肉”接力，珍档终回复旦

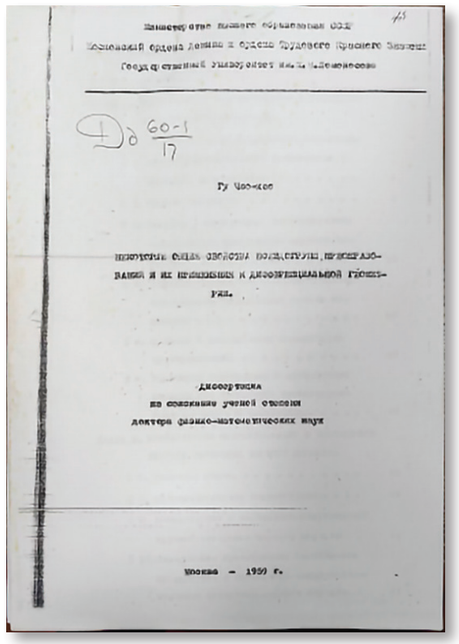
历经层层审核与等待，喜讯终于传来。2012 年 8 月，艾琳娜博士受邀赴北京参加国际学术会议，她特意将完整的谷超豪院士博士答辩档案精心整理，亲自从莫斯科带到北京，随后 8 月 25 日通过快递寄往上海，经由刘军梅转交至我们课题组。当我打开那个快递袋，看到里面用打字机打印的“谷超豪考取物理—数学博士学位答辩材料。莫斯科，一九五九年六月”（俄文）字样时，心中满是激动。这份 66 页的档案，详细记载了先生答辩的全过程，从答辩请示报告、评阅意见到现场速记、表决结果，一应俱全，跨越近半个世纪的珍贵史料，终于跨越山海，回到了复旦大学。



▲ 作者留存的当年的快递袋

在寻找答辩档案的同时，我们也从未放弃寻找先生的博士论文原件。彼时，我的课题组张剑研究员正全力撰写谷超豪先生传记，他也认为缺失的博士论文是研究中的最大缺憾。得知上海社科院历史研究所同事研究员马军（复旦大学历史系 1988 级本科、2004 年博士校友）与俄罗斯汉学家、俄罗斯科学院远东研究所的研究员亚历山大·罗曼诺夫相交甚笃，张剑便委托马军帮忙求助。令人欣慰的是，热爱中国文化的罗曼诺夫当即伸出援手，依托自己在莫斯科大学的人脉资源，在母校档案库中找到了先生的博士论文原件。为了完整复制这份珍贵史料，他还联系上在莫斯科大学访学的清华大学鲍鸥教授，委托其细致复印全套论文，全程悉心呵护，生怕有丝毫损毁。





▲ 谷超豪的物理—数学博士学位答辩材料及博士论文复印件（部分）

2013 年 3 月 23 日，上海第五届世界中国学论坛现场，上演了令人动容的一幕——罗曼诺夫亲自将谷超豪先生的博士论文复印件郑重交到我们课题组手中。当黑色的论文封面展现在眼前，论文长约 180 多页，那些尘封的留苏求学岁月豁然清晰，缺失多年的学术瑰宝终于得以重归故土，被永久典藏于复旦大学档案馆。这两份材料的获取，不仅为复旦档案馆馆藏增添了“宝藏”，也为当代中国科学发展史留下了弥足珍贵的原始记录。

如今，当我翻阅这份跨越山海寻回的档案与论文时，心中满是感激。这场历时一年多的寻档之旅，没有功利的诉求，只有纯粹的学术初心；没有国界的隔阂，只有相知相惜的学者情谊。刘军梅的全程奔走、艾琳娜的倾力相助、罗曼诺夫的热心援手、马军与鲍鸥的牵线搭桥，还有我们课题组的不懈坚守，让谷超豪先生的留苏学术印记得以完整留存。作为这场追寻的亲历者，我深知，我们寻回的不仅是珍贵的档案，更是一代学术大师的治学初心，是复旦学术史中的珍贵火种，是中俄学界跨越山海的深厚情谊。这份意义与坚守，终将在学术长河中永远传承。

谷超豪的诗歌世界

□ 文/钱益民
图/复旦大学档案馆



▲ 纪念谷超豪先生诞辰 100 周年展览现场

今年是谷超豪先生诞辰 100 周年，笔者有幸参与策划了“悟理超凡 许国存豪——纪念谷超豪先生诞辰 100 周年”展览，因而得以较为全面地认识这位杰出数学家的一生。这次展览大纲原拟分为六个部分，标题分别是“求学与革命”“留学与任教”“校长生涯”“成就与荣誉”“学术传承”“家庭与生活”。展览大纲第六部分反映的是谷超豪的家庭生活、业余爱好和社会活动，设有“数学佳偶”“以诗言志”“社会活动”三个小标题。后囿于空间限制，第六部分未能展出。为了弥补这一缺憾，笔者将原第六部分的部分内容转换成这篇文章，试图经由谷先生的诗歌来认识他的内心世界，以飨广大校友。

古诗之美，一生之爱

谷超豪从小受到良好的古典文学教育。在小学四五年级时，谷家请了一位老先生教“夜学”，要谷超豪读《千家诗》、朗读《诗经》，并不作解释，也不要求他懂。高中时，老师们教学生阅读《史记菁华》，谷超豪深深为司马迁优美、悲壮的文笔所感动。夏承焘先生曾到温州中学兼课，谷超豪旁听过夏先生对杜甫《月夜》和苏轼《临江仙》的讲解。“经过他一指点，简朴的语言所蕴藏的深沉的感情和意境便深深映入我的脑海，回味无穷。”中学时期，谷超豪最喜欢的课程是数学和物理。到了大学，他更把主要精力用来从事学习和研究现代数学，还

参与不少政治活动，就没有时间阅读古典文学著作了。但是，谷超豪认为，中国古典文学对于他的数学思维起了一定的作用。在他中年以后，旧体诗已经成为他繁忙工作之余难得的业余爱好。

谷超豪很谦虚，说自幼没有受到正规的格律训练，又由于温州方言、上海话和普通话的混杂，因此始终没有掌握好平仄，也不懂音律。但是这并不妨碍他对旧体诗的喜爱。他经常试图用旧体诗的形式表达自己的情感。他说，旧体诗用最少的几句话，就能既抽象又具体地表达一种意境、一种思想感情，这是很大的快慰。

2005 年是复旦大学百年校庆，谷先生正好 80 岁，复旦大学出版社出版了《奋斗的历程——谷超豪文选》。该文选收录了他 42 首诗作，第一首诗是 1959 年的《送别嗣瀛兄》，最后一首是 2004 年《祝贺志强同志八十寿辰》。在文选的《编后说明》中，谷超豪指出，这些旧体诗往往不符合格律，“但它们的确是情、事、志的真切的、简洁的叙述”，因此他十分珍惜，将它们收入文选中。文选共分“教育篇”、“科学篇”、“纪念师友篇”、“生平记述篇”、“抒情、言志篇”、数学论著目录、年谱八个部分，42 首诗构成了“抒情、言志篇”。从文选的结构来看，谷先生是把这些诗歌作为生平事业的重要组成部分，是他抒发情感、表达志向的真实记载。

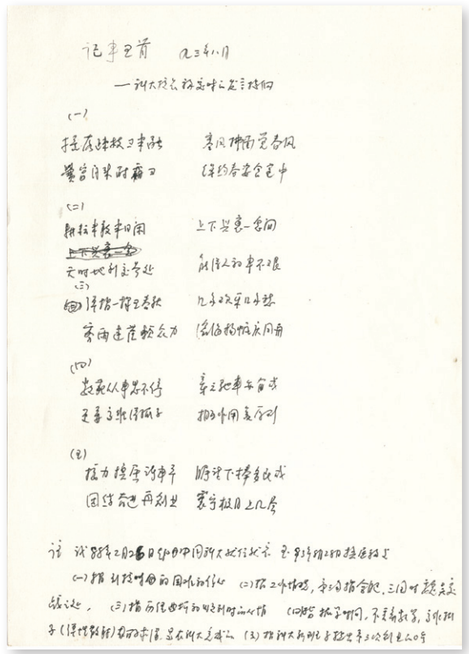
诗中有数无穷味

谷超豪首先是数学家，他的旧体诗题材往往与数学有关。“人言数无味，我道味无穷”，是他较为得意的诗句，曾在多个场合中引用。这两句来自 1991 年他给母校温州中学写的诗。

谷超豪总是能在生活中发现数学问题，并能用数学原理加以解释。十年浩劫期间，他被学生关在宿舍里，其他图书不能看，但是报纸是可以看的。当时“东方红”卫星上天，报纸每天报道卫星经过上海的时间，学生们就在那个时间去看。有一天他看到报纸报的时间错了，因为根据前几天报纸的资料，经过他的计算，今天不应该在这个时间经过，报道错了一个小时。他就跟学生讲了，学生开始不相信，后来出去一看，果然如此。学生们暗暗佩服谷先生。

预测台风是他的业余爱好，也是他将数学运用于生活中的例子。他对台风非常感兴趣，可以根据当时的风向，同时运用几何知识，和气象局的天气预报作出同步判断，甚至比天气预报更及时，因为预报一天只有三四次，而他可以随时作出判断。比如某次强台风在浙江登陆，在登陆之前，他的判断和预报完全一致，即台风会在浙江或福建登陆。当时上海非常紧张，要预防这次台风晚上来袭。中午前后他看到朝南的窗口下起雨点，风向朝着东南方向转变，他预测这个台风已经在浙江登陆，而且中心在向西或西北风向移动，上海不会有大问题。事实证明，这个判断很正确。预测台风只是他“自己玩玩而已”的生活乐趣，并不能影响气象部门的正规科学预测。但是这告诉我们，有时候用某些简单的、直观的数学，也可以得出相当好的结果，这些结果对官方预报作出某些修正，是可能的。

从生活中提炼、发现数学美，是他“高雅”研究风格的体现。生活中常见的肥皂泡也会引起他作诗的雅兴。在他看来，皂液膜片是一种“极小曲面”，是数学重要的研究对象；在空中舞蹈的肥皂泡是一种内外压差不同带来的运动，蕴含着一个极其复杂的数学问题，当时无人能解开这道难题。1986 年他写下了《观巨型皂泡飞舞》：“斯人雅兴殊堪羡，盈尺珠玑迤逦开。凸凹婆娑飘飘舞，谁能解得方程来。”他注释道：“固定不动的皂液膜片构成极小曲面，为数学中的重要研究对象，内外压差不同的皂泡随风运动，将构成极其复杂的数学问题，目前无人能解。” 碰巧的是，写作本文的前一天晚上笔者看丘成桐先生的数学直播课，得知这一难题已经得到解决。



▲ 1993 年 8 月，谷超豪《记事五首（中科大五年）》诗稿

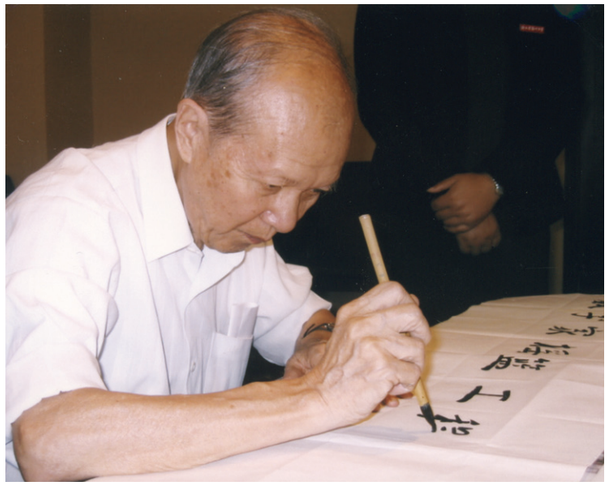
他还从中国古典文学作品中发现了科学思想的萌芽。他举例说，“天地者万物之逆旅，光阴者百代之过客”，这句子对时空的朴素的描述是多么精彩。又举例说，庄子对于鲲与鹏的转化和奇妙的想象，对于学术思维很具启发性。他乘飞机时常想起“风之积也不厚，其负大翼也无力”，指出如果把“厚”理解为密度的话，这句话在科学上也是无懈可击的。他还举了庄子的“一尺之锤，日取其半，万世不竭”，指出这句时常为数学家们津津乐道的话，“更是关于无限的最原始的思维”。

笔下家乡山和水

“难忘家乡山和水，清新俊逸见峥嵘”是 2001 年 10 月《温州行三首》第一首中的前两句，第三、四句是“世人都说莱茵美，只缘未到瓯越东”。谷超豪是温州人，他对温州充满了感情，在他留下来的 42 首诗中，抒发对家乡眷恋的诗歌占了很大比例。

1999 年，应温州市人民政府邀请，谷超豪担任温州大学校长和温州市人民政府顾问，因此他在上海与温州间往来的次数多了起来。这一年，他写下了一首《回乡》：“重饮瓯江水，群山多相识。不见舴艋舟，飞车任奔驰。”

这是一首回乡道上即兴而成的诗。前面两句“重饮瓯江水，群山多相识”，写出在回乡路上一路欣赏山水美景的喜悦心情。前两句用“重饮”“多相识”来描写旧地重逢、旧友相见的欣喜心情。第三句里提到的“舴艋舟”，出典于李清照《武陵春·春晚》“只恐双溪舴艋舟，载不动许多愁”，但与李清照的意象是完全不同的。谷超豪提到的“舴艋舟”，是抗战时期他到青田去的交通工具，是他少年时代刻骨铭心的记忆。 抗日战争时期，温州中学不得不迁到青田。青田的生活异常艰苦。那时粮价飞涨，学生除了要交学费外，还要交 200 斤谷子。当时从温州到青田的交通工具是舴艋船。小火轮把舴艋船拖到温溪，再摇到对岸。遇到浅滩，还要背着舴艋船过滩。靠着这样的交通工具，从温州到青田要花 12 个小时。吃饭也没有什么菜，只求吃饱。怎么能吃饱？当时的办法是，用的碗要大，第一碗盛浅些，很快吃完第一碗，马上去盛第二碗，装得满满的，这样才能吃饱。如第一碗盛得满，等你吃完第一碗再去盛饭的时候，可能饭桶已经空了。这种盛碗的方法，用数学的语言说来，也算是运筹学。



▲ 2002 年 10 月 10 日，谷超豪为温州市“数学家摇篮”工程题词

这首诗的最后一句“飞车任奔驰”语含双关，既歌颂在党的领导下物质生活取得的巨大成就，飞车取代了舴艋舟；也倾诉了他归心似箭的心情，饱含了一位老教育家对振兴家乡教育的拳拳爱国之情。

他读中学的 1938—1943 年，是中华民族最危难的时候。他在温州中学完成了中学学业，为将来从事科学研究打下了扎实的基础。因此他对母校充满感情，先后写下两组诗歌。第一组写于 1991 年，题为《寄母校温州中学》，共三首。

《寄母校温州中学》第一首：“中山春草绿，铁鸟恨无情。抗敌效微力，报国托童心。青田险滩

急，瓯海骇浪深。万苦不言苦，只盼江海清。”

第一句“中山春草绿”中的“中山”，指的是温州中学前身为中山书院，为温州中学初中部原来的校舍。“春草绿”指的是温州中学初中部仓桥的名胜“和春草地”。1938 年上半年，日机开始轰炸温州，先炸南塘的飞机场，后来炸市区。1939 年 4 月，日机炸毁了温州中学初中部校舍。第二句“铁鸟恨无情”指的是日机对温州的狂轰滥炸。温州百姓人心惶惶，白天纷纷到郊外躲警报，晚上才敢回家，温州整座城都瘫痪了。学生们在紧张和恐怖中度日。有的时候正在上课，听到警报响了，学生们就拼命逃到防空洞里躲起来。警报一解除，学生们马上就回到教室上课。轰炸结束，地上一片惨象：房屋被夷为平地，惨死的同胞尸体横陈，真是人间惨剧，恐怖极了。这个场景，让谷超豪终身难忘。

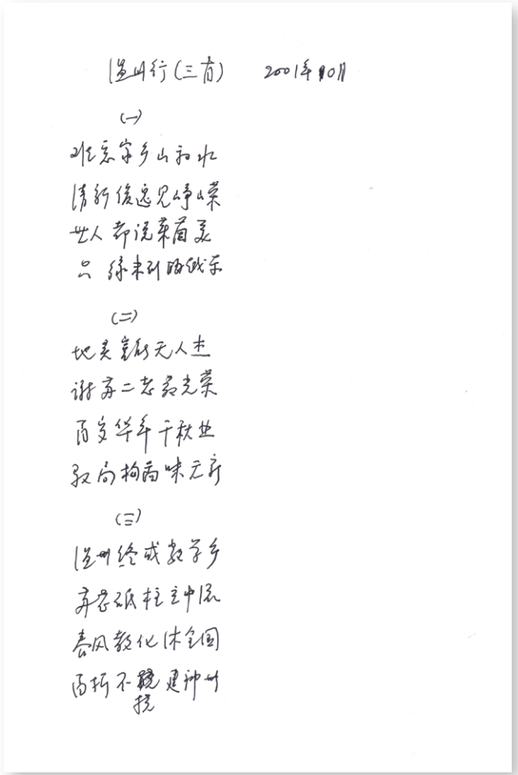
第三、四句“抗敌效微力，报国托童心”指他在少年时代便参加抗日活动。1938 年他转学温州中学初中部，时年 12 岁，便受哥哥谷超英启发，开始阅读《大众哲学》等进步书籍，加入进步组织“九月读书会”。1939 年，13 岁的他参加温州中学生抗日宣传队，下乡宣传抗日。同年随温州中学逃难到青田水南继续学习，参加进步学生组织“五月读书会”。1940 年经冯增荣介绍入党，参加温州中学剧团，为抗日宣传做后勤工作。因参加进步活动，他受到军训教官的警告。他对党的感情始于一颗“童心”，为全民族抗击日寇而“效微力”，是他为国分忧的真情流露。“抗敌效微力，报国托童心”两句，读来自有一股少年英豪气在。

温州中学在仓桥的初中全部被日机炸毁后，学校被迫迁到青田水南临时办学。后两句“青田险滩急，瓯海骇浪深”指的就是战时温州中学师生流离失所，从温州逃难到青田的一路险途。最后两句“万苦不言苦，只盼江海清”写出了温州中学师生不屈不挠的意志，充满革命浪漫气息，彰显了报国之志。

《寄母校温州中学》第二首：“人言数无味，我道味无穷。良师多启发，珍本富精蕴。解题岂一法，寻思求百通。幸得桑梓教，终身为动容。”

上文提到，这是一首他很喜欢的诗作。2004 年他接受中央电视台记者采访，最后吟诵了这首诗。

“良师多启发，珍本富精蕴。解题岂一法，寻思求百通。”是指温州中学的老师们对他的启发式教育，让他打下了良好的学问功底。他对温州中学的各位老师记忆非常深刻，半个世纪后仍历历在目。比如，一年级的数学老师吴人鉴曾在课堂上问道，一个四边形，每边长都是 1，问面积是否是 1，要学生自己想着回答。他想了一想，起来回答说，面积不一定是 1，把四边形一压，压扁了，成为直线，面积就变 0 了。吴老师很是赞许。吴老师就是用这种启发式的方法教导学生去了解菱形。又如，初中教物理和化学课的是徐启发老师，他不是叫学生死记硬背，而是把化学课和物理课相融合，还使学生懂得，一旦学好数学，学化学和物理就不怎么难了。初中语文老师邵梦兰批改他的作文，评语里指出什么地方写得好，什么地方写得不好，对他影响很大。高中语文老师董朴垞，课外教学生读《史记菁华》，使得学生们学到许多历史故事，留下终身难忘的印象。“幸得桑梓教，终身为动容”，表达他对温州中学的感激之情。


温州行（三首） 2001年10月

（一）

北宋等乡山和水
清新俊逸兄峥嵘
世人都说东瓯美
只缘未到陌生

（二）

此去重新无人生
谢君二老勿先荣
百岁华年千秋业
敬向构画味无穷

（三）

温州统成数学乡
寻根探柱立中流
春风教化沐全国
百折不挠建神州

▲ 2001 年 10 月，谷超豪《温州行（三首）》诗稿

《寄母校温州中学》第三首：“离乡已半纪，难忘故园情。踏遍穿云路，系紧滨海心。冬日复夏日，长亭更短亭。师友应无恙，当尝江风新。”

第一、二首是对温州中学求学时代的具象回忆，第三首则是喷薄而出的家乡亲情。在他留下的 40 余首诗中，这是感情浓度最高的一首。第一、二句“离乡已半纪，难忘故园情”是白描，离开家乡 50 多年了，回乡的意愿与日俱增。第三、四句“踏遍穿云路，系紧滨海心”，他曾有过具体的解释，指的是 1988 年他当中国科技大学校长后，经常出国访问，坐飞机到很远的外国去。但是他怀念故乡温州，用“踏遍穿云路，系紧滨海心”来表达思念之情，感到这两句话很确切：“飞机上安全带所系紧的不仅是我的身躯，更是我那思念之心。”第五、六两句“冬日复夏日，长亭更短亭”，是化用李白《菩萨蛮·平林漠漠烟如织》“何处是归程？长亭更短亭”，还在空间之外增加了时间的意象，来强化思乡之情。最后两句“师友应无恙，当尝江风新”是对师友的美好祝愿。

古典诗文与数学思维

旧体诗以及古典文学对于谷超豪的数学研究发生了什么影响？这是见仁见智的问题，对于我们当下的通识教育，对于今天拔尖人才的培养，都不乏启发价值。

谷超豪自己在晚年对此也有所思考。他曾应《中文自修》杂志之邀，写了一篇很长的文章《古典文学对我的熏陶》，发表在《中文自修》1998 年第 4 期。谷超豪在文章中指出：“回想起来，中国古典文学的潜移默化，对于我的数学思维，也许已经起了一定的作用。”在他看来，数学与古典诗词是相通的。古体诗歌富含想象力，他体会“诗的妙处是听凭你的想象和体会”。同样，数学也需要有想象力。除了想象力以外，他认为，数学与古典诗歌相通的地方具体可以归纳为四个方面。

第一，中国古典文学很讲究逻辑。他以自己喜爱的古典小说《三国演义》为例，指出小说中描写了许多聪明人，他们的逻辑推理能力很强，辩论起来无懈可击。诸葛亮的舌战群儒，就是一个范例。但是他特别喜欢蜀国的秦宓和东吴使者张温的关于天的对话。秦宓在回答“天是否有耳”的怪问题时说：“诗云‘鹤鸣于九皋，声闻于天’，无耳何能听？”谷超豪分析说，秦宓这里“用的是反证法，非常有趣”；他进一步解释道，反证法“是数学中常用的辩证方法，我在中学里很快就接受和学会了这种推理方法，或许这和我对《三国演义》中这些内容的欣赏有着关联吧”。

第二，中国古典文学作品非常精炼，简朴的词句可以包含许多深刻的内容。“欲穷千里目，更上一层楼”“野火烧不尽，春风吹又生”等名句，在具体的事物中蕴含深刻的哲理，既具体又抽象。谷超豪在大学时代特别喜欢射影几何学，觉得这门学科“具有与古诗词相仿的美”，因为它的基础概念就是直线、点以及相交性“这样简朴的概念”，却能够据此建立起“非常丰满、完善的理论”。

第三，中国古典文学讲究对称。这和汉语的结构有关。旧体诗中的“对仗”所显示出的独特的美，用其他民族的语言文字，似乎是无法实现的。谷超豪举例说，“无边落木萧萧下，不尽长江滚滚来”“楼船夜雪瓜洲渡，铁马秋风大散关”等，这些“蕴含着对比、联想的诗句，比一幅幅宏伟的图画更加壮丽，更能体现那种哀怨、豪放的情操，这是何等地动人！”他指出，“数学也非常重视对称”，在数学中引入对称性，不仅“产生了非常有力的研究方法”，而且“对各门科学都产生了巨大的影响”，并使数学因此“增添了惊人的美感”。在对称性上，“数学与古典诗文两者之间又是何等地相似！”如果对古体诗没有深刻的理解，是说不出这些体会的。

第四，中国古典文学作品中含有丰富的科学思想的萌芽。这一点在前文已提及，不再赘述。

可以看到，包括旧体诗在内的古典文学丰富了谷超豪的业余生活，他的思想感情也通过旧体诗得到比较满意的表达。因此，如今阅读他的诗歌作品，我们会更了解他在钻研专业以外的丰富经历、在不同人生阶段的内心感想、对于广阔世界的多角度思考……这些，构成了一位更为立体的谷超豪先生。

（作者系复旦大学校史研究室主任）

化育百年，学启新章

——复旦大学化学系创建 100 周年回顾

□ 文/叶鹂、陈晨
图/复旦大学化学系

百年薪火赓续，百载弦歌不辍。

自 1926 年肇基立业，复旦化学便以初心立根、以实干铸魂，民族危亡之际扛起科学救国大旗，改革浪潮中深耕前沿、勇破壁垒，始终把科研报国写在祖国大地。

栉风沐雨百秋，复旦化学始终以科教立本、以产业赋能，栋梁济济，英才辈出；初心如炬，奋楫新程。站在百年新起点，复旦化学将赓续薪火、勇担使命，锚定世界一流，以创新之力书写时代华章。

5 月 17 日，复旦大学化学系创建 100 周年大会在相辉堂北堂（郑裕彤剧场）举行。

复旦大学校长、中国科学院院士金力，上海市人民政府副秘书长、复旦大学化学系 1988 级校友周亚明出席大会并发表讲话。中国化学会副理事长、中国科学院院士田禾，国家自然科学基金委员会化学科学部主任、中国科学院院士杨学明，北京大学化学与分子工程学院院长彭海琳出席大会并致辞。国际纯粹与应用化学联合会（IUPAC）执行委员会委员帅志刚宣读 IUPAC 主席贺信。中国科学院院士、复旦大学智能材料与未来能源创新学院院长、化学系教授赵东元作为教师代表发言，化学系 2017 级本科生、2021 级卓博学生胡亦凡作为学生代表发言，河南银泰投资董事长、复旦大学校董、化学系校友会会长谭瑞清作为校友代表发言。中国科学院原院长、原党组书记、中国科学院院士白春礼以及 60 余位中国科学院、中国工程院院士，国内部分科研机构和兄弟院校代表，各界校友代表、师生代表和退休教师代表等出席大会。杨玉良、江明、高滋、范康年四位教师深耕化学教育与科研数十载，获颁“育人贡献奖”。会上，化学系还向谭瑞清、阮伟祥、万国江、蔡彤、汪新芽、江岳恒、何佩鑫、陈晓明、郭振荣、杨进颁发了“校友捐赠贡献奖”，鸣谢校友对化学系建设发展的鼎力支持。大会由上海广播电视台首席新闻主播、复旦大学校友何婕主持。



▲ 复旦大学化学系创建 100 周年大会合影

金力表示，建系一百年来，复旦大学化学系始终固本拓新、追求卓越，在基础理论突破、前沿机理阐释、新物质创造和新方法研发上取得了一系列重要成果，也为国家输送了一大批杰出科学家、教育家、企业家和行业骨干，为国家发展和社会进步贡献了复旦力量。近日，习近平总书记在加强基础研究座谈会上发表重要讲话，对我们聚焦基础前沿领域加紧攻关、产出原创性颠覆性创新成果提出要求，化学作为中心基础学科，责无旁贷、任重道远。站在新百年起点，他提出三点希望：一是厚植拔尖创新沃土，在培养“干细胞式”人才上走在前列。二是聚焦国家战略需求，在加紧打通化学创新链上奋勇争先。三是拓展开放合作网络，在“北坡登顶”路上积势聚能。希望复旦化学努力建成引领学术、支撑国家战略、造福人类的世界一流化学学科。

周亚明表示，作为曾经化学系班子的一员和化学系教师，向化学系全体师生员工和海内外系友致以最热烈的祝贺，向为化学系创建和发展倾尽毕生心血的老一辈化学家、教育家致以最崇高的敬意。他对复旦化学始终怀着一份特殊的骄傲与敬意，这源于复旦化学始终坚守育人为本的初心，源于复旦化学始终树立争创一流的志气，更源于复旦化学始终扛起战略服务的担当。站在新百年的起点上，要对国家战略要求、国际战略形势、科学研究范式三个方面有深刻认识。他衷心期待复旦化学能够继续弘扬优良传统，始终把人才培养作为中心工作、把基础研究作为关键突破、把产教研协同作为重要支撑，在服务国家和上海城市发展的过程中，书写复旦化学新的百年辉煌。


▲ 吴征铠教授


▲ 顾翼东教授


▲ 吴浩青教授


▲ 于同隐教授

岁月峥嵘，初心报国

1926 年，复旦大学首设化学班，百年征程自此发轫启序。1929 年，化学系正式建制立系，确立“造就专门化学，以为研究发明、创造及应用于工业之助”的办学宗旨，锚定学以致用、科教兴邦的前行方向。

为造就国防人才，1930 年化学系筹办国防化学专科，深耕化学军事用品研发制造，于民族危亡之

际，以科学之力扛起“科学救国”的时代大旗。自此，服务国家战略、勇担报国使命的家国情怀，深深融入学科血脉，成为一代代复旦化学人的初心底色。

新中国成立初期，1952 年，全国高等院校进行院系调整，原复旦大学、浙江大学、交通大学等七所高校的化学系合并组建成新的复旦大学化学系，一大批优秀学者汇聚于此，为复旦化学注入多元底蕴，铸就了兼容并蓄、博采众长的办学品格与精神气质。

以吴征铠、顾翼东、吴浩青、于同隐等为代表的一代学术大师，扎根讲台、潜心治学，带领团队擘画学科布局、完善学科体系，在稀有元素化学、有机合成、电化学、高分子化学等前沿领域攻坚克难、率先突破，形成门类齐全、结构均衡的学科布局。

在深耕自身发展的同时，化学系勇担时代使命：牵头援建校内原子能系、创办高分子研究所，助力复旦多学科交叉发展；支援国内多所高校学科建设，在国家高等教育布局与重点工程中，彰显复旦化学的责任与担当。

百年来，一代代化学人坚守科研报国初心。1955 年，朱子清教授主持的“贝母植物碱研究”获首届全国自然科学奖三等奖，是化学系首次斩获国家级最高科学奖项；1958 年，吴浩青教授主持举办了全国首届金属腐蚀与防护培训班，促进了我国电化学金属防腐技术的发展。吴征铠教授开拓放射化学与铀同位素分离研究新方向，为我国“两弹一星”事业培育首批核科学骨干人才。

改革开放后，化学系进入一个崭新的发展阶段。科研上，项一非、邓景发教授成功研发电解银催化剂并实现大规模工业化应用，创造显著经济社会效益，获 1996 年国家科技进步奖三等奖；高滋、李全芝、郑绳安等教授攻克石油化工催化关键技术，实现进口催化剂国产化替代。

教学上，化学系本科生教学质量在全国有口皆碑，研究生教学形成独特高效的机制，培养出众多享誉海内外的学者。1993 年，化学系被批准为“国家理科化学基础科学研究和教学人才培养基地”，成为培养 21 世纪新型化学人才的摇篮。



▲ 1930—1940 年代的化学实验室



▲ 1935 年化学系学会合影

创新前沿，科创领航

迈入新世纪，化学系乘势而上、抢抓时代机遇，广纳英才、引智聚力。杨芃原、陈芬儿、赵东元等一批优秀中青年学者学成归国、加盟化学系，构建起梯队完备的学术人才矩阵，开启学科跨越式、高质量发展的崭新篇章。

多项科学研究立足国家需求，赋能产业民生。2004 年，赵东元院士团队攻克纳米多孔材料关键技术；2005 年陈芬儿院士团队攻克生物素合成新技术，2007 年又革新解热镇痛药工艺关键技术，为国家科技自立自强贡献重要力量。

近年来，基础研究持续领跑，原创成果不断涌现。2018 年，周鸣飞教授团队“瞬态新奇分子的光谱、成键和反应研究”获国家自然科学奖二等奖；2020 年，赵东元院士团队“有序介孔高分子和碳材料的创制和应用”获国家自然科学奖一等奖，展现复旦化学根基扎实、勇探前沿的学科实力。

一批青年学者崭露头角，学术文脉薪火相传。化学系张凡教授团队在近红外荧光探针开发及生物医学分析方面取得创新成果，获得新基石研究员、上海市自然科学一等奖以及科学探索奖。团队成立上海市生物医学检测试剂工程中心，实现近红外探针试剂与成像设备产业化。

此外，化学系建有多个高水平科研平台，紧扣国家重大需求开展科研攻关。其中包括与西南化工研究院共建的“多孔材料与分离转化”全国重点实验室、与浙江工业大学和河南大学共建的“绿色化学合成与转化技术”全国重点实验室、与上海电气集团股份有限公司共建的“上海市资源电热转化与循环重点实验室”，以及上海市分子催化和功能材料重点实验室等。

2025 年，中国科学院院士、化学系教授包信和领衔成立未来能源高等研究院，紧扣国家“双碳”战略与能源安全重大需求，致力打造能源变革领域的原创理论与技术范式，贡献可复制、可推广的“复旦方案”。

“从认识基础原理出发，再推进工程化应用，最终让研究真正发挥作用，科学研究需要这样的整

体思维，创新链才算完整，这也就是我们强调的交叉融合。”包信和指出。

面向“十五五”，化学系聚焦功能分子创制、分子生成与催化转化的理论及机制、化学生物学新技术与创新药物三大重点方向，整合优势学科力量，强化交叉融合布局，服务国家能源安全、“双碳”战略、“健康中国 2030”等战略需求，发挥高校作为基础研究主力军、人才培养主阵地、重大科技突破策源地的作用。

育人为本，英才辈出

人才是赓续传承的根基，百年来，老一辈复旦化学人以潜心治学的坚守与矢志攻坚的担当，为学科积淀下弥足珍贵的学术风骨与精神底蕴。

化学系退休教授、原系主任高滋至今仍清晰记得，中国科学院学部委员、化学系教授顾翼东先生曾亲自指导她使用白金坩埚与石英坩埚的细节。“连书上都找不到的操作，先生都手把手教我们，让我们学了很多化学实验技术的真本事。”她说，这份扎实的实验功底，让她后来前往加利福尼亚大学伯克利分校担任访问学者期间，得到国际同行的认可与尊重。

化学系的国际化人才培养，可追溯到上世纪 80 年代的教育部“中美化学研究生项目”（Chemistry Graduate Program，简称“CGP”）。复旦大学牵头推动项目落地，搭建跨国交流桥梁，构建起开放包容的学术生态。

2023 年起，化学系连续举办国际暑期学校，围绕能源、材料、化学理论与机制等重点方向，邀请领域内国际顶尖学者授课，面向全国学生免费开放参加并提供奖学金资助。化学系还与新加坡国立大学生物科学系等共建联合培养项目，为学生搭建海外交流与学习平台。2024 年，全系共有 65 名学生赴境外交流。



▲ 1982 年，首届 CGP 赴美研究生合影

师资队伍既是科研先锋，更是育人典范。范康年教授深耕教学一线，荣获“国家级教学名师”等多项殊荣，其领衔的物理化学教学团队获国家级教学团队称号；赵东元院士坚守育人初心，以科研赋能教学，获评“全国教书育人楷模”称号，其领衔的教学和科研团队获评“全国高校黄大年式教师团队”，生动诠释复旦化学人“科研与育人并重、传道与授业并行”的责任与坚守。

新中国成立以来，化学系培养的毕业生们扎根各行各业，为我国科技进步与社会发展作出了卓越贡献。其中，在复旦学习和工作过的两院院士有 36 位、产生 10 余位大学校长、20 余位上市公司创始人等商业领袖，用实干诠释了复旦化学人的家国情怀与责任担当。

面向未来，化学系正加快重构人才培养体系。作为复旦大学教育教学改革 3.0 的首批试点，化学系本科生培养推出“2+X+Y”立体交叉培养路径，构建起本硕博教育有效衔接的高层次人才培养新模式，统筹推进原始创新拔尖人才与交叉融合领军人才培养。同时，实施“人工智能 +”教育改革，推出化学—人工智能、化学—微电子科学与工程、化学—生物医学工程双学士学位培养项目，并与华为等企业共建联合实验室，引入企业导师参与研究生培养。

化学系倡导“本科生进实验室”，通过设立本科荣誉项目，集聚一批志向高远、基础扎实的优秀本科生，激发其学术志趣与科研潜能。截至目前，全系已有 5 名本科生获批国家自然科学基金青年学生基础研究项目。

化育百年，学启新章。

百载耕耘，一代代复旦化学人始终紧扣国家战略需求，在科学研究、人才培养、社会服务等领域中勇立潮头、耕耘不辍。面向未来，化学系将赓续创新精神，向着“国内顶尖、世界一流”的目标笃定迈进。

（本文转载自“复旦大学”公众号）



纪念复旦大学化学系创建百年

涓流沃远，汇我心声

——化学系部分校友捐赠人感言

□ 文/复旦大学化学系部分校友捐赠人
整理/周灵
图/复旦大学化学系



▲ 谭瑞清在复旦大学化学系创建100周年大会作为校友代表发言

2026 年 5 月 17 日，复旦大学化学系创建 100 周年大会于邯郸校区相辉堂北堂（郑裕彤剧场）举行。会上，河南银泰投资有限公司董事长、复旦大学校董、复旦大学校友总会化学系分会会长谭瑞清作为校友代表发言，大会同时向谭瑞清、阮伟祥、万国江、蔡彤、汪新芽、江岳恒、何佩鑫、陈晓明、郭振荣、杨进颁发“校友捐赠贡献奖”，感谢他们长期以来为化学系建设发展给予的鼎力襄助。

回望百年征程，从学科发展到师资建设，从人才培养到学脉传承，复旦化学系的发展离不开海内外校友不变的牵挂，他们的暖心支持始终是化学系行稳致远的坚强后盾。如今在新征程的起点上，他们纷纷提笔写下感言和祝福，把对母校化学系的真挚祝福和反哺母校的深厚情谊凝入字里行间。

谭瑞清（校董、1984 级校友）

今年，复旦大学化学系迎来建系百年的辉煌时刻，作为一名从这里走出的学子，我由衷地为母校化学系百年薪火相传、硕果累累感到骄傲。

回望 1984 年，我从河南小城踏入复旦校园，在化学系开启了四年难忘的求学时光。我还时常能想起那些日子，母校师长们的言传身教、“团结、服务、牺牲”的精神内核、化学系严谨、求实、创新的治学风气，让我在毕业离校数十年后的今天，都感到受益匪浅。我始终铭记，是谢希德老校长的家国情怀指引我求学方向，是邓景发院士、蒋安仁教授等恩师，以渊博学识与严谨治学，教会我系统的化学知识，更塑造了我逻辑思辨、求真务实的思维。课堂上的谆谆教诲、实验室里的潜心探索、课题组中的思想碰撞，不仅让我掌握了专业本领，更铸就了我“严谨求证、知行合一”的人生底色。这份来自复旦、来自化学系的培养，是刻在骨子里、融在血脉中的印记，陪伴我从外贸岗位到产业深耕，从创业攻坚到投资实践，一路攻坚克难、行稳致远。

这些年，我深耕化工领域，职业生涯始终与化学紧密相连，也始终牵挂着母校与化学系的每一步发展。恰逢复旦大学化学系创建百年的重要节点，能有幸共同见证这一里程碑时刻，我由衷地感到高兴与光荣，也希望尽一份力，助力复旦化学在百年新起点上攀登新高峰，为我国化学领域的基础研究与成果转化培育更多栋梁之材。

百年树人，薪火相传，复旦化学永远是我们所有海内外化学校友共同的精神家园。相信在一代代复旦化学人的接力奋斗下，复旦大学化学学科一定能再谱新篇，为我国建设教育强国、科技强国作出更大的贡献。



▲ 2026 年 4 月，万国江（左七）捐赠设立复旦大学化学系“国江”基金

阮伟祥（校董、1982 级校友）

我在复旦学了七年化学，又教了三年书。这段经历让我明白一个朴素的道理：基础研究是产业创新的根，人才培养是行业进步的源。

化学系建系百年，是中国现代化学从无到有、由弱变强的百年。很幸运，我既是受益者，也是参与者。今天做一点力所能及的事，支持母校的基础研究和人才引育，是因为我知道：一个学科的厚度，决定了产业的高度。捐赠不是简单的回馈，而是一种传承：让后辈学人拥有更好的研究条件，让基础研究扎根更深，让更多青年才俊在复旦找到属于自己的化学人生。

百年不是终点，是新的起跑线。希望年轻一代的复旦化学人，脚踏实地，把论文写在祖国大地上，也写到世界舞台上。

蔡彤、汪新芽伉俪（校董、1989 级校友）

“8922”这四个数字，早已刻进我们的血液里。对我们而言，复旦化学不仅是人生启航的地方，也是一个家庭缘起的地方。

1989 年，我们走进复旦园，成为化学系的一员。37 年后再回望，那段青春岁月依然鲜活如昨。正是在复旦化学系，我们相识、相知，成为了彼此的“复旦式合伙人”。从校园到社会，从家庭到事业，一路同行至今。

化学系给予我们的，不仅是知识和专业训练，更是求真务实、独立思考、勇于探索的精神品格。毕业后的岁月里，师长的教诲、同学与校友的支持始终伴随着我们，滋养着我们的人生与事业。

值此化学系建系百年之际，我们感恩母系、感恩师长、感恩一路同行的同学和校友。百年化学，既是深厚积淀，也是新的起点。今天，基础科学与产业创新正以前所未有的速度深度融合。近年来，复旦大力推动科创发展，也为化学学科创造了新的机遇。衷心祝愿复旦化学在新的百年征程中不断探索、不断创新，续写新的篇章。

万国江（1983 级校友）

自踏入复旦化学系求学，到走出母校踏入产业界深耕，至今已整整数十载，刻在我心头最深的，始终是对母校的拳拳感恩之情。

复旦帮助我掌握扎实系统的专业知识，更为我塑造了刻入骨髓的人生底色与精神品格，母校“博学而笃志，切问而近思”的校训，指引着我的每一次职业选择。正是母校赋予我的这份精神力量，让我始终保有终身学习的意识、自我迭代的动力与直面挑战的勇气，支撑着我一次次突破发展瓶颈。

如今，作为复旦化学人，能以绵薄之力反哺母校、助力化学系发展，是我一直以来的心愿。未来我也将致力于推动校友工作建设，深化校企对接合作，凝聚更多校友的力量，为复旦大学以及化学系的长远发展添砖加瓦。

最后，衷心祝愿母校桃李芬芳、誉满天下，祝愿化学系薪火相传、再创辉煌！

何佩鑫、陈晓明伉俪（1973 级校友）

感谢多年来复旦对我们的教育、支持和帮助！欣逢复旦大学化学系创建百周年，谨致以最诚挚的祝贺！

周林林（1977 级校友）

喜迎复旦大学化学系创建百年，作为化学系校友，备感荣幸与自豪。

百年耕耘，薪火赓续，复旦化学系不仅培育了一代代理工英才，更铸就了严谨求实、追求卓越的作风和理念。这些作风和理念伴随我们一生，让我们终身受益。在化学系求学四年，一直是我人生最获益的四年，也是最快乐的时光，永远是我人生中最珍贵的记忆。值此百年华诞之际，衷心祝愿复旦化学系弦歌不辍、文脉绵长，在新时代继续勇攀科学高峰，为国家科教事业贡献更多力量！

陆坚（1984 级校友）

化育百年，学启新章。

作为复旦化学系 1984 级的一名校友，值此母校化学系建系百年之际，能以捐赠的方式回馈师恩、反哺母校，我深感荣幸。

化学是万物科学的重要基石。复旦化学系历经百年，是大师云集、英才辈出之地。每一项重大科研突破的背后，都离不开师生们在实验室里的日夜奋斗坚守；每一代人才的拔节生长，都浸润着师长的悉心指导。

此次捐赠，旨在为改善科研环境、解决后顾之忧，给在职员工和退休教师提供关爱和帮助，既承载着对老一辈教师勤奋坚韧精神的深切感恩，也寄托着对全系老师深耕讲坛、潜心治学的崇高敬意。这是回馈复旦化学系、尊师重道的一份心意。

无论身在中国还是国外，我始终以“复旦化学人”为荣。衷心祝愿复旦化学系在新的百年里，弦歌不辍、再谱华章！



▲ 2023 年 2 月，周林林（右六）捐赠设立复旦大学化学系周林林校友基金



▲ 2025 年 5 月，蔡彤（右三）、汪新芽（左二）、江岳恒（右二）、郭振荣（左一）、杨进（右一）五位校友于校友返校大会上正式宣布共同捐赠设立“复旦创业人股票基金”

化学系 CGP 校友

值此复旦大学化学系建系百年之际，回想起 CGP（中美合作化学研究生项目）往事，常感个人求学之路与大时代相连是多么幸运。CGP 由哈佛大学教授、复旦大学名誉教授多林院士（1917—2011）于 1981 年发起，由复旦大学组织实施，落地于当年国内 12 所理科重点大学。选拔采用各校定额自主遴选后统一考试的方式，凝聚了许多化学前辈的心血。从 1982 开始，共有五届 243 名 CGP 学生赴美留学，其中复旦 40 位。

我们受恩于多林教授的无私奉献、母校的悉心栽培和师长的关爱。2025 年 7 月，三位首届 CGP 同学（两位复旦校友、一位北大校友）发起了在全国 12 所参与大学建立“Doering-CGP 奖学金”倡议，用于奖励优秀化学本科生。基金由各大学的 CGP 校友捐赠。复旦 25 位校友参与捐赠，总金额折合 140 余万元。

其中一位校友严以京说：“作为复旦校友和首届 CGP 同学，我负责撰写复旦化学百年系史中的 CGP 章节。在此，我代表全体复旦 CGP 同仁，为母校师生祈福，祝复旦化学赓续百年薪火辉煌。”

江岳恒（1989 级校友）

欣逢复旦大学化学系建系百年华诞，作为复旦化学学子，我深感荣光与自豪。回望求学时光，母系严谨求实的治学氛围、师长润物无声的教诲，塑造了我的科学底色与人生格局。今谨以绵薄之力捐赠，回馈母校化学系培育之恩，助力学科建设、科研创新与人才培育。愿复旦化学赓续百年文脉，坚守科研初心，培育更多化学英才，在下一个百年步履不停、再创辉煌！

郭振荣（1994 级校友）

作为一名复旦化学系校友，我由衷为母校、为化学系日新月异的发展感到骄傲。

在母校的求学时光中，我深刻感受着包容开放的育人氛围，也收获了许多一路相助的良师益友，在学习中筑牢专业根基，在交流中拓宽产业视野，在潜移默化中建立严谨理性的逻辑思维。这些都是我在青年时获得的最宝贵的财富，并成为我在工作与创业道路上最坚实的底气，让我受益终身。

寸草春晖，感念师恩，回馈母校是我长久以来

的心愿。希望更多复旦学子能够博学笃行，在这片沃土上奔赴理想，不负韶华！祝愿母校弦歌不辍，薪火相传；祝愿化学系桃李芬芳，再谱新篇！

杨进（1995 级校友）

我是杨进，自小山村奔赴大上海，在复旦度过十余载本硕博求学时光。如今创业略有小成，始终心怀感恩，深情眷恋母校。时刻铭记“博学而笃志，切问而近思”的校训，感念校园日月光华，浸润深厚文脉。化育百年，学启新章，此次捐资献礼，既是回望求学岁月，亦是回馈母校栽培、传承治学精神的赤诚本心。

百廿复旦弦歌赓续，育人初心矢志不渝。愿尽一己绵薄之力，助力院系建设，扶持青年学子，助推学术创新，培育栋梁之材。唯愿复旦坚守育人使命，深耕治学沃土，广育科研精英与创业先锋，勇立时代潮头，再谱盛世华章。

汪继强（1957 级校友）之女

我的父亲汪继强，作为复旦大学化学系培养的学子，生前一直有一个愿望，就是与我母亲一起为复旦大学化学系提供一笔捐款，用于纪念和展示那些曾经为复旦大学化学系创办、建设和发展作出过突出贡献的老师，以及他们所创造的非凡业绩，并激励未来的莘莘学子，传承好复旦大学化学系深厚的人文与学术传统，使经典长存、精神永续。

我的父母先后去世后，复旦大学化学系的老师们依然不忘校友遗愿，借复旦大学化学系百年华诞系史展厅建设之际，实现了我父母的遗愿。

衷心祝愿复旦大学化学系承前启后，继往开来，于新时代再创辉煌！



▲ 2026 年 5 月，25 位复旦大学化学系 CGP 校友共同捐赠设立复旦大学化学系 Doering-CGP 纪念奖学金

“老化学楼”的红砖记忆

□ 文、图/复旦大学化学系



▲ 1956 年建成的老化学楼



▲ 2000 年整体修缮后的老化学楼

在复旦大学邯郸校区里，标志性的毛主席像的西北侧，有一栋朴素的四层红砖楼房静静伫立，70 载风雨流转，它早已成为全体复旦化学人心底不可替代的印记，它就是大家口中亲切的“老化学楼”。

复旦大学化学系于 1926 年建系，在此后 30 年间却始终没有专属阵地，化学系办公地点在子彬院（吕志和楼），学生们的实验只能在临时搭建的小平房进行。1955 年，在时任化学系系主任吴征铠教授的努力下，学校决定为化学系建造一幢专门的化学实验楼。当时国内缺少可供参考的化学实验楼的设计和建造标准，在吴征铠教授的带领下，化学系的老师们边干边学，通过查阅书籍研习建造化学实验室的要求，综合考虑通风、防火、防毒、防腐蚀等各类规范，反复推敲设计方案。比如，化学实验台面材料，为了能达到耐化学腐蚀等要求，经过各种试验，最后采用了旧的进口柳安地板为木料，涂刷中国特有的生漆，耐腐蚀效果非常好；实验室通风系统的设计，则是由化学系专家与建筑设计院专家们共同研究方案，集思广益，最后成功完成了效果很不错的通风系统。

在学校和化学系领导的全力支持下，化学楼的建造总体很顺利。1956 年年中，首栋化学系专属实验楼终于落成，漂泊已久的化学系有了“家”。这栋总建筑面积达 6392.63 平方米的实验楼，在当时已达到了国内先进水平，极大地改善了化学系的教学、实验条件。整栋建筑简约实用，平实的红砖外

墙、通透的走廊结构，诉说着老一辈科研人严谨务实、攻坚克难的底色；倾注诸多心血建造的化学实验室，扩展了化学系师生开展教学实验和科学研究的空间。

此后 40 年间，随着化学学科的持续发展与师生规模的稳步扩大，原有空间早已无法承载教学、科研与日常办公的全部需求。历经数十年风雨侵蚀的老化学楼日渐老旧，无论是硬件环境还是实验设备，都早已跟不上学科发展的脚步。1996 年，一座全新的综合性化学楼落成，也就是如今的外文楼。随着化学系的主力科研实验室与行政办公空间逐渐迁入新楼，老楼内腾出了许多可利用空间。

面对这栋承载着几代人记忆的老建筑，系里有着更长远的规划：邯郸校区始终是化学系教学科研的核心阵地，打造更优质的基础实验教学平台，对人才培养与学科创新而言意义深远。此外，1998 年 8 月复旦大学化学教学实验中心正式成立，实现了全校化学实验教学的统一规划、统一管理，新的管理体系也对老化学楼的实验教学条件提出了更高要求。基于种种考虑，系领导班子一致决定启动老化学楼的修缮工程。

当时学校拨款与自筹资金都十分有限，化学系便先以少量资金优先改造三间基础教学实验室作为试点。改造完成后，这三间实验室率先达到国内高校化学实验室的先进标准，也为整栋楼的大规模翻新积累了经验。2000 年前后，在学校和化学系的共同努力下，老化学楼的整体改造顺利完工。砖红色的外墙经过细致清洗，褪去岁月痕迹重焕光彩；内部的墙面和地面统一更换为更耐用的水泥涂料墙面和地砖，老式木窗悉数替换为密封性更好的铝合金窗；其中大家最关注的实验室也得到显著升级，比如每间实验室都加装了独立抽风机，有效提升楼内整体通风效果，所有实验台面进行更新，同时将单组实验安排人数从 16 人调整为 12 人，使单人实验



▲ 2026 年完成建设的化学系系史展厅

使用面积达到国家标准。老化学楼就这样摇身一变，成为能够媲美新化学楼的先进实验楼，引得国内许多高校教师慕名而来，观摩老楼改造成果，交流实验楼建设经验。还有许多化学系新生刚进校时，分不清楚哪一栋才是新化学楼，为了便于区分，化学系师生便把 1996 年建成的新楼称为“化学西楼”，而把原化学楼习惯性称之为“老化学楼”。这次大型翻修，再次奠定了老化学楼作为化学系基础实验教学核心阵地的定位。

21 世纪以来，随着学校对学科建设的规划和校区功能的布局不断完善，2018 年，江湾校区化学楼正式落成启用，化学系的办学硬件升级翻开了全新一页。化学系部分实验和办公场所迁入江湾化学楼 A 座，使得老化学楼内又有一批实验室陆续完成腾退。为响应学校不断深化本科生培养模式改革、努力打造一流本科教育的号召，在化学系领导班子的统筹下，这座已有 60 余年历史的老化学楼，迎来了第二次系统性改造升级。

这次改造兼顾整栋楼的基础修缮与功能焕新。一方面，在对楼内老化的墙面、地面、天花板等基础设施进行翻新的同时，在学校基建处的指导下，突破老楼原有规划加装电梯，解决大型实验器材运输，尤其是钢瓶搬运的安全隐患，让物资转运全程更高效稳妥，补齐多年来的硬件短板；另一方面，以现代化、智能化为核心目标，累计投入约 2000 万元采购全新实验设备完成设备现代化更新，在每间实验室门口都加装了电子预约展示屏让学生可以实时查看自己的实验时段与场地安排。此外，每层楼都增设了专属的学生活动空间，为学生提供实验前预习准备和小组讨论的公共区域。这次功能升级从实验条件、学习场景等多维度补全了老化学楼本科教学的配套短板，推动化学系本科生教育教学质量迈上了新台阶。

转眼间已是 2026 年，复旦大学化学系迎来创建百年的历史性时刻，与之相伴走过整整 70 年的老化学楼，也迎来了一次富有意义的焕新改造。

站在迎接百年华诞的关键节点，化学系领导班子群策群力沟通老楼改造工作：在完成常规基础设施维护的基础上，本次改造将重心放在了一楼公共空间的重塑。历经数月打磨、数轮方案推敲修改，2026 年 5 月，老化学楼以全新面貌正式亮相。由 1957 级校友汪继强及夫人、1999 级校友王波及夫人捐赠支持建设的化学系百年系史展厅，在老化学楼侧门大厅与原 108 会议室正式落成，展厅里铺展着复旦化学跨越百年的发展脉络，泛黄的史料实物、前辈学者的亲笔手迹、不同时期的标志性科研成果、遍布世界各地的优秀校友风采依次陈列，把代代相传的复旦化学人奋斗故事、沉厚绵长的学术传承与熠熠生辉的荣光岁月，铺陈在每一位到访者眼前。同步完成整体改装的 102 会议室与 106 报告厅，也以更敞亮、更崭新的空间形态，成为承载师生交流的全新公共阵地。

这座曾见证无数实验突破与人才成长的教研重地，至此又多了一重温暖的文化身份：它成了复旦化学人回望来路的精神锚点，承接学术传承的文化载体，联结海内外校友的情感纽带。沉淀了近百年的老化学楼，在百年新起点上重焕动人新光彩。

回望化学系百年征程，无论辗转走过多少栋不同的楼宇，老化学楼仍然是每一届复旦化学系校友返校时的必打卡点位，是复旦化学人心中不可替代的精神地标。方寸楼宇间，化学大家曾于此求索真知、传道授业，我国铀扩散浓缩事业、放射化学、分子光谱学奠基者吴征铠，稀有元素化学开拓者顾翼东，“锂离子电池之父”吴浩青，电解银催化剂基础研究与应用开拓者邓景发……他们研精覃思的治学风范、开拓创新的进取精神，凝聚成复旦化学系薪火相传的精神底蕴。而无数初涉化学天地的青年学子，在老楼的一砖一瓦、一器一物的见证下，在百年化学学科底蕴的浸润中，扎进实验室这一方天地，叩开科学奥秘的大门，为心底的理想全力奔赴。老化学楼旁的憧憧树影、走道里淡淡弥漫开的试剂气息、实验台前器皿轻撞的细微声响，构成了一代代复旦化学人共同的青春记忆。

百年新程已启，红砖楼影依旧。这栋饱经岁月的“老化学楼”，既是过往的见证者，也是未来的启航点。百年薪火在此接续，复旦化学人将秉持开拓创新的精神、凝聚昂扬奋进的力量，向着下一个百年的宏伟目标笃定前行，为我国化学学科发展与国家科技自立自强贡献更大力量。

百年生科，厚生致远

——复旦大学生命科学学科创建 100 周年回顾

□ 文/邓晗、谢蕴、陈晨
图/复旦大学生命科学学院

百年生科，厚生致远。5 月 23 日，复旦大学生命科学学科创建 100 周年高质量发展大会在相辉堂举行。

自 1926 年学科肇始，复旦生科便勇立时代潮头，与国家发展休戚与共，与民族命运紧密相连，历经百年沉淀，如今形成“一院八系”的学科布局。百载栉风沐雨，一代代复旦生科人探自然之微，究生命之本，以实干诠释着谈家桢先生提出的“丰衣足食，安居乐业，延年益寿，天下太平”的 16 字追求，将论文写在祖国大地上。

百年正芳华，扬帆再出发。站在新百年的起点，复旦生科将赓续薪火、勇担使命，以世界眼光锚定一流，在新的征程上续写波澜壮阔的时代华章。

复旦大学校长、中国科学院院士金力出席大会并发表讲话。上海市教委副主任赵震，上海市科委副主任江舸，中国科学院院士、谈家桢生命科学奖奖励委员会主任饶子和，西湖大学校长、中国科学院院士施一公出席大会并致辞。中国科学院院士、生物系 1978 级校友贺福初，复星国际联席董事长、生命科学学院 1987 级校友汪群斌作为校友代表发言。生理学与神经生物学系教授鲁伯埙作为教师代表发言，微生物学与免疫学系 2024 级直博生马铭杨作为学生代表发言。各界校友代表、师生代表和退休教师代表等出席大会。

金力表示，一百年来，从“救国”到“强国”，复旦生科始终与时代发展同步伐，与民族命运紧相连，发展成为教育科技人才三位一体的生命科学高地，在全国乃至全球都享有盛誉。最近，习近平总书记在加强基础研究座谈会上，对聚焦基础前沿领域加紧攻关、产出原创性颠覆性创新成果提出要求。站在新百年的起点上，期望复旦生科坚守初心使命，培育拔尖创新人才；服务国家战略，聚焦重点攻坚克难；铸就科学高峰，引领世界学术前沿。在这个生命科学引领变革、重塑未来的伟大时代，希望复旦生科人深化协同、脚踏实地、久久为功，为引领学术发展、支撑国家战略、服务人类进步作出新的更大贡献。

生命科学学院院长罗凌飞作学科百年发展报告。会上，还发布了复旦大学生命科学学院院系史，并举行了捐赠答谢仪式，以鸣谢校友对学院建设发展的鼎力支持。学生代表们向学院老教师们敬献“师泽绵长”感恩花束。学院党委书记朱莹主持大会。



▲ 2026 年学院全体教职工庆祝生命科学学科创建百年的合影

百年荣光，薪火相传

回望百年，复旦大学生命科学学科的起点，可追溯到 1923 年。

彼时，郭任远博士留学归国创办心理学系，后升级为心理学院。1926 年，心理学院扩展生物学科，下设生物系，郭任远担任首任系主任，百年征程自此发轫。子彬院建成后声名远播，“一院八博士”的师资盛况空前。

抗战爆发后，生物系随校西迁重庆，在战火中艰难复学、赓续学脉。其间，生物系师生在极端的环境中救亡图存，让科学的火种在风雨中得以保存。

1948 年，国立中央研究院遴选出首届院士 81 名，其中生物组 25 名，在复旦工作和学习过的就有蔡翘、童第周、冯德培、秉志、钱崇澍和伍献文六位，复旦生物系的学术影响力可见一斑。

新中国成立后，学科也翻开崭新篇章。1952 年全国院系调整，谈家桢、吴定良、王鸣岐、卢于道、张孟闻、孙宗彭、焦启源和刘咸八位大师齐聚复旦生物系，被誉为“八仙过海”，谈家桢先生出任系主任。大师云集，学冠江南，为生物系茁壮成长注入了磅礴力量、铸就了多元开放的学术底蕴。

1956 年，建立全国第一个遗传学专业；1961 年，成立全国第一个遗传学研究所；1984 年，建成



▲ 1948 年生物系全体师生在子彬院前合影，教师第二排左起：曲仲湘、卢于道、薛芬、秉志、钱崇澍、张孟闻、钱澄宇、邵炳绪、王述纲



▲ 谈家桢（右一）指导学生开展实验

第一批国家重点实验室——编号为 84—001 的遗传工程国家重点实验室……复旦生物系创造了中国生物学科教育史上的许多个第一。1986 年，在谈家桢先生大力呼吁下，复旦大学又创建了全国高校中的第一个生命科学学院。

2003 年，复旦生命科学学院首开先河，面向国际招聘院长。金力教授上任后，开启了学院国际化发展序幕。此后学院师资队伍水平快速提升，高水平成果加速涌现，发展进入新阶段。

进入新时代，生命科学学院持续以“创建中国特色、世界一流的生命科学学院”为目标，树立以人才培养为根本，以科学研究为重点，以社会服务为拓展的发展理念。



▲ 1960 年第一届遗传学专业本科生毕业照
教师前排左起：章振华、葛扣麟、刘清琪、吴融、刘祖洞、盛祖嘉、谈家桢、王鸣岐、张忠恕、蔡以欣、蔡旻倩、朱定良、乐云仙



▲ 1986 年复旦大学生命科学学院成立大会

今天的复旦生科，已构建起覆盖生命科学全领域的完整学科版图。学院现有生物学、生态学 2 个“双一流”重点建设学科，在最新一轮的学科评估中，生物学为 A+，生态学为 A。这棵百年生命之树，根系愈深、枝叶愈茂，在时代的春风中，焕发着蓬勃生机。

顶天立地，科研报国

“丰衣足食、安居乐业、延年益寿、天下太平。”

这 16 字，是谈家桢先生毕生为之奋斗的目标，也回答了生命科学的研究目的——不只是探索科学的奥秘，更是为人民造福。

百年来，一代代复旦生科人矢志奋斗，做“顶天立地”的研究，既攀登基础科学高峰，又脚踏实地服务中国大地，成就了今天复旦生命科学学科国内第一梯队的领先地位。

改革开放后，在国家战略的强力支撑下，学科孵化了一批优异的科研成果：1978 年，王鸣岐教授领衔的作物病毒病的研究获得全国科学大会奖；1997 年，邱信芳、卢大儒和薛京伦主持的“血友病 B 基因治疗研究”获国家技术发明奖二等奖；2003 年，赵寿元、李昌本等的“药物重组人肿瘤坏死因子 α 衍生物 a”获国家一类新药证书，2005 年，郑兆鑫等的猪口蹄疫 O 型基因工程口蹄疫疫苗获世界首个基因工程口蹄疫疫苗证书……

近 20 年来，在基础研究领域，学院持续领跑，斩获多项国家级与省部级科研奖励。金力教授于 2007 年、2015 年两度荣获国家自然科学奖二等奖，持续推进人类遗传学研究，并组建人类表型组研究院，打造应对健康挑战的策源高地；学院教师相继摘得全国创新争先奖、谈家桢生命科学奖、科学探索奖、新基石研究员等荣誉，展现复旦生科锚定前沿、勇于探索的学科实力。

更有一批成果实现转化，研究真正落地生根。鲁伯埙教授团队以 ATTEC 技术开创小分子药物研发新范式，实现基于 ATTEC 平台技术对各类致病蛋白及细胞器的靶向降解。2020 年，团队签署专利独占实施许可合同，专利里程碑金额 3.28 亿元。林金钟教授团队建成自主可控的 mRNA 药物全链条技术体系，助力中国首款 mRNA 生物制品加速问世，助力“产学研医”深度融合。

此外，复旦生科如今建有多个高水平科研平台，为科研创新与人才培养提供了坚实保障，包括复杂性状的遗传调控全国重点实验室、上海长江河口湿地生态系统国家野外科学观测研究站、湿地环境保护与生态修复全国重点实验室、生物科学国家级实验教学示范中心和生物学国家高层次人才培养中心 5 个国家级平台基地，现代人类学教育部重点实验室等 4 个省部级研究平台，8 个系和 4 个国际合作基地。

2021 到 2025 年，复旦大学生物学、生态学承担科技部重点研发计划首席项目 19 项，承担国家自然科学基金重大项目 2 项，重点项目 13 项，基础科学中心项目 1 项，杰出青年基金项目 6 项，科研能级不断提升，承担国家重大科研任务能力显著增强。

面向“十五五”，复旦生科将聚焦生物表型的遗传与演化、器官发育与功能重建、生物大数据与计算生物学、生命健康重塑、合成生命与生物育种、全球变化与生态安全六大重点方向，聚力跨学科融合、队伍融合攻关，凝聚优势方向、汇聚顶尖力量，全方位建强高素质人才梯队，以创新引领发展，以实干担当使命，奋力书写复旦生科新的百年篇章。

育人播种，枝繁叶茂

“20 年前，我在 3108 教室听乔老师讲课，座无虚席。同学们争相传阅刘先生主编的《遗传学》和乔老师的笔记，甚至手抄课本，乔老师的课堂笔记我收藏至今。”复旦大学生命科学学院教授吴燕华说，“这是复旦育人传统的传承。”

1956 年，生物系在开设全国第一个遗传学专业后，于 1957 年开始了“遗传学”专业基础课程的授课。69 年来，这门课经历了四代人的接力。刘祖洞先生是谈家桢先生的学生，也是“遗传学”课程的第一代负责人，赵寿元先生是第二代，乔守怡教授是第三代，到吴燕华教授是第四代。

终生之计，在于树人。教而不包，既传授知识更注重思辨；面向学科发展和人才培养需求的变化，坚持守正创新——这是百年来复旦生科人秉承的育人理念。近 20 年来，学院教师获得国家级教学成果奖二等奖 1 项，国家级教学竞赛一等奖 2 项，国家级教材建设奖 3 项，国家级规划教材 20 余部，建成 12 门国家一流课程，25 项上海市一流 / 重点课程，



▲ 学院培养的中国两院院士和美国科学院院士

有力支撑了拔尖创新人才的成长。

在服务国家社会的使命中，复旦生科人胸怀大局，用行动诠释着“团结、服务、牺牲”的复旦精神。学院优秀教师代表钟扬教授艰苦援藏 16 年，不仅帮助西藏大学创建第一个理学博士点，率领西藏大学生态学科入选国家“双一流”学科建设名单，也为国家收集了上千种珍贵植物的种子。在云南永平，吕红教授通过科技帮扶实现乡村振兴，让科学技术的种子落地生根，始终将个人理想融入国家发展。

百年耕耘，硕果累累。复旦生科培养的一万七千余名毕业生遍布全球，其中包括 17 位两院院士，3 位美国科学院院士。更多校友扎根科研一线、深耕教育沃土、投身社会建设，在各行各业发光发热，成为支撑国家发展的栋梁之材。

为适应拔尖创新人才培养需求，学院加速推进教育教学改革 3.0，围绕“四个融通”，面向本科生推出“2+X+Y”立体交叉培养路径，构建起本博融通的高层次人才培养新模式。学院鼓励本科生早进实验室，通过基础研究与前沿创新课程激发学术志趣。

目前，全院已有 4 名本科生获批国家自然科学基金青年学生研究项目。获 2023 年国自然资助的“卓博计划”学生汤雯絮由衷感谢学院的培养：“我在学院提供的平台中逐渐锚定了自己真正热爱的领域，学院也始终在前行路上助推我，让我向更高的目标迈进。”

生生不息，再启新程

五月的复旦，郁郁葱葱。玖园谈家桢旧居内，复旦大学生命科学学院 2023 级生物学博士生、第三批卓博计划学员冀凌宇正绘声绘色地面向参观者讲述着生科先辈的故事。自 2021 年加入玖园谈家桢旧居讲解志愿服务队以来，他累计开展讲解逾 80 场，服务人数超 1700 人。

“每次宣讲都是对先贤精神的溯源，让我们更理解陈望道、谈家桢等学者的选择，从而建立起自己的信仰。”在他看来，科学求真与爱国情怀在生科人身上总是紧密交织。

传承先贤精神，更开放拥抱世界。学院注重国际学术交流，近 3 年连续举办暑期国际学校，建设遗传与发育国际合作联合研究中心、人类遗传创新引智基地等，多次组织国际学术会议，如每年举办谈家桢国际遗传学大会，扩大国际学术影响力。

一流的科研离不开一流的硬件。2014 年，学院整体迁入江湾校区，开启发展的新篇章，在国家和学校的大力支持下，建成一流的大型仪器平台，大型设备总价值近 4.5 亿，为师生提供全天候服务。2028 年，江湾校区将新建总建筑面积约 2 万平方米的新大楼，为学科交叉融合和前沿科学研究提供更优越的条件。

从子彬院的灯火，到江湾的实验室；从一颗种子的萌芽破土，到参天大树的气干云霄。复旦生科始终以建设中国特色、世界一流的生命科学学院为目标，坚持以人才培养为本、科学研究为重、社会服务为拓展的发展理念。

百年生科，厚生致远。生生不息，探索不尽。

展望下一个百年，学院将积极承担面向学科前沿和国家战略需求的科研项目，在人才培养、科学研究和社会服务等方面不断实现跨越式发展，续写无愧于时代的百年华章！

（本文转载自“复旦大学”公众号）



▲ 复旦大学生命科学学科创建 100 周年高质量发展大会上，生理学与神经生物学系教授鲁伯埙作为教师代表发言

创业者裘霁宛：持细胞“原力”改变世界

□ 文/常煜华

图/受访者提供

2025 年初冬，上海西区的一栋商务楼内，年末的匆匆步履触目可及。在此办公的江苏荃信生物医药有限公司创始人、董事长兼 CEO 裘霁宛更是忙碌无暇，不过这天下午，他仍欣然接受了《复旦人》的采访，前一刻还在工作会议上，后一刻就无缝“瞬移”到了会客室。

“我喜欢在‘家’里做点低调的事情、自己开心做的事情，很少对着外面露脸谈这个谈那个……我们就闲聊聊吧！”裘霁宛宽脸浓眉，笑意中和了眉目间的硬朗，一头板寸泛出灰白，仿佛淬过火的玄铁。他所说的“低调的事情”“自己开心做的事情”，是他为之奋斗至今的创新药事业；他的“闲聊聊”活力满溢，聊到兴头处，不时爆发充满力度的笑声，让整个会客室都明亮起来。



▲ 裘霁宛，生命科学学院校友，江苏荃信生物医药有限公司创始人、董事长兼 CEO



▲ 在复旦求学期间的裘霁宛（后排右二）与同学们

“原力”之生：复旦毕业，一心踏上产业路

离开家乡数十年，裘霁宛依然带着吴侬软语的乡音。他是浙江嵊州人，在剡溪旁、田埂间度过孩提时代，以县中考状元的身份升入高中，又以县高考理科状元、省高考理科第 22 名的成绩叩开了复旦大学生命科学学院（下文简称“复旦生科院”）遗传学和遗传工程系的大门。

“我高中时就对生物与化学特别有兴趣，（高考时）其他志愿都没选，就选了生物学最前沿的方向。”1989 年高考时，裘霁宛选择的是当时生物学在国内最前沿的方向——遗传学，而离家近且自己非常看好的复旦大学，成了他报考的第一志愿学校。

那一年，从五湖四海考取复旦生科院的学生都是各省高手，裘霁宛坦言进校后“有落差”，因为“发现我们班里，哇，个个都是尖子里的尖子”。但考进心仪专业的喜悦占了上风，更有学术大师的近距离引导让他燃起探索专业的向往。“谈老（谈家桢，曾任复旦大学遗传所所长、复旦大学副校长、生命科学院院长）开学就与我们新生座谈，谈到 21 世纪一定是生命科学的世纪，分子生物学一定会改变世界……”

20 世纪八九十年代的读书生涯里，娱乐活动并不丰富，和不少男孩子一样，裘霁宛最喜欢的电影是《星球大战》系列。广袤宇宙背景下的正邪之战是如此激动人心、如此充满想象力，宛如打开新世界的大门，那句经典台词“May The Force be with you（原力与你同在）”更是在他心中烙下不灭的印记。“原力（The Force，《星球大战》中所构想的超自然能量场）”，后来被他代入了对生物细胞能量的想象，对生物学潜能的憧憬，乃至对自我力量的期许。甚至在多年以后，他还将之融入创业公司的名称中，这是后话。

1993 年，本科学业完成，裘霁宛面临毕业选择。此时的他内心有些“原力萌动”，不想按照父亲的期望，走当时这一专业学生的经典路径——考研、出国留学，而是想选一条完全不同的路。通过在复旦的学习，裘霁宛懵懂地意识到，用分子生物学手段做大分子药物已成为一个产业的发端，毕业前去浙江德清一家生化厂的实习又让他对生物医药产业有了初步认知。由此，他想进入产业界。

“我认为，基础研究做得再好，也还是要转化出有应用价值的东西，去改变疾病管理、疾病治疗，这才是我们生命科学研究的核心意义所在。了解生命的目的是为了帮助生命。”裘霁宛认真说完，又笑着补充：“当初我这个理念，没有我现在讲的这么清晰，但我一直就是这样的想法。”

怀抱这样的理念，毕业后，他加入华东医药股份有限公司（下文简称“华东医药”）旗下的基因工程制药板块。这一板块，是当时一位在华东医药当总工程师的复旦师兄柯传奎引领建立的，团队中不乏复旦校友。从这时开始，裘霁宛真正了解了如何用分子生物学手段去创造一个药物，并用它去改变治疗格局。一个新世界的大门就此打开。

“原力”之行：
打通从技术到产业的“任督二脉”

裘霁宛清晰地记得，1993 年，是国内大学生毕业不包分配、可以自由择业的第一年。这为遗传学专业的学生带来一些迷茫，也带来全新的机遇。“遗传学专业那时就业路径很窄，包分配时甚至还有分配到啤酒厂的，因为当时产业界对分子生物学缺乏概念。”而他走上了当时分子生物学最清晰的一条产业转化路径——基因工程制药。

基因工程制药，就是利用基因工程技术生产药物，即用目标基因转化出具有临床治疗价值的目标蛋白，从而制造相应的大分子药物。最早通过这种技术制造的细胞因子类药物有重组粒细胞药物、干扰素等，当时由美国率先研制成功，中国产业界也随之有所了解并积极研制。裘霁宛进入华东医药后，就在其基因工程制药板块承担药物研发工作；在他加入当年，该板块重组团队，从母公司分离成为独立公司杭州九源基因工程有限公司（下文简称“九源基因”），裘霁宛成为它的第一批员工之一，后成为其研究所负责人。

在基因工程制药这个全新领域，裘霁宛一头扎进去，学得如饥似渴。他几乎每周都从位于杭州的公司跑到上海，到中国科学院上海文献情报中心（今“中国科学院上海生命科学信息中心”）图书馆查资料。那时还没有网络检索，查资料需要在图书馆通过索引找到纸质书籍或文章，然后复印出来，背回杭州。“哈哈哈，挺好的！”因为热爱，他对这种繁琐和辛劳丝毫不以为意。

裘霁宛在九源基因工作了 11 年，体验了这一创业企业的起步与兴盛。得益于华东医药体系的支持，也得益于当时国内药物审批政策对创新药的鼓励，九源基因用三年时间就完成了第一个药物的研发，并获批上市。第一次完成运用分子生物学原理制药的整个流程，裘霁宛非常兴奋。



▲ 2019 年，1989 级遗传学和遗传工程系本科班级返校，裘霁宛（前排右二）与同学们在遗传学楼前合影

这款于 1996 年获批的药物，就是当年第一个国产 rhGCSF（重组人粒细胞刺激因子注射液，中文名“吉粒芬”）。它主要用于放化疗后升高人体的白细胞水平，迄今仍是肿瘤临床治疗中的核心产品。在肿瘤的治疗手段中，不论是化疗、放疗还是最新的 ADC（抗体药物偶联物）药物，都具有细胞毒性，会杀伤白细胞；而白细胞低下到一定程度，就会造成感染，引发死亡，因此这些治疗必须设置较长的间隔期，让人体白细胞自然恢复，这也势必严重影响肿瘤治疗的效果。“在没有这个产品时，放化疗间隔通常需要一个月以上。”裘霁宛解释这款药物的开创性意义，“有了这个药，就能大幅缩短放化疗的间隔，从而快速控制肿瘤生长，治疗格局就打开了。”不但如此，该药物的上市也打破了此前美日厂商对这一市场的垄断。

对裘霁宛而言，第一份工作为他打通了从技术到产业的“任督二脉”。“当年我们班一共 28 个人，最后真正生根在这行业里做技术的，就是我啦。”此时的裘霁宛已成为我国生物医药产业的早期参与者，运用自己的所学初尝“改变世界”的振奋，而更多的进展也在悄悄酝酿。



▲ 荃信生物初创时期的裘霁宛

“原力”之动：
辗转创业，向险而生

“大分子药物经历过一个时代的落差。”对行业，裘霁宛从未停止思考，“早期，我们的大分子药物叫第一代细胞因子类激动剂，就是体内缺什么，我们补什么，比如制造胰岛素去控制糖尿病、制造干扰素去抗病毒。但激动剂可选的靶点很少，所以到 1998 年后就突然发现，市面上只有同质化的四五个产品，很难再做新的了。”他也观察到，1998 年后，全球的创新药方向转向了对抗体的研发。“我们身边绝大部分的药叫拮抗剂，用来阻断导致疾病发生的关键因子。过去，拮抗剂多为口服小分子药物，但后来发现，最佳的天然拮抗剂就是抗体。”于是，制造抗体这类大分子药物成了新的方向。

裘霁宛又看到一个更大更瑰丽的世界徐徐展开。2001 年，他在九源基因设立了一个膀胱癌治疗的创

新药项目，想藉此建立抗体相关的技术平台体系，但公司当时并不具备执行条件，他的想法受到制约。“我想释放自己，就想自己干。”裘霁宛的神色忽然变得顽皮起来，“那时候叫‘毛胆（嵊州方言，意为胆子大）’，不管三七二十一，先冲下来再说，哈哈哈！”

“原力”驱动之下，2005 年，他创业了。

事实上，这次创业在若干年前就有“伏笔”。裘霁宛有一位同样毕业于复旦生科院的师兄余国良，1996 年，因共同参与中国人类基因组计划的启动工作，两人相识。2002 年，余国良在杭州创业，成立了一个叫 Epitomics 的公司，用全球首创的兔单克隆抗体技术制造科研和诊断用试剂。2003 年，对抗体技术感兴趣的裘霁宛选择加盟，当时未有结果，因为裘霁宛想做原创新药，而 Epitomics 的董事会仍只支持做试剂。裘霁宛在这家公司的体系中为他们选定了几个抗体产品的“种子（即可供筛选的候选物）”，便离开了。

“毕竟做药周期太长，投入太大。那个公司当时已能每年稳定盈利上千万美金，小日子很安逸了。”裘霁宛笑道，“可是我说，我不安逸啊，我做个‘车间主任’不合适，这不是我的志向。”裘霁宛的志向一如最初，他想要创建工厂化的抗体技术平台，制造出中国的原创新药，去改变人类的疾病治疗格局，去拥抱规模磅礴的大分子药物市场。

从 2005 年创业走到 2008 年，“伏笔”现身，他找来余国良一同合作，取出药物“种子”进行转化。这就是他的第一个创业公司江苏泰康生物医药有限公司（下文简称“泰康生物”）的雏形。

做药不易，周期长、投入大——当时 Epitomics 董事会所顾虑的因素，也是横在裘霁宛面前的实实在在的坎。“光一个中试时期的投入，就是 5000 万元打底哦。”本世纪初，中国市场尚无 VC（风险投资）的概念，裘霁宛个人更无如此巨额的资金，于是他把目光投向泰州。当时，泰州的医药产业基础较好，但以仿制药为主，缺乏创新点，正在谋求转型升级。恰好有一位在泰州科技局工作的复旦校友参与了泰州中国医药城的筹备工作，在这位校友的牵线搭桥之下，裘霁宛的创业落地泰州，于 2008 年正式成立泰康生物，专注于治疗性生物药物的研发。“泰康”这个名称，就是“泰州”和“抗体”的谐音结合体。

循着自己的志向，裘霁宛的禀赋和智慧得到高效发挥。2008 年到 2014 年，短短六年间，泰康生物有四个产品实现临床转化，极为高产。产品成功的同时，资金压力也接踵而至。“做药真的很烧钱，投资到上亿元级别，就面临难以找到资源向前推进的问题。”这一阶段，国内的风险投资机构虽已出现但尚不活跃，难以承载这样的需求。为了不让好药品因为后续资金问题而夭折，裘霁宛选择接受并购，泰康生物成为迈威生物的全资子公司。“迈威生物于 2021 年在 A 股科创板上市，我留给他们的产品，现在也已经获批了。”虽然，裘霁宛通过这次并购实现了财务自由，在他人眼中创业成绩堪称耀眼；但内心深处，他仍有一丝“倒在黎明前”的憾意。

“第一，我在泰康带出一支很好的技术队伍，我个人财务自由了，但我不能抛弃他们，要给他们一个平台。第二，抗体制药领域里还有大量机会，我们为什么不去好好做一些更有意义的产品呢？第三，我个人的心愿没完成，我只走到一半，没有亲自把产品带上路，把公司带上路。”裘霁宛觉得，第一次创业告一段落时，正可以安安心心坐下来做个长远规划。

这便是他的第二个创业公司——江苏荃信生物医药股份有限公司（下文简称“荃信生物”）的缘起。2015 年，在泰康生物并购完成的当年，荃信生物在泰州注册成立。

“荃信”是“全心”的谐音，寄托了裘霁宛“全心全意再创业一次”的决心。“其实我们在被并购前，我已经谈成了两笔投资，想再坚持坚持；但当并购机会出现时，股东内部就有了不同的声音，有人主张落袋为安。最后我答应了并购退出。”虽然这个结局让各方投资者都很满意，但也让裘霁宛深受触动。他意识到，在高风险的创业航线上，合作团队必须全心全意，才能扛得住风浪，驶向更远大的目标。此外，“荃”字在中国传统文化中也有美好的寓意。

“这次创业是我最顺的一次。”此前的创业经历，已让他在磕磕碰碰中完成了技术平台打造、团队磨合上的基础积累，而此时 VC 时代已至，融资渠道打开。有资金、有团队、有早已了然于胸的产品规划，至此，裘霁宛开启高速模式，新产品连连告捷。到 2025 年，创业不到十年间，荃信生物做了五个创新药，一个已获批，四个处于临床试验三期；此外还建成一座厂房。做药加建厂，总计花费 15 亿元人民币，可谓效率惊人。



▲ 2025 年 6 月 14 日，裘霁宛在荃信生物成立十周年庆典上

之所以有如此效率，按裘霁宛的话来说，一来是“我知道怎么花钱，花在哪些上面”，二来是“团队好，都是自己研发，成本可控”，三来是“真的珍惜每一分钱”。但在所有降本增效的举措之外，还有一个重要因素是，裘霁宛选择靶点、选择产品的命中率奇高。“很多时候，花钱多是因为项目失败了。”而裘霁宛对产品的方向选择具有超乎常人的敏感度，这些年里“选一个成一个”。这如有神助般的本领，不仅需要有对疾病机制的透彻理解，还要有对临床信息的高度把握、对国际创新方向的精准评估。当年在复旦生科院的沉浸学习，其后在产业一线的扎实历练，无不成为这股“原力”的一部分。

当然，“最顺”只是一个相对概念，创业要面对的惊涛骇浪从来不少。2022 年、2023 年时，受新冠疫情影响，市场出现“资本寒冬”，恰在此时，裘霁宛同时有三个产品要进临床试验三期，每一个都预算三亿元。这是药物研发的“临门一脚”，也是公司发展的生死关头，裘霁宛却发现根本无法在一级市场融到资金。最终，他转向商业合作路径，找来国内三家大型药企共同投资，这才解决燃眉之急。寻觅、碰壁、转向、商谈……层层考验，步步惊心。“我现在讲讲很轻松，但要是那时关口跨不过去，就‘死’在那里了。”说完，裘霁宛短暂地沉默了。

在“寒冬”中活下来的荃信生物迎来了新一轮发展。2024 年，公司的首款银屑病药物获批上市；同时，另一个“上市”也翩然而至：2024 年 3 月 20 日，荃信生物于香港联合交易所有限公司挂牌上市，成为中国首家登陆资本市场的专注于自免领域的生物科技公司。时年 52 周岁的裘霁宛也凭借二次创业

收获人生首个 IPO，实现了自己“把产品带上路，把公司带上路”的夙愿。

“原力”之展：为最大多数病患而创新

荃信生物专注于自身免疫及过敏性疾病抗体药物的研发。自身免疫及过敏性疾病在人群中有相当高的发病率，由此，裘霁宛也实践着“为最大多数病患而创新”的理念。

自身免疫及过敏性疾病，都是因自身免疫系统破坏攻击自身组织而形成的疾病。较典型的自身免疫疾病有类风湿性关节炎、强直性关节炎、红斑狼疮、银屑病等，较典型的过敏性疾病有哮喘、过敏性鼻炎、鼻窦炎、荨麻疹、湿疹（特应性皮炎）等。这些“慢病”以往常用激素类药物等治疗，往往疗效短、副作用大，病情持续恶化。而利用基因工程技术生产的生物药物围绕免疫和炎症调控来施治，彻底改变了这类疾病的治疗格局，同时还能防止其对人体器官的不可逆损伤。“这是我们治疗慢病的核心要点。”

目前，荃信生物已布局了皮肤、风湿、呼吸、消化四大疾病领域的药物研发。每一个领域，都有无数人的长期病痛渴求良方。

在皮肤领域，湿疹（特应性皮炎）是皮肤科门诊中接诊数量最大的疾病，中国约有 3000 万以上患者，其中，全身大面积发病、持续时间长的重度患者无法靠外用药解决，生活质量很差。如今的靶向白细胞介素—4 受体（IL—4R）的抗体药物能够为这类患者带来福音。再如银屑病，即牛皮癣，不但令患者持续瘙痒，还“皮屑哗哗地掉，人人避而远之，搞得患者很自卑、很痛苦，因此银屑病患者中绝大部分严重抑郁，常有自杀现象”。荃信生物的第一个上市产品就是针对银屑病的药物，通过抑制细胞因子白介素 23 的持续高表达，可快速改善病况，让 90% 以上病人的皮肤症状近乎清除，解除身心痛苦。“目前虽然解决不了停药后复发的问题，但通过每三个月打一针，能够很好地管理症状。”

在风湿领域，荃信生物有一个治疗强直性脊柱炎的产品已完成临床试验三期。强直性脊柱炎好发于青少年，在中国约有 500 万患者。裘霁宛记得，一位高中同学罹患此病，“到后来脊柱愈合，变成像一根水泥柱一样，转头也转不了，弯腰也弯不了，非常痛苦”。如果脊柱功能遭到损害，就只能一段一段地换人工脊柱，风险巨大。生物药物则能较好地控制病情进展，防止不可逆损伤的发生。

在呼吸领域，哮喘是常见病，目前的常用治疗手段是吸入支气管扩张药物、激素，甚至口服激素，而激素长期使用会带来更高的肺部感染概率。裘霁宛的目标，是能够让绝大多数哮喘患者用生物药物替代激素进行长期炎症管理。“我们对呼吸道 II 型炎症的发生机理机制有了越来越多的了解，目前也在做一些更优的、疗效更好的二代药物。”

在消化领域，有一种因自身免疫系统攻击肠道而导致的疾病叫 IBD（炎症性肠病），其中以结肠损伤为主的叫溃疡性结肠炎，以小肠损伤为主的叫克罗恩病。此病在美国高发，在中国的确诊人数也有五六十万，并随诊疗认知的增强而不断增加。“这个疾病是我所知道的所有自身免疫性疾病中痛苦感最强的，病人每天就像处在急性肠炎的状态，腹痛、腹胀、腹泻，人瘦得跟竹竿一样。”过去我国常将之当做普通肠炎医治，治不好就动手术局部切除，然而切除后仍会复发。如今，生物药物带来了治疗曙光，一方面可改善症状，另一方面可避免因肠道发生不可逆损伤而导致的不得不做的手术。

说到林林总总的自身免疫及过敏性疾病，裘霁宛不时使用“痛苦”一词，眼神也随之黯然。作为创新药企的掌门人，他眼中不仅仅有千亿市场，更有无数患者的病痛苦厄。荃信生物的官网首页有一句话，也是裘霁宛正在做的一件要事——“通过科学和创新，解决关注领域内的药物可及性和可负担性问题”。

裘霁宛认为，正因为生物药物能预防机体的不可逆损伤，所以“能尽早用就尽早用”。但现实中，它往往是医患双方最后动用的“武器”。这固然是受认知和理念的局限，但还有一个重要原因是这类药物现阶段价格高昂，普通患者难以负担。“这类慢病需要长期管理，患者又众多，如果药物太贵，就算能进医保，医保也扛不住啊。”裘霁宛希望通过技术创新和商业模式优化来降低成本，从而降低药价，解决痛点。这谈何容易，“比如说每支（药物）降到 1000 元，直接生产成本得控制在 100 元以



▲ 2024 年 3 月 20 日，裘霁宛（左四）带领荃信生物在香港联合交易所有限公司鸣锣上市

内”，但他相信，随着技术能力的增强，可以慢慢去实现这个目标，甚至实现给药频率的降低，在为患者经济减负的同时也对慢病管理更友好。“这也是我们一直在努力的方向。”

在这一方向上，裘霁宛一直在默默布局。早在 2018 年，裘霁宛就创办了荃信控股的江苏赛孚士生物技术有限公司（下文简称“赛孚士生物”），初衷是为了建设自己的大宗药物生产基地，为创新药研发后的生产提供保障，同时也有助于控制成本、降低药价。“当然，对我而言增加了一个很大的风险：建厂房和运营厂房的巨额投资压力。所以那几年怎么熬过来的，现在想想都后怕，哈哈哈！”裘霁宛又幽默地笑了。

有意思的是，此前，裘霁宛最爱的“原力（The Force）”一词被师兄余国良率先用进了公司名称；这一次，他终于用“赛孚士（celularforce）”的名称“扳回一城”。

事实上，产业链布局更完备的效应逐渐显现，裘霁宛称之为“裂变”。从 2025 年开始，裘霁宛的公司走上快车道，国内业务进入快速收获期，国外市场进入快速拓展期，财务面貌也在迅速改善中。裘霁宛已在为下一个十年布局，分别针对 IBD、呼吸和慢性肾炎等疾病领域确定核心产品研发方向，这也将为公司的进一步国际化打下基础。

在大好形势之下，裘霁宛依然做好跑“马拉松”的准备。他郑重地说：“做生物医药行业需要大爱，这是全世界监管最强、准入门槛最高的行业，平均每做一款药物投入数亿元、耗时八到十年，没有理想是坚持不住的。”从“用所学改变世界”，到“做中国的原创新药”，再到“不让创新药成为‘奢侈品’，尽可能惠及所有人”，他将当年在复旦聆听的前辈话语化为了行动。

持“原力”者无所惧，持“原力”者有所为。尽管始终承受创业路途的奔波，尽管时而心怀“没有好好陪伴孩子”的歉意，他仍愿用“大爱”去坚守这一路的百转千回，去搏击更壮阔的市场风云，去托举更珍贵的生命安康。

“107”的焕新重生记

□ 文/王晓静、于欣雨
图/生命科学学院提供

2026 年，复旦大学生命科学学科（下文简称“复旦生科”）迎来创建百年，立人生物楼 107 也迎来了一次意义非凡的蜕变。

“107”，一个亲切的数字。它早先是复旦大学生命科学学院（下文简称“生科院”）学生上课的阶梯教室，也用来举办各种活动、承载各类交流，后被称为 107 报告厅。这个自 20 世纪 50 年代便陪伴一代代复旦生科人成长的空间，不只是一个普通的教学交流场所，而是刻在所有生科人记忆深处的精神坐标。历经岁月侵蚀，它老旧的设施逐渐跟不上教学与学术交流的需求。生科百年之际，从校友个人捐资百万整体翻新，到班级集体冠名致敬先贤，再到百余位校友争相认捐座椅，海内外历届校友同心携手，用爱心与情怀让老教室重焕生机。一场跨越山海、跨越岁月的接力，在“107”悄然上演，也书写下复旦生科校友反哺母校、文脉薪火相传的动人篇章。

几代生科人的青春主场

回溯过往，立人生物楼 107 报告厅早已融入复旦生科的发展脉络。在老一辈师生的记忆里，这里是校园里最热闹的场所之一。生科院教授、国家级教学名师乔守怡见证了 107 数十年的变迁，在他的回忆中，“早年的‘107’里长条木桌斑驳，桌面上布满历届学子留下的名字与演算公式。当年学院的开学典礼、专业课讲授、军训动员、集体活动几乎都在此举办。课堂之上，学生们姿态各异：有人早早抢占前排席位，专心聆听授课；有人偏爱后排视野；也有同学躲在廊柱后方，度过轻松自在的课堂时光。在这里，一代代学子畅游于知识海洋，在复旦自由宽松的治学氛围里，度过了最难忘的青春岁月”。

对于 1987 级生科院校友而言，107 教室更是四年求学时光里不可或缺的一部分。课堂学习、主题班会、集体活动，无数片段定格于此。2011 年，毕业 20 周年的 1987 级学子重返校园，特意选择在这里举办谢师仪式。“老教授们坐在 107 教室的第一排座位上，我们整整齐齐地站在讲台上，向恩师们深深地鞠躬，感谢师长们四年的培育和呵护。”1987 级校友许珊回忆起这一幕，依旧感慨万千。如今十余载过去，几位恩师已然离世，当年在 107 教室里的躬身致谢，也成为全班同学心中弥足珍贵的慰藉与念想。



▲ 2011 年，生科院教授乔守怡（讲台上站立者）在 107 报告厅为毕业 20 年返校的生科院 1987 级校友“重上一节课”

1984 级校友、校友总会生命科学学院分会执行会长卢大儒教授也曾谈起当年求学趣事：“昔日学子求学若渴，为了抢占视野最佳的第一排座位‘寸土必争’。前排座椅自带的小抽屉成了大家的‘占座神器’，大家清晨早早来到教室，将书本塞进抽屉，便能守住一整天的席位。人来人往间，抽屉里的书本不断更换。”小小的细节，生动勾勒出当年学子勤勉向学的模样。

数十年光阴流转，“107”收纳了无数青春故事，沉淀下深厚的师生情谊与学术底蕴。可随着时代发展，座椅老化、音响与投影设备陈旧等问题接踵而至，这一老旧空间亟待一场全面改造。恰逢生科百年院庆，翻新“107”的计划提上日程。而这份愿景，很快在热心校友的助力下落地生根。

百万捐资：翻新工程，信任相托

107 报告厅的整体翻新工程，始于郭亮校友一百万元的爱心捐赠。这份毫无保留的支持，成为场馆改造最坚实的底气。

2024 年，郭亮报名参加了生科院创业实战班的学习。起初，生科院时任副院长杨忠邀请他为学子分享战略投资与企业管理经验，他却谦逊地表示：“生科院的学生素养和水平都很高，我先来学习吧。”他自费参训，同时也愿意无偿为同学们分享投资知识。而他与 107 报告厅的缘分，早在 2022 至 2024 年便已结下。作为北京美江公益基金会江浙沪公益研学项目志愿者，他曾两次邀请中科院专家，带领来自乡村与偏远地区的优秀高中生来到复旦研学，授课地点便设在 107 报告厅。

“也是在这里，我听到了复旦生科院老一辈科学家、教授和青年教师的故事，感到非常感动和敬佩。”郭亮坦言，长久以来，他一直希望能为复旦、为生科院贡献一份力量。契机出现在 2025 年底至 2026 年初的一次江苏老乡聚会中，他与卢大儒教授闲谈时，主动提及愿意为学院发展提供资金支持。卢教授顺势说起百年院庆 107 报告厅的翻新计划，告知改造费用预计数十万元，同时这笔善款也可一并支持学院青年教师科研项目，起步捐助金额建议为一百万元。听闻此言，郭亮当场欣然应允。

谈及为何选择捐资翻新报告厅，而非设立奖学金等常规助学项目，郭亮的回答质朴又温暖：“卢大儒教授说，107 报告厅承载了很多人的重要回忆，他希望它能够焕然一新，在生科百年的时候，让大家看到这个老教室依然能焕发出青春的能量。我觉得这个想法特别好，所以就全力支持。”

从敲定捐赠到工程竣工，郭亮始终未曾过问施工细节与进度。“我完全信任学校，相信老师和团队的责任心，一定能把这个承载着大家回忆的地方翻新好。而且我本身也是外行，也看不懂施工的细节，所以就完全交给学校了。”这份纯粹的信任，让学院师生深受触动。





▲ 2023 年 5 月，生科院在 107 报告厅举办校友亲子活动，复旦大学生物学科普基地主任吴燕华（上图）为“复二代”们作科普报告



▲ 立人生物楼 107 报告厅坐席捐赠鸣谢



▲ 立人生物楼 107 报告厅冠名牌匾揭幕

再度走进改造完成的 107 报告厅，焕然一新的环境、先进齐全的设备，让郭亮心生无限感慨：“走进新的报告厅，能感受到它的新生，这里也寄托了很多人的期许和未来发展的希望，这种感觉让我特别有荣誉感。”5 月 23 日院庆当天，学院播放的百年发展回忆纪录片，更是深深打动了他。“复旦生科院确实是一个有深厚文脉、有深厚底蕴的学院，现在也是我们国家著名的生命科学高地。这次院庆活动，让我对生科院更加敬仰，作为校友也更有荣誉感。”对于学院未来，他满怀期许：“我相信，在生科院新一任领导、优秀老师和学生的共同努力下，生科院一定能为社会、为国家的科技进步作出重大贡献，成为我们国家、也包括复旦大学的全新标杆。”

一笔百万捐资，一份全然信任，郭亮用实际行动，为 107 报告厅的重生拉开了序幕。

集体冠名：8728 校友的深情献礼

如果说郭亮的捐资让 107 完成了硬件的全面升级，那么 1987 级全体校友的集体冠名，则为这座报告厅注入了温暖的灵魂。毕业 35 载，分散在海内外各地的 1987 级学子，因百年院庆、因 107 报告厅再度凝心聚力，以集体之名，为母校送上一份厚重贺礼。

此次冠名行动的发起，始于 2026 年 4 月 8 日，1987 级校友、复星国际联席董事长汪群斌率先与许珊沟通院庆捐赠相关事宜，班级多数同学定居美国，海外捐赠流程成为初期最大的难题。即便公务繁忙，汪群斌依旧心系同窗与母校，每晚忙完工作后，都会抽出时间与许珊通电话商议细节。最终，在其师弟叶少生的协助下，众人联系到学院负责校友工作的老师，顺利厘清国内外捐赠渠道，各项工作得以稳步推进。

在确定捐赠载体时，8728 班主任乔守怡教授起到了关键作用。当时学院提供了多个冠名场所选项，乔守怡特意打来近一小时的电话，逐一分析对比，力荐大家选择 107 报告厅。“乔老师太懂我们了，‘107’承载了我们太多的青春印记和美好回忆，冠名‘107’对我们来说，意义非凡。”许珊说，这一提议得到了全班上下的一致认同。

从倡议的发起到落地，海内外 1987 级校友同心协力、彼此呼应。正如许珊所说：“我们 8728 的同学无论身在国内还是国外，对母校、对学院都怀有深厚的感情。正是在复旦生科院的四年，让我们从一个个懵懂少年成长为术业有专攻、有激情有担当的社会一分子，复旦生科院是我们行走世界最大的底气。”朱海等海外校友也为本次捐赠奔走助力，梁信军、范伟、周新宇、张翊等同学也倾力付出，让这场跨越时差的集体行动圆满落地。

距离 5 月 23 日揭牌仪式仅剩一周时，铭牌文案的设计提上日程。身处日本东京的许珊在郊外乘坐电车时，窗外盎然的新绿勾起了她的校园记忆：复旦初夏，大树参天，当年的自己与同窗端坐于 107 教室中潜心求学，飞驰的电车恰似匆匆流逝的岁月。灵光一闪间，两句小诗应运而生：“归来，依旧是临窗而坐的少年；青葱，从此成了如歌岁月里最美的色彩。”文案很快得到乔守怡老师、汪群斌校友等人的认可，这两行温情文字，最终镌刻在冠名铭牌之上，成为 1987 级校友留给母校的浪漫印记。



▲ 焕然一新的 107 报告厅全景

35 年分别，35 年牵挂。在许珊校友看来，这场因“107”而起的相聚与奉献，也让同窗情谊愈发醇厚。“我们 8728 的同学尽管毕业已有 35 年，但一直联系紧密，从未走散。而通过这次大家捐赠回馈学院的活动和冠名仪式，我们的同窗之情愈加深厚，大家都为自己是 8728 的一分子感到无上的荣光。”如今，冠名铭牌静静悬挂，这是 1987 级全体校友献给生命科学学院、献给青葱岁月的永恒纪念。

座椅传情：11 天火速认捐完毕

107 报告厅除整体翻新、空间冠名之外，座椅冠名活动也掀起了众多校友捐赠的热潮。2026 年 4 月 2 日，学院推出座椅认领冠名活动，热度瞬间席卷全球校友圈。短短 11 天，报告厅内所有座椅便被全部认领完毕。即便时至五月，依旧有不少师生、校友前来咨询，希望能够追加冠名。

在众多认捐校友中，郭新军的故事格外动人。在他心中，提起复旦校园生活，除了经典的 3108 教室，107 报告厅也是绕不开的青春符号。得知学院推出座椅认捐活动，恰逢生命科学学科创建百年，他当即决定献出自己的一份力量，认捐十把座椅。

谈及捐赠数量与座椅 Y 型椅背的寓意，郭新军解释道：“十代表十全十美。Y 型表示一个抗体的结构。”深耕生物医药领域的他，始终铭记谈家桢先生“21 世纪是生物学的世纪”的论断，“现在这个世纪才过了四分之一，生物学相关产业就蓬勃发展，生物医药产业的发展才刚刚开始。”

说起 107 报告厅的往事，他还分享了一件趣味小事：这间报告厅没有后门，求学时他曾有过上课迟到的经历，只能从前门走入，直面全体师生的目光。也正因如此，此后但凡在“107”举办的活动，他再也不敢迟到。院庆当日，身在外地的他虽未能亲临现场，却收到了同窗拍下的座椅照片。面对众人的点赞，他淡然表示，反哺母校是自己理所应当做的事。同时，他也以此寄语在场的学弟学妹：“既然选择了学生物，就得要沉得下心来。不急于求成，更不要气馁。生物学是需要时间坚守的，或许是十年，或许是一辈子。”

一把座椅，一块铭牌，联结起天南海北的生科人。百余位校友以这样朴素的方式，把自己与青春、与母校紧紧相连。每一个名字背后，都是一段独属于“107”的回忆；每一次主动认领，都是一份藏不住的赤子之心。生命科学学院党委书记朱莹感慨：“不少校友说，别的地方可以不捐，但‘107’的座位一定要抢一个，因为这是自己的青春曾经‘坐过’的地方。”

薪火永续：全新亮相，初心相传

如今，历经改造、冠名、座椅认捐的立人生物楼 107 报告厅，正式以“刘祖洞报告厅”的全新身份亮相。典雅大气的环境、先进完备的设施，让这里既能承办高端学术讲座、科研成果汇报、学科研讨会议，也可开展文艺展演、师生集会等各类活动，成为复旦生科传承学术文脉、交流思想理念、涵养师生情怀的核心阵地。

一间老教室的重生，从来不是单人独奏，而是全体生科人的同心合唱。在这里，不同年龄、不同行业、身处世界各地的校友，怀揣着同一份对母校的热爱，完成了一场温暖的接力。岁月改变了建筑的样貌，却从未改变复旦生科人求实笃行的治学精神，也从未淡化校友们饮水思源、反哺母校的真挚情怀。

灯光再次点亮刘祖洞报告厅，崭新的座椅将迎接一届又一届新生。过往的故事被妥善珍藏，崭新的篇章正缓缓书写。对于一代代生科人而言，“107”早已不止是一间建筑，它是青春的容器、情谊的纽带、精神的灯塔。而这段生科校友聚力守护它的故事，也将在“107”的历史中、在复旦的岁月里，留下永不褪去的温度。

丹增：秉复旦之训，阅世间之美

□ 文/常煜华
图/受访者提供



▲ 2026 年 5 月 23 日，丹增接受采访

初见丹增——这位曾历任西藏自治区党委副书记、云南省委副书记的复旦大学 1976 届新闻学系校友，第一印象不是威严，也不是沧桑，而竟是“审美不俗”——暖红外套，米灰长裤；一顶浅灰色细格纹毡帽，兼有藏地风格的窄帽檐和牛仔风格的马鞍形帽顶，透着过目难忘的民族特色美；在沙发上坐下时，鞋口浅现与衬衫完美呼应的浅咖格纹袜，不经意间流露为回母校而“武装到细节”的精心和隆重。他的装束和笑容透出一种温厚蕴藉的热烈，一如复旦校园初夏的阳光。

正值复旦大学建校 121 周年前夕，5 月 23 日，毕业整 50 年的他应母校之邀，在当天的校友返校大会上作主题演讲。大会开场前，他欣然接受《复旦人》的专访，讲述自己半个多世纪的辗转行程，和他与母校从未淡去的缘分。

阅复旦：从“临时工”到复旦学子

丹增是 1946 年 12 月出生于西藏自治区那曲地区比如县的藏族孩子。在 1973 年踏入复旦校门前，他已有多地求学和“打工”的经历。

1960 年，受益于西藏民主改革，一批藏族学生被招收至位于陕西咸阳的西藏公学（后更名为西藏民族学院，现名西藏民族大学），不到 14 周岁的丹增也在其中。“藏语是我的母语，但我（当时）一个汉字也不认识，一句汉话也不会说。”在西藏公学五年，他主要完成了汉语的学习，自己谦称“是小学毕业水平”。1964 年，中央民族学院开办新闻班，从西北民族学院、西南民族学院、西藏民族学院三所学校中招收约 30 名学生，丹增参加统一考试被录取，从咸阳赴北京求学。然而好景不长，1966 年十年浩劫开始，丹增只得中断学业回到西藏找工作。

“我当时到了西藏日报社，不是正式职工，按照现在的说法就是当临时工，打工。”丹增说，那时他主要是给《西藏日报》的藏文版做校对。但就是这样一份“临时工”的工作，让他对新闻产生了浓厚兴趣。

1973 年，适逢中国在“文革”期间唯一一次恢复用文化考试进行大学招生，丹增努力抓住机会，考出优异成绩，当时有资格被北大、清华和复旦录取。清华的录取专业是土木建筑类，丹增担心“跟西藏关系不是太大”；北大的录取专业是哲学类的，丹增感到“哲学比较深奥”；而复旦的录取专业是新闻学。“我觉得新闻这个专业特别好，学的内容很多，毕业以后就业门路也很广。”在报社“打工”的日日夜夜让他爱上了新闻，加之考虑到在家乡的就业前景，26 岁的丹增就此“情定”复旦新闻学系。

于是他怀着兴奋和憧憬出发了，先骑马从那曲到拉萨，再换乘汽车到上海。“路程比较遥远，我走了十多天！”丹增回忆，那时交通不发达，如此长途也不可能坐飞机，只能骑马、坐汽车，“还是坐到那个车顶上”。而一路的艰辛疲惫、风尘仆仆，在到达复旦的那一刻全部融化。

“复旦一到，哎哟，我第一次进复旦的校门，就巴不得在这照个相！”丹增至今记得那个时刻的震撼，描述中满是赞叹的语气词。可惜那时自己没有照相机，也找不到能照相的人，这个愿望直到两年后才被满足——终于找到新闻学系一位学摄影的人，帮他在校门口拍了照片。“（照片）我现在还留着。”

后来，他还在复旦拍过一张身穿藏族服装的黑白照。出人意料的是，在将胶卷送到上海照相馆冲印后，这张照片被照相馆选中，放大，当作“广告”在馆里摆放了近两年。“后来好几个人跟我说，跟那个王心刚（国内知名男演员，主演过电影《永不消逝的电波》《红色娘子军》等）的照片也差不多了……我反正是演不了戏，但照片还是可以的，哈哈。”谈起这番“奇遇”，丹增风趣地笑了。

到系里开始教摄影课时，班里终于配备了照相机，丹增和同学们也会用它拍些日常的照片。“那时候我们住八个人一间的宿舍，我睡下铺。夏天有蚊子咬，后来就专门去买了蚊帐挂起来，同学还拍了一张我坐在蚊帐前的照片。”岁月流逝，别的许多照片都丢失了，而在复旦的那些照片，丹增始终保存着，“那张坐在蚊帐前的照片现在还挂在我的书房里”。



▲ 在校时，丹增在复旦大学正门前留影

大学四年，复旦在丹增眼中是一个“简直不得了”的地方，无论是身边学识渊博的老师，还是众多求知若渴的同学，都让他感知着巍巍学府的底蕴，体会着一头扎进知识海洋的喜悦。“对于一个来自雪域高原的年轻人来说，复旦为我打开了通向新世界的大门。”作为全校第一位来自西藏的学生，他一点都没有距离感，还积极参加学生工作，“想不起来是当过学生会的主席还是副主席”。他还写过一首很长的诗歌，“不敢向老师张扬”，自己偷偷向《文汇报》投稿，结果被全文刊登，创作的才华初露头角。

如今，在丹增的回忆中，“读书”仍是复旦四年中的头等大事。“我什么样的书都读。”——这句话有着辛酸的时代背景。因为那个荒唐的年代，“《红楼梦》《西游记》那些都不让看。我跟图书馆的老师关系特别好，就偷偷地去找他拿各种书看”。在丹增心目中，自己此后人生的种种发展，都有复旦的书香相伴。

阅文化：读懂保护它的最高境界

1976 年，丹增毕业，回到“世界屋脊”的家乡，成为一名《西藏日报》记者。在那里，他始终记得复旦大学“博学而笃志，切问而近思”的校训



▲ 丹增在校期间的藏装照

和复旦新闻“好学力行”的系训，努力走进交通闭塞、条件艰苦的雪域高原各处，践行新闻理念的同时，也日渐形成自己对于民族文化的思考。

在为 2026 复旦大学校友返校大会准备的演讲稿初稿中，丹增充满感情地回顾了这一过程。

“在采访中，我遇见过无数让我动容的人和事。让我迄今记忆犹新的是一位名叫玉梅的姑娘，她大字不识一个，是个游牧的姑娘，却能十天十夜地唱诵《格萨尔王传》，那可是世界上最长的史诗。我问她：你会唱多少？她说：70 多部。这是我们西藏艺人一代一代传下来的。那一刻我突然领悟到，真正的文化不仅仅在书里，在博物馆里，它就在传承人的歌声里，在牧民的火塘边，在普通人鲜活的生命里。文化化人，艺术养心，文化的力量主要是塑造力、凝聚力、推动力、创作力和辐射力。

“后来我走上领导岗位，担任西藏自治区文化局局长，面对的第一个难题就是：在经济相对落后的高原，文化工作到底应该怎么做？是等经济发展了再搞文化，还是让文化反过来帮助经济发展？

“是复旦的校训给了我方向。首先是‘博学而笃志’——它让我从历史上找答案，从其他民族的文化发展中找借鉴。我明白了，文化工作首先要做好抢救和保护，等经济发展了再做，可就来不及啦！再就是‘切问而近思’——我不断追问自己，文化的本质是什么？文化保护的最高境界又是什么？

“我在实践中获得的答案是：文化承载着一个民族的思想、智慧、价值和追求，连接着全民族成员的人情、亲情、友情和族情；而保护的最高境界，不是把它放进博物馆，是让它活在人民中间，活在老百姓中间，让它和生活一起滚滚向前。”

在这一信念的支持下，丹增在西藏自治区党委、政府的领导下推动了一系列文化抢救工程，组织文化工作者寻访民间艺人，用当时最先进的设备，记录下濒临失传的说唱、歌舞、仪式，维修文化、文物古迹和遗址，保护历史文化，传承民族文化。

进而，丹增不断思考让文化自己“造血”的问题。“那段时间，我常常想起新闻系恩师们的谆谆教导：脚踩大地，心系人民。我认为，一个好的文化工作者，更应如此；文化的厚度，应在于让它和更多的生命紧密联结，产生价值。”在对雪域高原的用心探索与倾听中，他不断发现历史文化、民族文化之美，也第一次意识到，文化可以成为一种生产力。

阅产业：擎起民族文化闯世界

2002 年，丹增调任云南省党委副书记，分管文化工作。他又将对文化事业的一腔执着，投入到彩云之南的土地上。

当时，云南产业中实力最强者是烟草，其次是矿业。但这两者在提供收入的同时，也有无法回避的另一面：烟草毕竟有害健康，矿产过度开采会影响生态。丹增看到，云南是多民族地区，民族文化资源非常丰富。“文化不是包袱，而是最宝贵的、最可持续的财富；文化不仅仅是事业，它还可以是产业，更可以是一种强大的生产力。”经过调研，他提出要在当地大力发展文化产业，甚至对当地领导干部提出一个口号：“要像抓烟草一样抓文化产业！”

为了将口号落到实处，丹增带领当地干部梳理云南的民族文化资源，打造节庆、演艺品牌，扶持民族民间艺人，推动文化与其他领域的深度融合，让那些藏在深山里的“金子”有机会闪闪发光。当时，他得知云南有个刚刚起步的歌舞项目《云南映像》，剧组处境很困难，资金和演出场地都短缺，只能去借排练厅来演出。“当时很多人不理解啊，说一群农民能跳出什么名堂？”但丹增敏锐地看到了这一文化项目的潜力。在省委、省政府的关心下，《云南映像》得到大力扶持，被打造成为一台融传统和现代于一体的舞台巨作，2003 年首演便轰动全国，领衔主演的云南籍舞蹈家杨丽萍也从此家喻户晓。不久后，丹增又将《云南映像》演出团队带到美洲，在巴西、阿根廷、墨西哥、智利四个国家巡演，震撼了无数异国观众。后来，这台歌舞进一步走向世界，在美国、欧洲巡回演出，在展示中国民间歌舞文化的同时，也为云南人民赚到了真金白银。

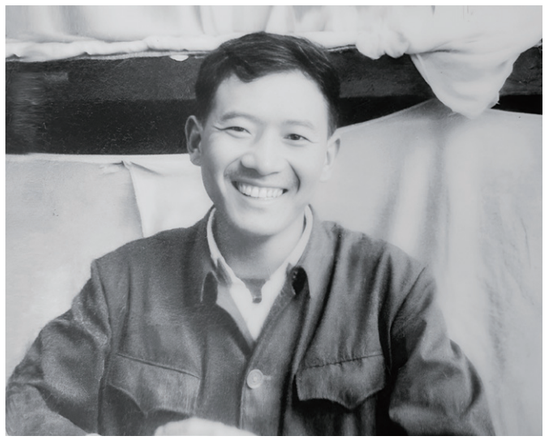
《云南映象》的成功带动了云南文旅演艺产业发展，更带动了数百名云南民间少数民族艺人就业，让民众实实在在捧上了“金饭碗”。这也更让丹增坚信：“‘文化生产力’不是一句口号，它是一条可以让乡亲们既守住根、又富起来的产业之路。”

在《云南映象》之后，云南一系列地区的文化产业加速发展，丽江、大理、香格里拉等文旅品牌逐步打造，《丽水金沙》《蝴蝶之梦》等优秀歌舞剧目层出不穷，鹤庆银器、剑川木雕、建水紫陶等一批民族民间工艺崭露头角……文化产业之美，被不断挖掘，展露于世人面前；云南的文化产业从无到有、从弱到强，走出省界，走向世界，也一步步验证着丹增关于“文化生产力”的理念。

阅人生：母校所授，相伴终生

从对文化的逐步深入理解，到对“文化就是生产力”理念的探索践行，丹增自身的思考也在不断积累。2005 年，人民出版社出版了丹增的专著《文化产业发展论》，在文化产业研究界产生了较大影响，还成为不少著名高校及文化产业研究机构的教辅或参考读物。不过他也谦逊而实在地表示，因为时代变化和政策的进展，“我这个书现在看来需要重新修改”。

而这只是丹增众多著作中的一部。半个世纪来，他还写作出版了报告文学《来自世界屋脊的报告》《太平洋风涛》，小说《神的恩惠》《江贡》，散文《童年的梦》《生日与哈达》，专著《文化慧眼读云南》《为了人人都享有的权利》，电视剧文学剧本《司岗里女人》《驼峰飞虎》等。更有一部半自传体作品集《小沙弥》，2013 年 10 月出版，如今被翻译成英、俄、法、德等四国语言，在全球 30 多个国家发行。



▲ 丹增坐在寝室的蚊帐前

而无论是在领导岗位工作，还是搞文学创作，他都觉得自己的每一步“都来源于复旦”。“我因为搞新闻嘛，就经常写东西。而且，我觉得人生中最后能陪伴你的，不是财富，也不是车子房子，而是知识。”复旦给予的眼界、学识，让他终身感恩。

这一次，是丹增毕业 50 年来第三次返校。此前他两度回复旦，一次是参加同学聚会，一次是参加校庆活动。而这次返校，他发现复旦又是一番令人惊叹的新面貌，“比如今天这么大的体育馆、这个开（校友返校）大会的方式，从前怎么能想得到？我念书的时候这些建筑都还没有呢……”

阅尽世事，如今归来，不变的是赤子情怀，是感恩之心。在演讲台上，丹增动情地说，在复旦读书的四年“是我人生中最宝贵的四年，也是复旦塑造我灵魂、赋予我信念的四年”。他对在座学弟学妹们的寄语中，也融入了校训的灵魂：“无论你走向雪域、边疆，还是乡村和城市，无论你从事文化、科技、教育还是商业，请记住两句话：永远保持对知识的渴望，博学之，笃志之。永远不要忘记脚下的土地，切问之，近思之。”

那些年，我们在复旦学化学
——王巧云、陈美延忆校园往事

□ 文/常煜华
图/受访者提供、复旦大学档案馆

编者按：

2026 年，复旦大学化学系迎来百年华诞。对院系而言，百年是一条长河，奔涌浩荡；对学子而言，亲历的数年光阴，便是行舟河上时推开的那一扇窗，探看波澜宛然，闭目难忘流光。

化学系 1956 级本科校友王巧云、陈美延，心中便留存着一段 20 世纪五六十年代在复旦园、在化学系的时光片段。其中，王巧云毕业后留在母校化学系工作多年，后赴南昌大学任教；陈美延系近代著名学者陈寅恪之女，毕业后赴中山大学任教。她们的友谊自复旦化学系而始，至今年届耄耋，历久弥深。听闻今年是化学系建系 100 周年，两位老校友且喜且感，一同回忆了当年的校园时光。这既是她们珍贵的青春印记，亦是那个年代的复旦大学及化学系学习生活保存于个体记忆中的鲜活微观样本，更是一份写入时间长河中的对母校、对院系的深沉情谊。

2026 年一开春，88 岁“米寿”之年的王巧云就在朋友圈转发了不少复旦大学及化学系的内容：校友总会的活动视频、学弟学妹拍的母校花草、化学系前沿学术论坛的报名帖……她和身处异地的同学兼好友陈美延的电话聊天中，也满是对当年求学时光的追忆。

在母校化学系建系 100 周年前夕，她们共同向《复旦人》回顾了在校时的往事，由居住沪上的王巧云接受面访讲述，居住异地的陈美延通过电话与微信参与讲述和补充。

“伙食很好”的食堂和调皮的师姐

“我入学的时候，化学楼还没有完工。”1956 年夏，一头齐耳短发的浙江女孩王巧云从丽水的处州中学（今丽水中学）考入复旦化学系。同年，来自广东的陈美延考入南开大学化学系，一年后转学至复旦化学系跟读 1956 级本科班 1 班（全年级共五个班），两人成为同学。



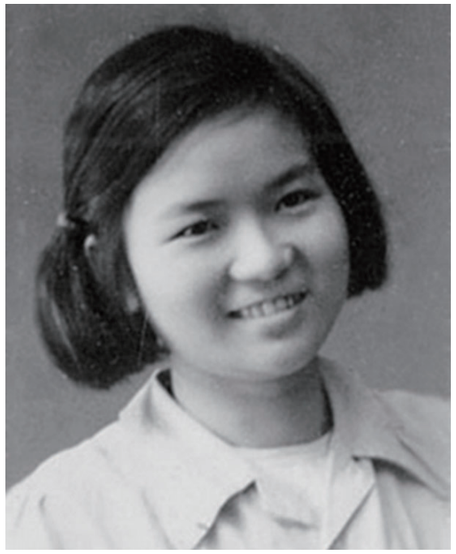
▲ 复旦大学化学系 1961 届本科生毕业照，二排右二为王巧云，三排右三为陈美延

王巧云入学时的复旦校园，建筑物远不及今日之多。朱红砖墙、如今被称为“老化学楼”的化学楼尚未完全建成，“化学西楼（今外文楼）”更是没有踪影。于是，登辉堂（今相辉堂）附近的一座平房成为化学系学生的教学场所，王巧云和同学们还记得在那里做实验的情景。到 1957 年陈美延入学时，已能在建成的化学楼里上课了。化学系的学生宿舍则在化学楼以东的宿舍区。宿舍是深灰色的三层楼房，一共四幢，中间有一座木板搭就的钟楼。那时的学生大多没有手表，需靠看钟楼里的钟来知晓时间。

建于 1947 年的登辉堂是一幢白墙青瓦、深红窗框的二层建筑，上世纪五六十年代俨然是当时校园的“活动中心”。它的北侧正门前是一片大草坪，王巧云、陈美延初入学时，草坪上放映露天电影，学生们免费观看。后来电影转入登辉堂内放映，便需买票入场。王巧云记得，她第一次去大草坪看露天电影，一对情侣模样的学生从她身边走过，嘴里说着话，匆匆之间她只听到一句“勿来赛（沪语：不行）”，这成了她在复旦听到的第一句上海话。

上世纪 50 年代，物质条件还很艰苦，王巧云至今记得自己的高中“伙食很差，我们一个个都很瘦”。梳着两条乌黑麻花辫的陈美延也是个文静而瘦弱的女孩。因而，她们对复旦的食堂印象格外深刻——“那时候伙食非常好、非常好，一排的菜，随你挑。食堂里的师傅一个个和蔼可亲。”不少外地同学还是伙食费全免的，简直是幸福无比！直到今天，她们还能回忆出当时的菜肴：红烧肉、梅菜扣肉、白斩鸡、红烧鱼（不止一种鱼）、肉皮蛋饺汤……大多是上海本帮菜。王巧云也从复旦食堂开始爱上了本帮菜。

食堂里还供应馒头，王巧云会把吃不完的馒头带回寝室，放在桌子上，肚子饿的时候拿起来吃。她住的是混合寝室，有一次，室友中有个叫骆薇薇的大四女生见她带回很多馒头，惊讶地说：“啊哟，侬穷吃阿侬头（沪语：你们拼命吃）！”王巧云不解，问：“什么叫‘阿侬头’？”其实，沪语“阿侬头”本意是指排行第二的人，相当于“老二”，但“穷吃阿侬头”却是一个诙谐的惯用语，表示“拼命吃”的意思。只听骆薇薇调皮地回答：“阿侬头，就是你吃的馒头。”王巧云相信了，觉得很有趣：“啊呀，你们上海人怎么把馒头叫‘阿侬头’啊！”大笑过后，室友们就给她取了个外号叫“阿侬头”。



▲ 1956 年，王巧云的入学照

当王巧云弄清了“阿侬头”的本意后，索性自称“王小二”——中国有句歇后语叫“王小二过年——一年不如一年”，但王巧云把它改成“王小二过年——一年比一年好”。后来这成了她的昵称，陈美延对着她“小二”“小二”地叫，毕业后写给她的书信也这么称呼。这个昵称，每每让她们回想起入学复旦时那段舒展、乐观而朝气蓬勃的岁月。

那时的复旦学生食堂在供应一日三餐之外，还兼具舞厅功能，晚上开舞会，许多学生前往跳舞。当时学校的氛围比较开放，大家跳的是男女共舞的交谊舞，有的学生就此结为情侣。比较保守的同学一般不去跳。王巧云属于“保守的同学”，只是跑到食堂门口好奇地向里看看。“也有人叫我去（跳舞），哈哈，我没去。”

受欢迎的化学系老师们

王巧云入学时，复旦化学系本科的学制为四年，



▲ 1959 年，李粹芳（左）、陈美延（中）、王巧云穿着藤圈操演出服合影



▲ 2019 年，三人模仿当年藤圈操演出的动作合影（左起：陈美延、王巧云、李粹芳）

不过在陈美延到来时已改成五年制。王巧云和不少同学都为能多读一年书感到高兴。

事实上，她俩的本科生涯，正是在 1956 年 1 月中共中央在全国知识分子问题会议上发出“向科学进军”的号召之后开始的。因此，作为化学专业的大学生，大家学习热情极为高涨。两人回忆，那时的教室、图书馆都是“要抢位子的”，学生们晚上也不离开，继续静悄悄地晚自修。

1956 年时，复旦的图书馆位于奕住堂（今校友馆）内，至 1958 年搬迁至新图书馆（今理科图书馆）。王巧云和大多数化学系同学扎在图书馆中，主要是看理科书，很少涉猎文科书籍。所以很长一段时间里，她和多数同学都不知道陈美延的父亲陈寅恪的名字，直到“后来听几个文科同学说了一下”，才知自己好友的父亲是名人。

对王巧云来说，最主要的文科科目是俄语。她总是清晨很早下楼，在校园道路上边走边背俄语。有一天，她正在背诵，忽然感觉身后有人跟着自己，回头一看，是个小伙子，目测比自己大不了多少。见她停下脚步，小伙子对她说：“没事的，你照样背，照样背。”王巧云就不再理会他，继续背书。没想到，第二天，她在复旦的校园广播中听到了自己背诵俄语的声音，还有解说词“新同学学外语”！原来，当时复旦有个校园广播站，“跟踪”她的小伙子是广播站的学生记者，将她的背诵录音后在广播里播出，宣传学生勤奋学习的事例。自己的声音居然在全校播放，让王巧云又惊又喜，觉得复旦这所学校真好。

在化学系，受学生欢迎的老师不胜枚举。王巧云大一时，有一门主课是无机化学，辅导老师叫徐燕，也是班主任，非常认真负责。当时很多同学课后会找老师答疑，王巧云不习惯这种学习方式，从来不去，结果引起了徐老师的注意。某天，徐老师特地找人把王巧云叫来，问她为什么不来找老师答疑，然后就开始向她提问。其实，无机化学这门课王巧云学得可认真了，她至今记得“那时候用的是苏联的教本，作者叫格林卡；另外有一本比较深、比较厚的参考书，作者叫涅格拉索夫”。所以，虽然徐老师的有些提问还超纲不在教材里，但王巧云仍能答得上来，徐老师就此放心。后来，这门课王巧云考出 5 分的好成绩，同学中有“消息灵通人士”告诉她，全年级仅有两人获得 5 分。

到了大二，陈美延来了，曾经是王巧云室友的骆薇薇毕业当了化学系的助教。当时学校上课的分工是，知名教授上大班课，助教当辅导课老师。骆薇薇在辅导课上很讲究方法，会让学习好的学生上台讲解题目，有点像今天的“翻转课堂”。陈美延是班上的学习委员，也被派上讲台，她大胆地走上前去，还用提问的方式带动全班讨论，完成讲解任务。

带无机化学实验课的老师是当时化学系主任、教授吴征铠的夫人杨滟，40 多岁，很有经验，准备充分，指导认真，同学们都很喜欢她。1960 年，吴征铠被调往北京，杨滟也跟随他一同赴京。他们调走时，去哪个单位、去干什么都是保密的，直到后来，学生们才知他们的老师吴征铠成为了“核工业功勋人物”。

陈美延的记忆中还有一位当时 30 多岁的男老师，虽已记不起他的姓名，但他给学生的惊喜却不曾忘怀。那是毕业前一年暑假，她和一位工农同学（指当时原从事工人、农民等职业，后被招收进大学的学生，并非特殊年代里的“工农兵大学生”）组成兴趣小组，在实验室里做实验，由那位老师带教。陈美延觉得自己“动手能力弱，做实验常损坏试管烧杯”，想要补“短板”，所以那个暑假特意不回家而留在实验室，“私心就是要学实验技能”。她的父母也很支持。实验中，陈美延发现她的搭档动手能力很强：“他以前在工厂干过，实验室内各种操作很熟练，所以我从他那里也学到一些实验技能。”收获还不止于此。实验做完，那位老师自掏腰包，买了两本厚厚的硬皮日记本，分赠给陈美延和那位工农同学。王巧云记得，当时这种厚的硬皮本子“很金贵的”，这份小礼物也让陈美延感到自己的付出得到了肯定。

除了教学上的老师，系里主管学生工作的一位老师季宝卿也很受同学们爱戴。在给新生作报告时，季老师就有很多话说到了学生心坎里，令人钦佩。她总是笑眯眯的，身体瘦弱但精力充沛，说话轻声轻气而富有哲理，“和她相处，她从不强迫你做什么，而你呢，却会很自觉地去完成她交给你的任务”。几年后，当上老师的王巧云带学生下乡支援“三秋”农忙，睡前闲聊时无意中说了一句：“季宝卿老师太瘦了，我真想给她献血。”没想到这句发自内心的话，在十年特殊时期竟让季老师遭受了攻击，而王巧云也尽力为她寻求帮助。历经岁月磨砺，她们的师生情始终如一。

火红年代中的笑与泪

王巧云和陈美延在校时，“运动”频繁，她们的校园生活也因此有不少特殊的体验。

王巧云擅长跑步，参加了校田径队，曾在校运会女子 200 米项目上获得第二名。大二、大三时，“大跃进”开始，她当时是班级团支部书记，后来又当了校团委委员、军体部负责人。军体部是当时校团委的下属组织，职能为组织学生培训国防相关技能，由一位文科高年级同学担任部长。军体部成立了射击、摩托车、收发报三个队，每队各有十几名队员，来自个人自愿报名或院系推荐参加。射击队在学校旁边的一块空地练习，摩托车队在大操场上训练，收发报队的训练场所则是一间大教室。看似文弱的陈美延也报名参加了摩托车队，成绩还十分出色。

作为负责人，王巧云的任务是轮流到各队观察，与队长交流并解决出现的问题。摩托车队有一名骨干同学来自空军部队，因负伤不再服役，便来上学。起初王巧云并不知情，见他开摩托车像飞一样，着急地说：“你这是违规的，不能这样‘飞’！”同伴冲她说：“你别怕，他是飞行员啊！”除了热火朝天的军体部，王巧云还参加过几次军事夏令营，包括参观军舰、观看空军跳伞表演、列队集训等。

因管理军体部，“大跃进”时期王巧云得以留在学校，而陈美延和班上其他同学则去安徽“大炼钢铁”三个月。虽然不惯爬山，经常摔跤，外加在当地县委食堂渐渐吃不饱饭，但陈美延依然非常认真地按照要求在当地建实验室，培训当地高中生成为化验员。回学校后，她和同学们又投入到热火朝天的“除四害”运动中，用敲脸盆、挥舞竹竿的方式惊扰麻雀，使其力竭坠地；在脸盆上涂抹肥皂水，随后快速甩动脸盆以粘住飞舞的苍蝇。当时消灭苍蝇还下达指标，聪明的陈美延发现了一处臭水沟，苍蝇多到爆棚，于是她的指标超额完成，立了小小一“功”。如今两人谈起这些，不禁失笑。

比起“大跃进”中哭笑不得的情景，参与国庆十周年庆祝活动可谓是非常纯粹的快乐回忆。1959 年，上海举行国庆十周年群众游行，学校组织学生排练藤圈操，王巧云、陈美延和另一位同学李粹芳参加排练，10 月 1 日那天在人民广场经过主席台时

现场表演。游行结束后，李粹芳提议去照相馆合影留念。李粹芳是当时化学系年级团总支的宣传委员，家中经济条件较好，人也特别热心。王巧云记得：“她看到我们一个工农同学穿拖鞋、连袜子都没有，就悄悄买了布鞋和袜子送给他；我经常丢钢笔，她知道我家条件不好，就把家里的旧钢笔找来给我。她总是细心观察到同学的困难，然后悄悄做好事。”当时，拍照还属于“奢侈”事物，幸亏有李粹芳的提议和慷慨买单，三个女生才留下了两张身穿表演服装、手持藤圈整齐舞动的弥足珍贵的黑白照。及至 60 年后，2019 年初，李粹芳自美归国探亲，三人在上海徐汇区相聚时说起往事，一时感触良多，便列队重现藤圈操的舞姿，请李粹芳的大女儿帮忙拍下“对比照”。“但是忘记我们的位置排列了。”王巧云笑言。

好景不长，三年困难时期的阴影袭来。原本丰足的食堂饭菜渐渐只剩下“很稀很稀的稀饭”和素菜汤，粮食也要严格执行定量供给并按比例缩减。王巧云负责核实定量时，惊讶地发现因为省际差距，陈美延的定量比自己少很多！陈美延只是半开玩笑地安慰她：“我喝牛奶的！”最终，陈美延的定量缩减到每月只有 15 斤主粮。食物短缺严重影响了大家的身体健康，正常教学无法开展，很多女生还出现了生理期问题。陈美延起初满不在乎，班主任徐燕老师特地去关心她：“不行的，你还这么年轻，这个事要重视的！”校方也很想为学生改善伙食，无奈物资有限，只得让厨师将仅有的红薯做得更“精品”。艰难岁月里那一点关怀，也让两人至今记得。

在化学系为师

1961 年毕业之际，两人不约而同当了老师：陈美延回到广东，辗转到中山大学任教；王巧云则留在复旦化学系分析化学教研组，继续在复旦的生活。

留校后，王巧云住在 8 号楼里的三人间单身女教师宿舍。她坚持跑步，每天清早在食堂外面的小操场跑上一圈又一圈。除了锻炼身体，她也继续学习，当时系里鼓励年轻教师跨专业听教授的专业课，她就选修了无机化学专业严志弦教授的络合物化学课，期末和学生一起参加考试。她也渴望向优秀的老师学习。当时教研组的领导为她指定了留美归国的蔡淑莲教授作为指导老师，蔡淑莲告诉她，有机化学教研组一位叫章道道的女教师又是党员，业务又强，还在系里担任一些领导工作，要向她学习。彼时的王巧云与章道道并不熟，但就此把她当作了榜样。

不料，就在这番谈话后不久，这位工作上素无交集的“榜样”居然主动出现在王巧云的宿舍。王巧云又惊喜又疑惑，不知发生了什么事。原来，章道道早就留意到了这位勤奋、善良又有活力的年轻女教师，想将她介绍给自己的弟弟章道增。章道增也是一位优秀青年，高中毕业本拟留学苏联，后因两国关系变化而未果，转而考取清华大学工科专业，毕业后想去工厂，但最后服从分配去了初创的江西工学院（后并入今南昌大学）当老师，那段时间正好带学生来沪实习。“我喜欢工科生，他们动手能力强、身体好。”说不清是出于对章道道的崇敬，还是对工科生的朦胧好感，又或许两者兼而有之，王巧云动心了，答应与章道增见面。于是，两人在王巧云的宿舍见了第一面，而后，复旦正门前的邯郸路、教工食堂边的小操场草坪等处，都留下了两人相约的美好身影。从此，复旦园不但是王巧云学习、工作的场所，更成了她人生大事的见证者。

1964 年，王巧云又住回熟悉的学生宿舍。那是因为校党委重视学生工作，派一批单身青年党员教师入驻学生宿舍。她作为实验课老师兼班级指导员，住进女生宿舍最东面的那间寝室，小小一间，两个床位，与另一位叫洪仁芳的上海籍青年教师同住。

王巧云带的是 1962 级化学系本科 4 班，校内代号“0862—4”，学生听说指导员住进来了，很是开心，纷纷来找她谈心，除了本班女生外，还时而有男生和其他班的女生找来（当时男生经宿舍管理员同意可进入女生宿舍）。同学们向她倾诉关于家庭出身的思想顾虑、跟同学相处的问题，还有恋爱问题等。年轻的王巧云像大姐姐一般，跟学生一起打乒乓，对生病或者有特殊情况的同学进行家访，与他们打成一片。除此以外，她还妥善处理过突发事件，对学生关怀备至。

由于工作细致有效，校团委让她总结经验，在召开于登辉堂的全校指导员工作经验交流会上发言。季宝卿老师细致地为她修改发言稿，对文字乃至标点的一丝不苟让王巧云留下深刻的印象。

从 1961 年留校工作，到 1969 年随丈夫章道增去江西南昌，八年间，王巧云除教学、当班主任外，只当过“0862—4”这一个班的指导员，化学系的深厚情谊在他们之间传递。

“这个班跟我好到什么程度哦，我跟你讲……”如今，一提到“0862—4”班，王巧云的脸上就浮现幸福的表情，眼里闪动光彩。她找出两张照片，一张是担任指导员时与全班的合影，青涩的她站在其中，根本分不清谁是老师、谁是学生；另一张是几年前学生来上海给她过 80 岁生日的留影。她动情地说，那个荒唐的年代里，学生都被要求给老师写大字报，而这个班没有给她写过哪怕一张！

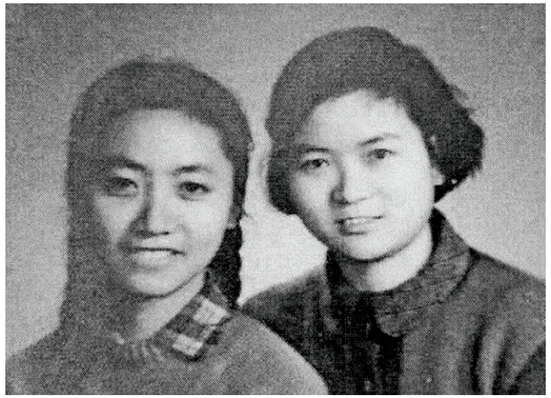
如今，60 多年过去，她依然对很多学生的名字如数家珍：有段时间她因故心情低落，在中国科学院大连化学物理研究所工作的学生盛世善不顾工作繁忙，天天给她发歌曲解闷；新冠肺炎疫情时，身在外地的学生李纯粹通过在上海的儿子给王巧云买药；她去杭州萧山时，学生张明珠已腿脚不便，还让丈夫扶着自己前来相聚；出国定居的学生胡承慈回国探亲时，专程携夫探望王巧云，另一学生周鹏也在出国前特地来看她；学生吕秦经常打来电话问好……还有一次，王巧云在小区散步时不知不觉把手机微信的语音打开了，不慎让一声“啊”的无意识惊呼传到了这个班级群里，学生江绍立马上关切地发来信息：“王老师你怎么了？”王巧云赶紧解释，心中十分感动。

大半个世纪过去，王巧云与陈美延的同窗情早已化为铭刻一生的挚友情，她们也常常想起母校与化学系。2021 年是她们毕业 60 周年，因年事已高，加之受疫情影响，她们和班上同学很想返校看看却未能实现。

后来，在班长徐志仁的提议下，王巧云、陈美延、李粹芳等同学提供了各自的人像照，由班长汇总后请人用软件把大家 PS 到校门前，合成一张“合影”，称之为“了却心愿”。“很有意义！”王巧云觉得这主意很棒。

其实，无论人返校与否，她们以及班上所有同学的心，都已经飞到母校，与百年复旦化学系紧紧相拥。

（熊雪芳女士对本文亦有贡献，特此致谢）



▲ 大学时代的王巧云（右）和陈美延



▲ 王巧云（后排左四）任 0862 一 4 班指导员时与学生合影



▲ 2005 年 9 月 22 日，校庆百年之际，王巧云（左）、陈美延（中）与同班同学李粹芳返校在老化学楼门前合影



复旦科创、祖泉研究院掌舵人孙彭军：不断迭代，与“科创”顶峰相见

□ 文/常煜华
图/受访者提供

“科创”，时代的热词。自从近三年前出任复旦科创母基金董事长，孙彭军就与备受瞩目的“复旦科创”一同走进了公众视野。向媒体阐述复旦科技成果产业化理念与实践、向师生校友介绍最新科创动态等，也成为他的部分工作日常。

但他很少谈及自己。

事实上，作为 1996 年入学的复旦大学管理学院校友，他早在学生时代就开启了创业尝试，再未间断。如今执掌复旦科创及上海祖泉创新转化研究院（下文简称“祖泉研究院”），并非与母校、与创业的“不期而遇”，而更像是一场“久别重逢”；过往的探索，也赋能了他对当下工作的思路与灼见。

近日，孙彭军从严丝合缝的工作日程中抽出时间，在位于徐汇滨江的办公室接受《复旦人》杂志专访。他的畅谈中，有亲历创业 20 多年的厚重心得，有对科创突破与高校作为的深度思索，更有从“个人创业”到“为一群创业者而创业”的梦想升维。

模式演进：大二即创业，蓄力“1.0”

当孙彭军在约定时间现身阳光明亮的办公室时，步履轻捷，语速颇快，自带敏捷的“少年感”，也映射着日常工作的快节奏。

来自浙江绍兴的孙彭军，自幼对地缘相近、人缘相亲的上海有朴素的好感。“我认为复旦是上海最好的大学”，于是高考时，他“没有任何犹豫”就填报了复旦大学。在专业选择上，他报考了管理学院财务系。“（上世纪）90 年代中期，中国的改革开放如火如荼，所以那时候觉得，去从事经济工作也是挺好的。”

1996 年，他入学复旦，在管理学院度过本硕共七年学习生涯。刚读到大二，孙彭军就开始趟一条自己的创业之路。

“那时候是叫‘做生意’。”孙彭军坦言，之所以大二就想“做生意”，其原因除了年轻学生对于探索市场的原始憧憬之外，还有对专业学习的理解：他认为自己的专业离不开社会实践，“做生意”某种程度上能深化自己的学习、锻炼自己的能力。

他敏锐地发现校内学生和校外企业的需求，拿到一个个订单。他至今记得自己的第一个“大单”，客户的从无到有，是自己到学校零号楼（复旦校内建筑，当年提供班级信箱、电话号码查询等服务）用《上海黄页》查询并主动致电而获得的；过程中的难题破解，是与掌握相关技能的高年级学生合作而达成的；大体量任务的按时完成，是他组织了一批同学协同作战而实现的。他觉得那次首战告捷的最大收获，“就是我学会跟市场打交道了”。

他本人将这一阶段的创业戏称为当“个体户”，而这个过程与后来学到的理论知识完美对应，“知道了怎么谈一个 deal（交易），怎么了解客户的 demand（需求），怎么来把这个 demand 变成一个 deal；在校内怎么做 organization（组织），中间还牵涉到 management（管理）、development（开发）；最后怎么去做交付……”

真正去做有组织、系统化的创业，是在研究生一年级。2000 年，24 岁的他正式注册了自己的第一家公司。这是一家咨询公司，对应了他的专业特长。作为当时国内最早一批创业的大学生之一，孙彭军至今记得复旦给予的暖心支持。“创业要办工商营业执照，需要学校开个证明。”孙彭军来到当时的复旦校产办，时任校产办主任对他热情鼓励，“特别鼓励我围绕复旦来做事情”；负责大学生创业工作的主任助理为他开具了证明。多年以后，这两位老师又在复旦科研成果转化工作中对他有所支持，这是后话。

就这样，孙彭军边读书边经营公司，开启了“创业 1.0”版本。

能级跃迁：从为个人打拼，到为一群人奔跑

如今回首，“创业 1.0”模式的细节已在岁月冲刷中淡去，但留给孙彭军最大的启示始终清晰，那就是——“知道了创业是很难的，那个时候付了很多‘学费’，为无知、经验不足而买单。”不过，经验在买单中积累，事业在开拓中前行，孙彭军陆续创立过不同的公司，为自己的创业梦想不断探索。

创业艰难，是一种体验，更转化为一种同理心。“所以，今天我来做复旦科创，就特别 respect（尊敬）那些创业者。”说出“respect”这个词的时候，孙彭军的语气仿佛在为它加粗、划线。“一个

人出来创业，其实要有非常的决心和勇气，因为他要面对无数不确定性。我正式创业前还有做‘个体户’的经验，还积累了一定的原始资本，而今天很多复旦老师走出象牙塔、走出舒适区来创业，是连这些都没有的。在我内心，创业者都非常值得被尊重，不管他们最终有没有成功。”

此外，“创业 1.0”期间的经历还让他坚定了一个信念：“我做所有的事情，都一定要‘背靠复旦’，与复旦紧密关联。”孙彭军始终不忘在校创业时复旦给予的帮助，也一直感念此后创业中与母校的积极互动。“我觉得，我从来没有离开过复旦。”

从未远离，再聚可期。2012 年，在个人创业 12 年后，孙彭军遇到一个与母校紧密携手的契机——参与复旦大学宁波研究院（下文简称“宁波研究院”）的前期筹备工作，并最终把自己留在了宁波。“当时，金力校长已经比较早地认识到，复旦作为一所国内顶尖大学，其科技成果转化非常重要，他希望通过建立一个地方的合作平台来推动这种转化。宁波研究院的建立，是我们第一次有系统、有组织地去做科技成果转化的尝试。”2013 年 1 月 22 日，复旦大学与宁波市人民政府正式签约，共同组建宁波研究院，复旦大学校长金力担任院长。孙彭军担任执行院长，成为该研究院最早的创业元老之一。

在孙彭军眼中，这是一个“真正的转折点”。自此，他的“创业 1.0”迭代为“创业 2.0”，从为个人的梦想而奋力跋涉，升级到为母校科技成果转化、为相关创业者成长而倾力奔跑。

在担任执行院长的十多年中，孙彭军将自己定位为“工程师”，带领执行团队，努力将“设计师”的蓝图变为实景。“探索过程中深刻地感受到，做科技成果转化是不容易的，我们走过很多艰难困苦，也有很多经验教训。”那些年，研究院在体制机制、模式和团队的组织形态上开展了卓有成效的探索和创新，逐渐成为当地出类拔萃的校地合作平台，也成为复旦与地方合作进行科技成果转化的较为成功的案例。

同时，孙彭军也明显感受到自己对“科技”的理解在加深，对“转化”的打法在精进，自身能级也随之提升。“金力校长对于科技成果转化的理解、一些重要的判断、一些战略性的布局和规划设计，都让我学到很多、获益无穷、用之不竭。”孙彭军说，“我觉得自己真正的变化就发生在这段时间。没有在宁波研究院的 10 多年，今天干复旦科创这个事也是干不成的，因为自己经历过、做过这些事，跟只是听过、看过这些事，是完全不一样的。只有亲历，才会知道其中各种各样的 sufferings（痛苦）是什么；当然，你也会分享到很多快乐。”



▲ 孙彭军（左一）在复旦科创母基金成立仪式上

生态扩展：一步一台阶，“一体两翼”起飞

在“创业 2.0”中磨砺多年后，2023 年 12 月 3 日起，孙彭军又有了新身份：复旦科创母基金董事长。

当天宣告成立的复旦科创母基金，由复旦大学联合地方政府、国企及市场化机构等共同发起设立，首期规模总计十亿元，致力于构筑校内校外科技成果转化“生态圈”。孙彭军依托在宁波研究院积累的大量科技成果转化实战经验，成为复旦科创母基金的掌舵人。他的创业，迈入“3.0”版本。

“这已经不是我一个人的创业。”比起前两个“版本”，孙彭军在这一新“版本”中的心态亦有迭代。

“我在‘创业 1.0’时有点忐忑，在‘创业 2.0’时有点茫然，想着万一搞不成怎么办……但是今天，我觉得我没有忐忑，没有茫然，我是淡定的。我看到了高度的确定性。”这份淡定的底气，来自当今中国社会科创氛围的日益浓厚，来自国家、地方、复旦本身对“大学如何做科创”之思路的日益清晰，来自对自己与复旦科创团队的充沛信心。

复旦科创母基金成立的那个日子“12.3”，自带一步一个台阶的形象化写照。事实上，从 2023 年到 2025 年，每一个“12.3”都成了复旦科创的里程碑。

2023 年的“12.3”，复旦科创母基金启动。孙彭军深知，“强大的资本助力，尤其是耐心资本、早期资本的助力，对于推动科技成果产业化是极其重要的”，母基金通过市场化将首期资金放大，能撬动十倍、百倍的资金规模，优先投向复旦基础研究成果；同时，它又能寻找和挖掘一批志同道合的“同盟军”，如母基金投资的联想创投、中科创星等顶尖机构，让其了解并投资、孵化复旦的项目，在此过程中这些机构的独特眼光又“让我们多了一个显微镜、一个放大镜、一个望远镜，从更多视角来挖掘复旦的项目”。

2024 年的“12.3”，复旦科创直投基金启动。该基金以完全市场化方式募集，规模超十亿元，“是我们自己的主力军，可以直接下场去推动复旦的科研成果产业化”。迄今，该基金的投资项目中超九



▲ 孙彭军在 F-LAB 科学家合伙人计划活动中致辞

成为复旦大学及其校友的科研成果，如空间互联网研究院院长高跃的天空智算、类脑智能科学与技术研究院副研究员加福民的神复健行、现代物理研究所 / 核科学与技术系教授许敏的东昇聚变、化学系教授刘智攀的复鞍智能、基础医学院抗体工程与新药研发课题组组长应天雷的复融生物等，其中不少正在成为标杆性项目。“这一基金的定位，就是做复旦大学顶尖科研成果转化和复旦系顶尖科创项目最早的、最坚实的投资人。”

2025 年的“12.3”，复旦科创海外投资基金启动。“目前我们在香港正在做设立工作，顺利的话今年将设立完成，开始投资。”孙彭军表示，这一布局将深度融合学校的国际化战略、中国科创企业的全球化布局，对未来链接全球科创网络、集聚海外优质资源也意义重大。

一项母基金加两项子基金，资本的基本盘巍然搭建，但孙彭军对助推科创的生态构建有着更深的思考。

“我觉得我们做资本不是目的，真正的目的是去培育和孵化顶尖的科创企业。”科技成果产业化既需要资金助力，也需要能力加持。于是，2025 年起，以“科学家创业营”“科学家合伙人计划”“天才少年科创营”三大公益项目为核心的 F—LAB 诞生了，它的赋能对象包括源自复旦的科学家、经营管





▲ 2024 年，复旦科创落户徐汇滨江，复旦大学党委书记裘新（上图左六）、校长金力（下图左六）先后深入实地调研，听取汇报，为复旦科创的发展把脉定向（上图左五、下图左五为孙彭军）

化构建很大的生态圈，有机链接校内校外，将科创“朋友圈”做大做强，与复旦科创母基金形成一体两翼的合作。“按照金力校长的说法，就是要构建一个好的码头，让各种船能够停靠进来，大家一起做事情。”目前，祖泉研究院着力构建两类垂直领域中心，一类是未来创新中心，就脑机、量子、聚变等领域，链接更多场景，激发更多上下游协同；一类是卓越创新中心，以一些大企业、地方政府的协同需求导向来牵引科学家们的科研工作。

心愿递归：做好“幕后英雄”，捐赠支持母校

复旦科创母基金运作近三年来，孙彭军感到校园内外的世界正在被改变。

第一，复旦的氛围在变。“今天的中国已经进入了创新驱动的新阶段，‘十五五’规划清晰地描述了未来五年的蓝图。中国的大学在科技创新中、在产业创新中、在科技创新和产业创新的深度融合中，应该做什么？我觉得，早先大家没有想得特别明白，而现在已非常明确。”孙彭军感慨道，今天的复旦大学在校党委书记裘新和校长金力的带领下，内生性的改革创新力度很大，“整个学校的科创浓度得到了前所未有的增加”。国家战略与大学使命的契合，让校园充满干事创业的蓬勃生机。

第二，复旦的科学家们在变。“过去，paper（论文）做完，下文没了。现在，paper 可以通过成果转化去改变一群人、改变一个产业，甚至成就一家伟大的公司，这给大家提供了更大的想象力和可能性。”在复旦科创生态圈的支持下，许多原先居于科研一线的人们更有意愿和力量奔赴科创一线，融入时代潮流，走上科创 C 位。这让孙彭军特别有价值感。

第三，更多的复旦人在变。“过去我经常开玩笑，说我们校友聚会聊什么呢？——聊大学期间共同的美好回忆，顺便批评一下母校做得不好的地方，然后吃饭、喝酒、打牌、结束。”孙彭军笑道，“但现在我参加校友活动，发现情况变了：大家开始聊科创，聊与母校如何合作，聊校友之间如何合作……”这种“共同做事”的价值导向让孙彭军备感振奋。

前路星辰大海，前行不忘本源。在复旦科创事业以令人鼓舞的速度推进的同时，孙彭军看得更远。

“现阶段，我们在做已有科技成果的产业化，而我们更希望未来能够通过科技成果产业化来重新驱动一批 0 到 1 的研究，就是定义‘什么是一个好的零’，也就是能提出一个好的问题。”如此，便是源源不断。“所以我觉得，科技成果产业化既是复旦大学服务国家、服务社会的使命所在，也能够很好地驱动复旦的基础研究及人才培养。”

孙彭军本人也不忘为科技创新与基础研究的相辅相成而出力。今年 6 月 17 日，祖泉研究院的新地标——未来谷 C8 创新源正式启用。在当天以“基础研究驱动未来产业发展”为主题的未来谷创新策源起航大会上，孙彭军捐赠了自己团队在复旦科创母基金管理公司中所拥有股权的十年分红权，用以支持复旦的基础研究。“母基金管理公司未来的收益是‘果’，而基础研究是科创的‘源’。没有源头，哪有果实，我们要当好源头的培育者。”

他也透露，这次捐赠本想低调为之，因学校希望彰显善举的意义、带动更多人关注复旦科创，才有了这一小小的公开仪式。“我不是为了出名，我们要让复旦的顶尖科学家、创业者出名，我们做他们的幕后英雄。我现在只做一件事，就是把复旦的科创事业推向新的高点，做成对社会、对国家、对复旦有重大意义的事。这就是我现在最朴素的想法。”

从世纪之交的个人创业，到投身复旦的科创事业，现年 50 岁的孙彭军觉得，自己身上“复旦”与“科创”的标签已日渐牢固，并将融入今后所有的人生命题。他也准备好长期坚守：“复旦科创的发展期至少需要五到十年，我们需要长期主义。古人有句话叫‘十年磨一剑’，如今方向明确，氛围大好，只要我们将复旦科创这件事坚持做十年，面貌必定焕新。过程中小 bug（故障）肯定会有，但我相信都能解决。”

十年磨一剑，对孙彭军来说，是个人愿景与母校宏图的共振，是个体人生与浩荡时代的相融。“希望十年后，复旦科创能有自己独特的地位、独特的贡献、独特的价值。”而他，愿以一名复旦学子与复旦创业者的赤诚之心，与之顶峰相见。



▲ F-LAB 科学家创业营在浦发银行外滩 12 号大楼移动课堂（前排右五为孙彭军）

两地档案还原一段“沉默的荣耀”

——谈开诚校友事迹的发现

□ 文/慕梁

图/复旦大学档案馆、台湾解密档案、复旦大学中国语言文学系官网等



▲ 谈开诚的复旦大学毕业照

于 2025 年爆火的电视剧《沉默的荣耀》，讲述了吴石将军的事迹。他的公开身份是国民党当局“国防部”中将参谋次长，由于叛徒的出卖，1950 年 6 月 10 日，被蒋介石下令杀害于台北马场町。在那个白色恐怖时代，马场町是国民党政当局来枪决政治犯的著名刑场。就在吴石将军被害的半年前，有一位复旦大学毕业的中共党员在“《光明报》事件”中不幸被害，成为最早牺牲在马场町刑场的中共地下党员之一，他就是谈开诚。

这位校友的事迹，此前几乎湮没于时光。而一个打到复旦大学档案馆的电话，让笔者开启了对 70 多年前档案的查找、搜寻、比对、印证。根据校档案馆中尘封的校友档案、复旦大学历史学系教授陈雁帮助查找到的台湾方面的相关公开档案，及搜寻到的两地书籍报章相关记录等，笔者努力抽丝剥茧，让这位英雄的历程逐渐脉络显现。

一次档案查询，启封 70 多年前记忆

2024 年某天，一位名叫季强的先生拨通了复旦大学档案馆的电话，季先生说：“谈开诚是我的舅舅。据母亲回忆，1947 年夏，他毕业后回到镇江和家人团聚，随即收拾行李，匆匆离开，从此杳无音讯。20 世纪 80 年代中期，我的另一位舅舅谈开章从国外回老家，带来了谈开诚的消息，我们才得知他很早去世了。由于年代久远，我家里没有谈开诚的任何遗物，甚至没有照片。”

这次普通的查档，却让笔者发现了谈开诚校友的不普通。在《不灭的生命之火——李汉煌的一生》书中，《在夏坝、江湾的年月》章节有这样一段记载：“10 月 19 日，是鲁迅先生逝世 10 周年纪念日，上海文艺界将举行纪念活动，汉煌、谈开诚、洪增寿和我等四人，亦到万国公墓去拜谒鲁迅墓（解放后迁虹口公园）。适逢许广平协其子海婴前来扫墓。我们向她说明我们四人是复旦大学中文、新闻系学生，从重庆初来上海，在鲁迅先生逝世十周年的时候，特来瞻仰先生陵墓。她很高兴，海婴特为我们在墓前拍了一张照片。我们表示了诚挚的谢意。此事至今已四十五年了。开诚于 1953 年在台湾被国民党杀害，汉煌也已病逝，增寿于去年暑期从南京师范大学到普陀山去旅游时，曾路过上海。我俩白发相对，垂垂老矣，谈及往事，都十分感慨。”

回忆录的作者杜月村是复旦大学新闻学院离休干部，已去世多年。李汉煌是早期复旦党支部的党组书记，1953 年英年早逝。洪增寿先生后改名洪桥，是南京师范大学离休干部，此时已 104 岁高龄。季先生得到线索后去拜访了洪老先生。先生虽已卧床不起，交流困难，但还是说到，他们四人包括谈开诚，都是地下党员。

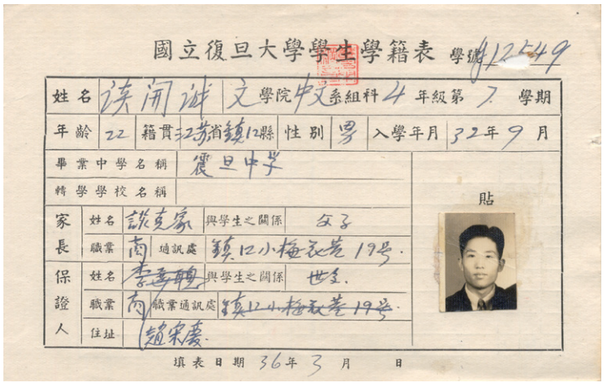
谈开诚是否如杜月村文中所说，1953 年被国民党杀害？笔者通过多方联络及查档，终于有所发现。一段沉寂 70 多年的历史逐渐清晰，谈开诚校友的故事，随之缓缓展开。

学籍档案中的谈开诚

根据档案记载，谈开诚是复旦大学中文系 1947 届校友，复旦大学档案馆收录了谈开诚的学籍卡、上课证、成绩单、毕业资格审查表、毕业生清单等完整档案。

谈开诚 1921 年出生在江苏省镇江县，父亲谈克家在银行上班，家境殷实，家风淳厚，崇尚礼学。谈开诚兄弟四人，从小就受良好的教育，两位哥哥毕业后分别在重庆纱厂和上海某银行工作，后出国工作 , 弟弟谈开孚 1950 年南京大学物理系毕业 ,1953 年前往哈尔滨工业大学深造，后留校为力学系教授，已故。

1943 年 9 月，震旦中学毕业的谈开诚，考入西迁到重庆北碚的国立复旦大学，担保人是复旦中文系副教授赵宋庆先生。赵宋庆是系主任刘大白教授之入室弟子，1928 年复旦大学文艺系毕业后留校教学。赵宋庆和谈开诚同为镇江同乡，赵宋庆的哥哥和谈开诚的父亲是同行，根据谈开诚学籍卡上填写，



▲ 谈开城学籍卡

赵家与谈家的关系是世交，或是赵宋庆教授为谈开诚担保的原因。

中文系有完整的授课要求，必选科目有国文课、英文课、中国通史、南洋通史等，时任系主任是陈子展先生，他教授各体文习作。谈开诚的大学时光共修习 46 门课程，其中周予同先生的经济学史、史学史、赵景深先生的曲选、李青厓先生的声韵学得分较高。根据毕业登记表显示，谈开诚毕业平均分 71.42 分，各科成绩齐全，“准列本学期应届毕业”。

1945 年抗战胜利后，复旦大学迁回复旦江湾校址。这段时间，伴随着国共两党关系的转变，校园内出现了两股不同的声音。复旦大学党组织也逐渐发展壮大，很多寻找不到党组织的进步青年，包括进步文艺社团“文学窗”的实际负责人李汉煌，此时也秘密找到了党组织。1947 年，复旦大学地下党总支成立，上海中央局学生运动委员会吴学谦兼任总支书记。

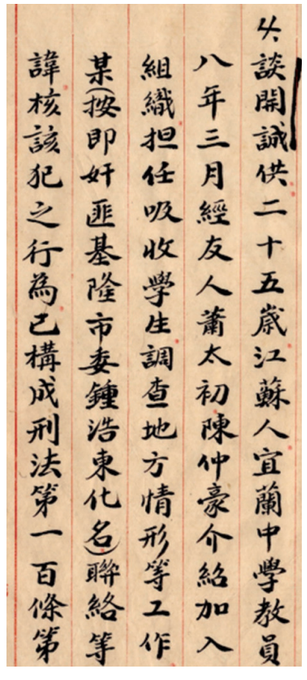
李汉煌是谈开诚中文系的师弟，杜月村则是两人的师兄。通过杜月村记载，可以推测，几人应是经常在一起学习的朋友。据季强先生讲述，大学时代的谈开诚，假期回到镇江老家，经常和家人谈起国内外最新发生的大事，以及延安方面的事情，那时候他大概已经加入共产党的组织了。但是通过复旦大学党史资料和各类文章，均未发现谈开诚的名字，所以单凭家属和洪增寿老先生的回忆，谈开诚在复旦大学时期就加入共产党的说法，难以定论。

他的入党介绍人皆为复旦校友

根据台湾地区防务事务主管机构解密档案显示：谈开诚，25 岁，江苏人，复旦大学毕业，宜兰中学教员，民国三十八年三月，经友人萧太初、陈仲豪介绍入党。定的罪名是“意图破坏国体，窃据国土或以非法之方法变更国宪、颠覆政府，而著手实行者”，审理人是国民党当局“国防部保密局局长”毛人凤。

笔者发现，记载中谈开诚的两位入党介绍人，竟然都是复旦大学校友。陈仲豪是复旦 1947 届农学院校友，萧太初是 1946 届中文系校友，且他们都是进步报刊《中国学生导报》的编辑。

《中国学生导报》在 1942 年 12 月发行，由南方局青年组直接指导，该报经费全靠募集，编辑、印刷、出版、发行由学生和在职青年承担。在国统区，尤其是《新华日报》发行被禁止的地方，《中国学生导报》配合南方局机关报重庆《新华日报》，教育和联系了大批进步学生，在大中学校师生中产生了广泛影响，成为校际性的青年组织中心。



▲ 谈开诚的判决档案（部分）

设在北碚夏坝的《中导报》编辑室里，复旦大学的进步学生发挥了重要的作用，包括陈以文、施旸、杜子才、邹剑秋等人。陈仲豪回忆道：“陈以文给我留下的印象尤为深刻。是他，当我刚到复旦就把我带上《中导》的战斗岗位；是他，无微不至地关心我的思想和工作；是他和子才兄多次带着我到了重庆市区新华日报社，秘密参加南方局青年组组长刘光和朱语今同志主持的中导核心小组会议，接受党的指示。”

陈仲豪是“《光明报》事件”中重要的参与人，且与谈开诚的经历有着高度的关联。1949 年他躲避了国民党的通缉，成功地撤离台湾，后历任汕头市教育局副局长、汕头大学图书馆馆长，于 2021 年 2 月 14 日于汕头市逝世，享年 98 岁。对“《光明报》事件”研究，陈仲豪先生曾给予了极大的帮助，提供了重要的口述资料。在他的帮助下，在台牺牲的张伯哲和张奕明、方弢夫妇追认为革命烈士，姓名镌刻在北京西山无名英雄纪念广场英烈墙。

提及谈开诚，陈仲豪在《张伯哲烈士遗骨回归故里》文章中记录道：“1949 年 8 月，中共台湾省工委地下党报《光明报》被破获，基隆中学十多位教职员和学生先后被捕……1950 年 4 月 5 日，伯哲不幸被捕，被解押到台北监狱，经受严刑拷打，坚贞不屈，于 1950 年 12 月 8 日英勇就义。在此前后，我熟悉的几位地下党员钟浩东、林英杰、张奕明 (张瑞芝)、钟国员、罗卓才、谈开诚、梁铮卿等人也先后被捕牺牲。”

另一位入党介绍人萧太初材料甚少，除了学籍资料证明外，在徐博东作《台海情缘——一个家族的历史见证》提及：“真是无巧不成书，父母亲的老战友钟浩东，在李友邦和丘念台的推荐下接任已由私立转为‘国立’的基隆中学校长……后来还聘请有复旦大学毕业的陈仲豪、杜月邨（村）、萧太初、陈其人等，其中有不少中共地下党员。”除此之外，仅找到了有一张 1981 年 10 月 1 日《中国学生导报》部分老朋友在北京人民公园的合影。另有商务印书馆地理编辑室的编辑人员名单有记载，但不确定是否是同一人。

谈开诚前往台湾时间之谜

台湾“《中央日报》”1949 年 12 月 11 日社会版记录：台北马场町十日晨处决匪谍四名：张奕明、钟国员、罗卓才、谈开诚。四人均为 1946 年自大陆来台之外省籍中学教员，涉基隆中学私办《光明报》叛乱案，经军法审判伏法。

台湾省档案有如下记载。

“谈开诚审讯笔录（1949 年 9 月 12 日，台湾省保安司令部军法处）讯问时间：1949 年 9 月 12 日上午 9:00—11:30，讯问地点：台北青岛东路保安司令部军法处审讯室，讯问人：王新衡（军法处上校审判官）、谷正文（保密局侦防组长），记录人：李 XX（军法处书记员），被讯问人：谈开诚，男，25 岁，江苏镇江人，宜兰中学教员。

“**问：**姓名、年龄、籍贯、现职？

“**答：**谈开诚，二十五岁，江苏镇江人，现为宜兰中学初中部教员。

“**问：**何时从大陆来台？搭乘何种交通工具？

“**答：**民国三十五年（1946 年）八月中旬，由上海黄浦江码头乘‘中兴轮’渡海来台，船期约两天，抵达基隆港上岸。

“**问：**来台后职业如何取得？何人介绍？

“**答：**来台后经省工委基隆支部安排，受聘宜兰中学任教，教授国文与历史课程。”①

值得注意的是，“中兴轮”是上海前往基隆的重要船只，在陈仲豪口述中，曾两次提及“中兴轮”：“我第一次踏足宝岛台湾的土地，恰巧是‘2·28 事件’前夕的 1947 年 2 月 26 日……那时就读上海复旦大学，春节回乡探亲后，在汕头乘中兴号大轮船返沪，途经基隆港停泊，就随一批旅客上岸……到了夏天，我在复旦大学毕业了。就读北大的女朋友在等着我。在广东揭阳韩山师范学校与我同窗三载的挚友张伯哲 (1920—1950) 也从海峡彼岸来信，要我到岛上去。他说那里的工作很需要人。我想起我背诵过的匈牙利革命诗人斐多菲的诗句：‘生命诚可贵，爱情价更高；若为自由故，二者皆可抛。’于是在 1947 年 9 月 1 日乘中兴号轮船前往台湾。”

陈仲豪在 1980 年《给台湾基隆中学师生校友们的广播信》也提到：“基隆中学建在基隆市郊区八塔车站附近，依山傍水，风景秀丽，我是 1947 年秋天从上海复旦大学毕业后应聘到这所中学任教。”

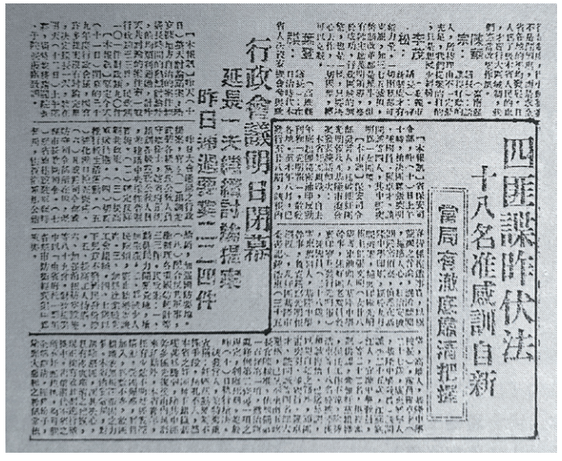
台湾档案基本导向认为谈开诚 1946 年 8 月中旬来台，陈仲豪是 1947 年 9 月来到台湾。但根据复旦大学馆藏档案，谈开诚 1947 年毕业，学籍卡填表日期为“民国三十六年三月”即 1947 年 3 月，且在 1947 年 6 月的复旦大学中文系毕业合影，疑似谈开诚在列。

除此之外，根据季强先生口述，谈开诚在 1947 年毕业后，曾回到镇江老家收拾了行装便匆匆离开，从此再无音讯。

抗战胜利后，中共中央决定成立台湾省工作委员会 (下文简称“台湾省工委”或“省工委”) 来推



▲ 《中国学生导报》老朋友合影，前排右二为萧太初，前排右三为陈仲豪



▲ 《中央日报》（台北）1949 年 12 月 11 日第三版社会新闻栏报道

动台湾解放事业，并任命蔡孝乾为省工委书记。中共华中局抽调台、闽、粤籍干部张志忠、洪幼樵、林英杰等人参与台湾省工委活动。自 1946 年 4 月起台湾省工委成员陆续前往台湾开展革命工作，同年 6 月正式成立台湾省工委。②

陈仲豪在《“六张犁”魂兮归来——深切悼念在台湾殉难的张伯哲烈士》文中详细提到，1946 年张伯哲响应党的号召前往香港从事革命工作，秘密前往台湾。但他并未从香港直接前往，而是来到上海看望自己的入党介绍人杨少任和好友陈仲豪。但这里并没有提到同在复旦读书的谈开诚。1946 年前往台湾的多为有一定斗争经验的党员，这时期谈开诚还在复旦大学读书，故 1946 年赴台的可能性不大，应该是 1947 年毕业后前往，至于是否是 1947 年 9



▲ 《申报》1947 年 8 月 31 日刊有一则公告，可作为中兴轮 9 月 1 日由沪开往基隆的船期佐证



▲ 1947 届复旦大学中文系毕业合影，后排右二为谈开诚

月同陈仲豪同往，并没有任何证据关联。

至于谈开诚为何前往台湾，受何人指派，笔者尚未找到直接证据。徐博东作《徐懋德：中共台湾隐蔽战线的亲历者》文中，同样赴台且在《光明报》事件中逃脱的上海交通大学老校友徐懋德先生提到："1947 年 12 月，当时我在苏州从事党的地下工作，因为身份暴露，组织上决定让我撤出苏州。当时华中局在淮安，撤出来的人中，有人被安排去了大别山根据地，我们两个也很想去那里，可是组织上找我们谈话，说台湾需要人，要我们夫妇俩去台湾工作，我们当即表示无条件服从组织的决定。当时蔡孝乾正好到上海向组织汇报工作，我们就和蔡孝乾一起去了台湾。"

台湾省工委主要是在上海的华东局直接领导负责。不难理解，1947 年复旦大学毕业后，谈开诚在组织的安排下，乘船前往基隆，目标是秘密潜入中学，推动在台革命事业。

《光明报》事件中的谈开诚

1947 年，陈仲豪来到台湾，经张伯哲、谢汉光介绍，认识了基隆中学校长钟浩东，从此来到基隆中学任教师。徐博东在《台海情缘：一个家族的历史见证》记载："1948 年 6 月，钟浩东调任中共基隆市工委书记后，就由陈仲豪接任学校地下党支部书记……陈仲豪还清楚地记得，钟浩东曾指派他到宜兰中学进行秘密活动，钟浩东还联络台湾知名的企业家和文化界人士，在台北公开出版名为《新世代》的杂志，委派陈仲豪在校内担任主编工作……但由于岛内形势日益紧张，《新世代》只出刊了一期就被迫停刊了。"

1947 年 9 月，基隆中学支部成立，由台湾省工委会书记蔡孝乾领导，基隆中学校长、中共党员钟浩东受命安置内地来台的共产党员，大多数安置在基隆中学等学校任教。谈开诚到台湾后，经省工委基隆支部安排，受聘宜兰中学任教，教授语文与历史课程。这里距离基隆大概 40 多公里，根据上段记载，陈仲豪来往宜兰中学，侧面证明谈开诚同省工委保持着一定的联系，或者接受基隆中学支部的领导。

1948 年秋，在台湾省工委领导下，台湾进步青年组织了读书会，自印了研究马克思主义和研讨台湾实事的刊物《光明报》，以此报刊为文化阵地，宣传内战的局势发展，传播中共中央的声音。

1949 年初，台工委决定将《光明报》印务秘密放置在基隆中学后，陈仲豪担任印点总负责人，统筹全部编印工作。根据资料显示，《光明报》设立的三人编辑组核心成员，即林英杰、徐懋德、陈仲豪。徐懋德负责从台北送来的新华社电讯稿，负责审稿、版面编排，确定报纸内容与版式，钟国员负责刻钢板、蜡纸，定稿后送到基隆中学后山宿舍或山洞内，由张奕明印刷、发行手工油印。《光明报》为不定期发行刊物，八开单页、单面油印，红色字体为主。

据不完全统计，直到 1949 年 9 月，《光明报》共发行 28 期报纸[3]，每期约 500 到 800 份。报纸完成后需要运送 , 基隆中学和基隆市方面，由基隆中学支部自行派发，张奕明经常担任派报角色。其余都送到台北，再由台北方面转寄全省各地组织，每个城市都有指定人员接收和转送，至于从派送员到读者的过程，可分为亲传、邮寄，以及张贴等三种流通方式，宜兰中学的谈开诚是该流程的负责人之一。

慷慨赴义的共产主义战士

国民党高层陆续关注到《光明报》的发行。1949 年 7 月中旬，"省政府主席"陈诚向蒋介石报告了此事。得知消息后，"蒋介石顿时气得青筋暴露……随即下令召集三大情报机关——'保安司令部''保密局''调查局'负责人及负责查缉共谍的重要干部，于次日午后一点半前往士林官邸开会。"由此拉开了台湾白色恐怖的序幕。

国民党"保密局"和"警备司令部"以"惩治叛乱""检肃匪谍"两个条例，迅速锁定了基隆中学、宜兰中学等地，开始搜捕镇压行动，对地下党和党外的左派人士，进行大搜捕大屠杀，形势日趋紧张险恶。在这风声鹤唳的时候，党工委领导林英杰[4]当机立断，立即帮助陈仲豪等人撤退到大陆，自己却留在台湾，后不幸被捕英勇牺牲。

由于叛徒出卖，《光明报》骨干力量接连暴露、被捕。国民党"警备司令部"审理结果，抓捕的 22 人中，钟浩东等 18 人是台湾本省人，实施关押"感训"，谈开诚、张奕明、钟国员、罗卓才是大陆到台湾的开展地下工作，态度坚决，"罪大恶极"，已呈东南军政长官陈诚核准，判处死刑。讽刺的是，钟浩东等几人并未真正被释放，一年后血洒马场町。



▲ 《光明报》第八期版样

"《中央日报》"记载，国民党"省保安司令部"1949 年 12 月 10 日上午 10 时，枪决张奕明、钟国员、罗卓才、谈开诚四人，其中张奕明为一女"匪谍"。

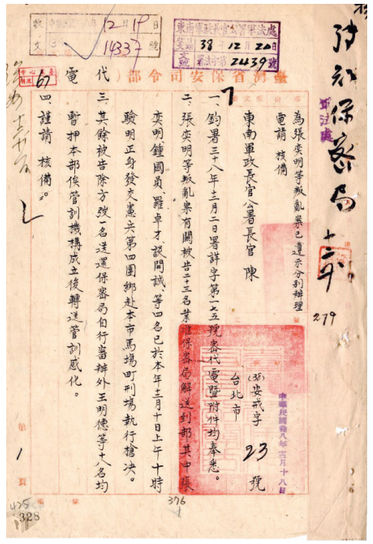
"保安司令部：本省共党组织，自去年底起即秘密油印反动刊物《光明报》，散发各地。至本年八月，已发行至廿八期……经治安机关严密侦查，侦悉在基隆中学印刷，经于九月间破案，捕获印刷《光明报》主犯张奕明（女，廿八岁，广东汕头人。基隆中学干事，系共产党老党员，负责印刷及发行《光明报》）……谈开诚（廿五岁，江苏镇江人，宜兰中学教员）等廿二名……张奕明、钟国员、罗卓才、谈开诚四名罪大恶极，已呈奉东南军政长官陈[5]核准，依"刑法"第一百条第一项，惩治叛乱条例第二条第一项之规定，判处死刑。"

1949 年 12 月 10 日上午 10 点，四位共产党员从容不迫地走出押房，前往台北市新店溪马场町刑场的路上，他们坚定高呼"共产党万岁！"狱中所有人无不哀恸，钟浩东夫人蒋蕴瑜唱着张奕明教给她的歌谣《惜别》，为他们送行："红烛将残，瓶酒已干，相对无言无言！浔阳就赴，谁知长夜何漫漫？共君一夕话，明日各天涯，徒然惜别，终须别！谁知后见期？"

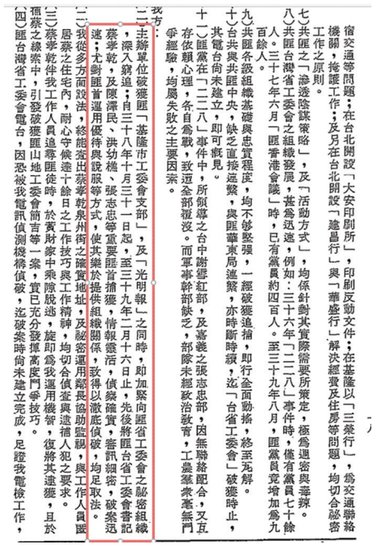
"沉默的荣耀"永远铭刻

《光明报》事件对台湾省工委的暴露产生直接影响，省工委书记蔡孝乾被捕随即背叛革命，更是导致白色恐怖笼罩全岛，那段白色恐怖岁月中，先后有一千多位中共地下党员和进步人士被残酷杀害，能撤回到大陆的地下党干部屈指可数。台湾省《安全局机密文件·历年办理匪案汇编》（上下册）记载："主办单位破获匪「基隆市工委会支部」，及「光明报」之同时，即加紧向匪省工委会之秘密组织我从多方面设法，终能查出蔡孝乾泉州街之确实地址……蔡孝乾，及陈泽民、洪幼樵、张志忠等重要匪首捕获……"[6]

2013 年 10 月，北京西山国家森林公园建成无名英雄纪念广场，"《光明报》事件"八位烈士被勒石纪念。谈开诚校友牺牲时年仅 25 岁，资料甚



▲ 谈开诚等人的判决档案（部分）⑦



▲ 台湾省《安全局机密文件·历年办理匪案汇编》中的记载

少，憾未入列。

天地英雄气，千秋尚凛然，习近平总书记指出：“一个有希望的民族不能没有英雄，一个有前途的国家不能没有先锋。”笔者希望以本文为引，引导更多学者发现和挖掘那些无名先烈；并深切缅怀在台湾牺牲的革命先辈，纪念为祖国统一大业献身的英雄人物。

（作者系复旦大学档案馆馆员。作者感谢复旦大学档案馆馆长黄岸青，复旦大学历史学系教授陈雁，谈开诚家属、南京师范大学老师季强等对本文的帮助）

参考资料

1.《中共复旦大学历史大事记（1920—1949 年）》，复旦大学出版社，2021 年

2. 复旦大学档案馆档案资料

3.《幌马车之歌［增订本］》，蓝博洲，生活·读书·新知三联书店出版，2018 年

4.《“六张犁”魂兮归来——深切悼念在台湾殉难的张伯哲烈士》，陈仲豪，2012 年

5.《不灭的生命之火——李汉煌的一生》，兴宁县委党史研究室，1992 年

6. 台湾解密档案

7.《血沃宝岛——中共台湾英烈》，人民出版社，2022 年

8.《教育人生五十年》，陈仲豪，1998 年

9.《＜光明报＞》政治档案和口述史料交错下的考证》，陈百龄，2023 年

10.《安全局机密文件·历年办理匪案汇编》（上下册），李敖出版社，1991 年

11.《1948 年香港会议与中共对台革命工作部署的调整及其影响》，黄俊凌、王天阳，台湾研究集刊，2024 年

注释

① 该档案仅作为佐证，现存台湾省保安司令部军法卷宗（原件）：民国 38 年军法字第 1274 号，1949 年 9 月 10—12 日审讯笔录（张奕明、罗卓才、谈开诚），现藏台湾地区“国家安全局”档案馆，笔者并未看到原件。

② 黄俊凌，王天阳．1948 年香港会议与中共对台革命工作部署的调整及其影响 [J]．台湾研究集刊，2024 (04):88.

③ 关于《光明报》的发行期数，至少有以下三种说法：除了 28 期的说法，根据林英杰被保密局讯问的笔录，共发行过 18 期。裴可权著作则称《光明报》出刊 21 期。现存档案也显示，《光明报》发行期数超过 18 期。

④ 1946 年初，林英杰受中共华东局组织的派遣，前往台湾工作。林英杰和徐懋德（在台北工作）、陈仲豪（基隆中学地下党支部书记）成立了宣传小组，在省工委领导下，出版党的省委机关报《光明报》。1950 年初，由于叛徒出卖，他被反动派逮捕，于 1950 年 7 月 22 日被杀害。

⑤ 此处应指陈诚。

⑥ 历年办理匪案汇编 [G]．上下册，台北：李敖出版社，1991:76.

⑦ 台湾地区防务事务主管机构档案档号：A305000000C=0038=1571.2=0001=virtual001=03771. 新北，中国台湾：“国家发展委员会档案管理局”藏。

我的外公外婆在北碚成婚

□ 文/刘瑶



▲ 周才武（右）与李克维的婚纱照

我和复旦渊源颇深。我在 2000 年考上复旦大学生命科学学院的博士，而早在 20 世纪 40 年代，我的外公外婆就与复旦有了交集：外公周才武曾师从“中国克隆之父”童第周，1944 年从同济大学毕业后到复旦大学生物学系任教；外婆李克维 1942 年考入复旦大学商学院统计学系，两人于复旦在北碚办学时期在重庆结婚。他们“一生一世一双人”的爱情、他们与复旦的缘分，已成为我们的家族记忆，也每每萦绕在我的心间。

订婚后，外公鼓励外婆升学

我的外公和外婆出生于 20 世纪 20 年代，是四川巴县（现重庆巴南区）同乡。外婆 14 岁在老家和外公订婚，订婚后在外公的鼓励和支持下出来求学，一直读到复旦大学统计学系本科毕业。他俩于 1946 年外婆毕业前一年在北碚完婚，后随复旦迁回上海江湾。此后外婆又跟随外公离开上海到青岛，最后搬到济南。外公外婆婚后养育了五个子女，风雨同

舟 60 载，从青少年时期相识相处算起总共携手 70 余年。

外婆姓李，属“从”字辈，初名“从珍”，上中学后改名克维。她有大姊和弟弟，排行第二。外婆的伯父读过私塾，有些文墨。外婆的父亲念书时间短，文化水平较低。外婆的母亲姓赵，家住木洞镇上，早先家中也经营小买卖，当时家中条件似乎比李家要好一些。李家老一辈并没留下多少家产，乡下不多的土地和一所房屋分给了外婆的伯父；集上有街房一处，名“异香居”，分给了外婆的父亲。他就靠这家街房做点小买卖度日，不幸在 40 多岁就撒手西去，留下外婆的母亲和姐弟三人艰苦度日。外婆说，她小时候多在木洞镇舅父家居住，受到舅家的照顾。她的大姊小学文化，早早出嫁；小弟上初中时就生肺结核夭折了。所以外婆上高中时，家中就剩她母女二人。

外公家离外婆家不过十里路程，还可攀上一点亲戚关系。那时乡下很闭塞，一切仍按“老规矩”，男孩女孩到了十几岁就要谈婚论嫁。外公上了初中以后，外公的父母便开始为他物色对象。外婆的妈妈也是同样的想法。经过她一个族中哥哥的介绍，两家很快就同意了。外公的父母虽然也征求过外公的意见，但外公当时对外婆并不了解，说不上来什么，只好说，你们觉得合适，就这样吧。家长点了头，按乡俗要先订婚。订婚之前，外公外婆只互相知道名字，完全没接触过。所以，外公外婆不是什么“青梅竹马”，而是典型的父母之命、媒妁之言。在外公上初中的第二年，外公外婆的订婚仪式就举行了，礼仪细节一切由家长做主。



▲ 李克维的复旦大学学士学位照

假期回乡时，外公要求和外婆见面。但外婆的母亲受封建乡俗影响，说虽然订了婚，仍不能见面，只允许写信。相互通信中，外公和外婆增加了了解，外公鼓励外婆摆脱封建思想束缚，说服她母亲同意两人见面，并且让外婆立志升学。外公明白，摆脱旧俗只有大胆斗争，最根本的解决办法就是让外婆外出念书，到了重庆，两人便可以自由接触了。

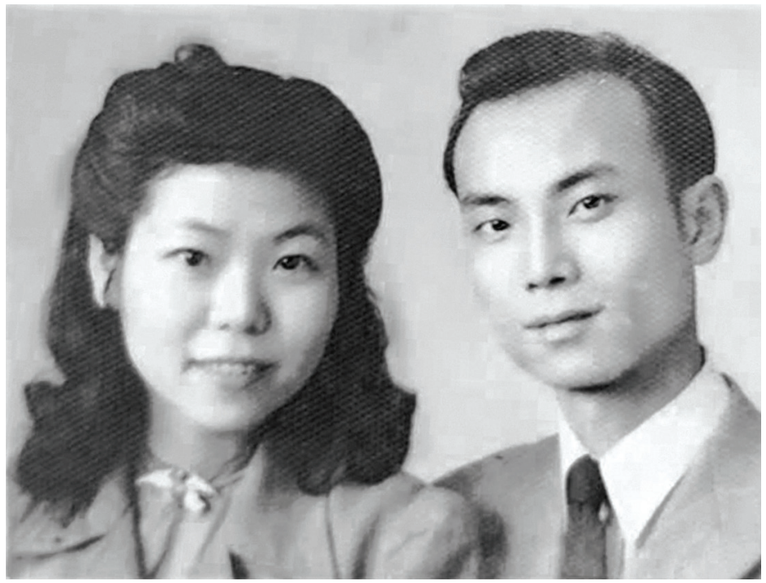
在外婆的说服下，外婆的母亲心软了，就有条件地允许外公去她家和外婆相见，但要求他们不能在有外人的场合一同出现。但她退一步，外公外婆就进两步。外婆上初中后，两人见面逐渐由半公开变为公开，老人家看大势所趋，也不得不默认。外婆上高中以后，进城、回乡总是与外公一同进出，然后各自回家。这是他俩和旧俗斗争的初步胜利。

至于外出升学，外婆的母亲开始是不情愿的。经过外婆的说服和外公的极力鼓动，她老人家终于打消了顾虑。外婆的外出升学，可说是决定她命运的一次胜利。

全乡首个考上复旦的女大学生

提到升学，又遇到上什么学校的问题。当时中小学都是男女分校的，在木洞上学时，外公在第四小（木洞小学），外婆上的是纯德女校；现在上中学了，只有巴县女中、四川省立第二女子师范和四川省立重庆女子职业学院可供选择。巴县女中是普通中学，省女职有初高两级，有家事科和会计科，属中专性质。在当时有限的认知中，女子能有独立的工作、不做传统的家庭妇女就很理想了，于是外婆选择了进省女职。家事科据说有烹饪、缝纫等课，被认为是训练和培养家庭主妇（实际接近于现在的一些服务业）的，她就选择上会计科。当时省女职在通远门至圣宫，抗战深入以后市内拥挤，也有防空问题，于是搬到沙坪坝和重庆大学、南开中学做了近邻。那时外公初中毕业正好在重庆大学气象台打工，所以之后的一年中，外公外婆隔得很近，来往更方便，关系比以前更密切了。

此后好几年，外公外婆都不常在一起。外公上大学时在宜宾李庄，不是每个假期都能回家，平时只能靠书信联系。但那时外公外婆已有深厚的感情，即使在外公受到挫折时，外婆也无怨无悔，对他同情安慰，感情上并无波动。



▲ 1945 年，周才武（右）与李克维在北碚的合影

当时，乡里很多女孩很早就结婚出嫁了，即使是富裕的家庭也不鼓励女孩上学。所以在外婆以前，乡里根本没有出过一个女大学生。

那时一个女孩如果想上大学必须要具备几个条件。第一，要有志气，有闯劲。在外公的鼓励下，外婆有了“敢为天下先”的精神，乡中没有过，那就从我开始！第二，要冲破旧俗的束缚和家庭的阻力。外公和外婆基本不太重视旧俗，只是外婆的妈妈有些犹豫，觉得外婆年龄已大，能坚持上学吗？经过外公外婆的说服也就放心了。最后其他家人们也都被说服了。第三是经济问题。大学的开支比中学大，家中负担更重。那时外婆的弟弟已经去世，外婆的妈妈明白，今后只有依靠她的女儿了，女儿若前途光明，她后半生就有保障。外公跟外婆商议，如果外婆的妈妈提出要求，外公可说服他家父母，头两年支援部分学费，待外公毕业以后有了工资，就可自行解决外婆的学费。

问题一一解决。于是外婆在省女职高级会计科上了两年以后，提前毕业考入复旦大学统计专修科。统计专修科是二年制，到毕业时同学们再谋求上不同的本科。本科是四年制，由于课程设置要求不同，统计专修科转本科者按规定要多读一年，所以她要读五年。统计学专业的数学要求较高，她中学从会计科上来，需要比别人付出更多的努力才能跟上。

在北碚的温馨时光

1941 年 11 月，童第周到同济大学任生物学系教授，在宜宾李庄，那时外公正就读于同济大学生物学系，有好几门课都是童老开设的，就和童老熟悉了。1943 年秋，外公进入四年级，童老是外公的毕业论文指导老师，师生关系进一步密切了。1944 年，童老去北碚复旦大学心理生理研究所做研究员。那时复旦大学已迁至重庆远郊的北碚（区），外婆也在复旦上学，现在童老也去了复旦，兼以离家近便，这几个因素使外公决定去复旦任教而没有在同济留校。于是，1944 年外公从同济毕业后，在童老的推荐下在复旦大学担任生物学系助教，成为童老的助手，进行动物胚胎学的研究。

抗战期间，内迁大学的校舍多是借用庙宇或改建公房，复旦的校舍虽然简陋，但多是新建的，而且都集中在嘉陵江北岸的夏坝，部分教工宿舍则租用黄桷镇的民房，师生在外自己租房住的也不少。外婆的复旦女生宿舍集中在夏坝。外公初去时住黄桷镇上的集体宿舍，后来就自租民房。两人住处相距不过一公里，课余可以不时联系。与外婆相熟的同学知道外公和外婆的关系，也不时到外公的住处来玩。有几个四川籍学生是外公的中学老同学，他们在外租房，雇了保姆自行开伙，组织得不错，人多时曾达两桌，有段时间外公和外婆都在那里搭伙。除了上课和工作之外，外公和外婆在一起的时间也多了。

在李庄，同济学生看书或休息多去坐茶馆，男女交往或在宿舍、或到郊外散步，没有别的去处。在复旦，去北碚街上要渡船过江，黄桷镇上茶馆不多，而夏坝根本没有茶馆，故而坐茶馆的学生也不多。但是男女学生有两个很好的去处：一是嘉陵江汛期以后河水清澈，水流不急，附近河段上可租小艇划船；二是去北温泉游泳。从夏坝沿江边走几里，渡过嘉陵江就是北温泉。温泉有景点，也有餐饮店，

还有大小浴池可供游泳，是男女青年谈恋爱最方便、最喜爱的去处。外公外婆一起划过船，也到温泉一起玩过。

外婆有个女同学，叫严孝开，从初中时起两人就很要好。她也到复旦上学，她家迁来北碚住，有段时间甚至就住在温泉公园的边上。她父母很好客，有时外公外婆游泳过后就到她家，晚上听温泉流水淙淙，见一轮明月照在江上，真觉心旷神怡，在炮火纷飞的年代真是一种难得的享受！外婆与严孝开的友谊几十年来都没中断。

外婆在中学时还有几个好朋友，如刘可珍、陈志凌、单光淑。单光淑大概 1938 年就去了延安，新中国成立以后到了东北。上世纪 90 年代，单光淑退休回到北京后打听到外婆在济南，二人恢复了联系。外婆性情温和、忠厚，没有心计，对朋友充满信任，与要好的老同学和老同事一直关系很好。外公在北碚复旦工作的几年里，虽然工作繁忙，但生活内容比以前丰富，与同学们交往也较多。后来外公的两个妹妹到北碚相伯女中来上学，星期天也常到外公住处来，与外婆也熟悉起来，家庭气氛更浓厚了。

复旦北碚见证婚礼

1945 年 8 月 15 日，日本宣布投降，大家都欢欣鼓舞，多年来的压抑、担心和屈辱一扫而光。许多人纷纷展望将来，结婚、出国留学……都提到日程上来了。内迁学校忙于搬迁“复员”，外公的一位师兄张致一也在次年四月间结婚了。

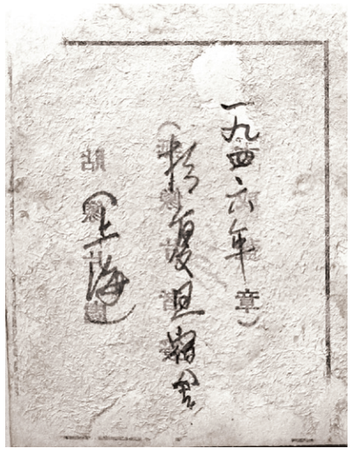
当时，外婆虽然还有半年才能毕业，但外公外婆订婚十多年了，两家父母非常希望看到他俩结婚，再加上只有结了婚的教工才能在复旦迁回上海后分到宿舍，所以外公外婆决定在四川结婚后再去上海。

婚礼是 1946 年 5 月 2 日在复旦北碚进行的，礼仪、招待、服装等事都是外婆的复旦女同学们、外公的老同学们和复旦同事们及双方朋友代为料理，基本没让新郎新娘自己操心。行礼仪式是在北碚兼善公寓进行，宴客是在兼善餐厅。与老家习俗不同，这场婚礼有证婚、主婚、傧相等人，证婚要请头面人物，导师童第周先生建议并介绍外公外婆去请复旦前任校长吴南轩担任证婚人。外公外婆去请吴南轩时，他很高兴，马上就答应了。主婚人请外婆的堂伯父李灿东担任。外公外婆趁此机会也把自己的一些老师、前辈和老同学都请到了，也是感谢他们多年来的关心和照顾。外公的父亲、弟弟以及外婆的母亲、表妹等亲人们都来了。外公的中学老师董季安先生还为结婚纪念册题了词。结婚纪念册留在外公的老家，很感谢外公的弟弟这么多年为外公保存下来这件珍贵的纪念品。外公外婆的新房安置在黄桷镇坡上路边租用的民房里，张致一的新房也在对面，虽然简陋，在当时条件下也很不错了。这个地方，在外公外婆 2002 年重访夏坝和当年旧迹时已经变样，完全看不出来了。

外公外婆结婚以后，回老家住了十几天。外公的父亲趁此机会也在家中宴请了亲友，要外公外婆在一些长辈面前按旧俗跪拜行礼。外公外婆不好扫兴，只得依从。外婆的妈妈在外公外婆没回乡时也宴请了亲友，可见老人们对两人婚事非常重视。

同回上海，又赴山东





▲ 1946 年，李克维在上海的复旦大学宿舍留影

1946 年 7 月初，外公和外婆带了简单的行李，随着一队复旦教工由重庆出发，取道川陕公路，再由宝鸡坐陇海路火车，经徐州、南京，最终来到上海。走这条路时间长，换车多，也很累，不如坐船轻快。但当时人多船少，年轻的职工不安排坐船，大都是这样走的。对于外公和外婆来说，沿途的风光和《三国志》上提到的古迹，也趁此得以欣赏一下，倒也两得。例如，过秦岭时就在留坝休息，过汉中时也看到多处纪念诸葛亮的地方。在陇海路上，火车还失过火。在大转弯处一个学生下车到地里买瓜，居然买了后还能回来赶上原车，可以想见这列火车走得多慢。这一路奔波，实在辛苦。

初到上海江湾，外公和外婆的宿舍分配在嘉陵新村。那是日式的房子，当时正在整修，所以外公和外婆只得先在校内教室睡几天地板，才搬了进去。此时，外公的导师童老和师兄张致一都已来上海，住在北京路。童老还到江湾来看过外公外婆，由于睡地板，没处坐，只能站在房子中间说话。张致一经过童老推荐，获得了爱荷华大学的奖学金，准备留美进修，正在办理手续。江湾宿舍虽然是日式的简易房子，家具极少，只有“榻榻米”，但水、电、煤气俱全，墙外面马路边兴起了一片市场，做饭、买东西都非常方便，与在北碚的生活不可同日而语。平时外婆上学，外公上班，然后回宿舍自己做饭，过着简单的家庭生活。

到了上海，不能不去南京路、四大公司、大世界看看。由于他们的消费能力不高，大多是“参观”而已。他们去看过国际饭店，也到天蟾舞台去看过梅兰芳的《霸王别姬》，在大世界也亲自体验了一次“万花筒”。外婆忙于毕业，加之成了家，与同学们的往来少了，更没有多少精力去逛市场。1946 年冬天，上海很冷，宿舍外面也积了雪。那时没有暖气，宿舍里留有日本火缸，外公外婆就在火缸中烧木炭取暖。张致一等候办理去美国的手续，等得无聊，就到外公和外婆的住处来边赏雪，边取暖喝酒“消愁”。好在到了 12 月间总算办妥了，外公便到上海十六铺码头给他送行。

1947 年外婆从复旦统计学系毕业，获得学士学位。

后来，外公跟随导师童老从复旦转入当时在青岛办学的山东大学。外婆也跟着去了青岛，在青岛市人民政府工作。1958 年，山东大学又从青岛搬去济南，外婆去了山东省供销社任职，后来成为高级经济师。1959 年开始，外公担任山东大学生物系的副主任。到 1964 年，外公担任系主任并开始教授研究生。外公外婆分别在离退休后被返聘，到 1990 年 70 岁才开始养老生活。外婆 2006 年去世时，外公外婆已结婚 60 载。外婆去世后没几年，外公也随她而去。外公外婆这“一世一双人”，缘分从家乡起步，婚姻在复旦北碚缔结，白头偕老，子孙满堂，此生无憾。



▲ 李克维的生活照



▲ 周才武（左）与李克维的金婚照

王莉：为打破“中外新药时差”而奋力奔跑

□ 文/边欣月

图/受访者提供、复旦大学对外联络与发展处



▲ 2026 年 5 月 23 日，王莉在校友返校大会上作主题发言

“中国的新药研发正在从‘追随全球’走向‘定义全球’，从‘跟跑’迈向‘引领’……这是行业的进步，更是一个国家创新能力跃升的缩影。”2026 复旦大学校友返校主题大会上，上医校友、礼来公司全球高级副总裁王莉在演讲时说。

作为礼来全球高管团队中唯一的中国人，她深耕医药临床研究与创新药开发三十载，带领团队推动了包括阿尔茨海默病治疗药物多奈单抗在内的四十余款新药和新适应症在中国成功上市，并通过促进中国融入全球同步研发而将曾经长达 8—10 年的“中外新药时差”一点点压缩、消弭、逆转。2025 年，她入选《财富》杂志所评选的中国最具影响力商界女性。

中国创新药研发领域的发展，走出了一条奋起直追、逆势突围的艰难崛起之路。回望 20 世纪 90 年代至今，全球创新药研发格局历经深刻变革，研发模式从“偶然发现”到“精准靶向”，行业态势从“欧美垄断”到“中国加速崛起”。2026 年 1 月，麦肯锡行业研判报告显示，美国全球在研新药管线占比 49.1%、中国 26.7%，中国位列全球第二。

30 余年间，中国以跨越式发展完成发达国家百年发展进程，从仿制药生产大国，一跃成为全球第二大创新药研发阵地。上海也依托产业积淀，跻身集聚全球药企、原创成果不断涌现的医药创新核心城市。这段波澜壮阔的行业进阶浪潮，是国家对外开放、综合实力攀升的时代缩影，也镌刻着王莉坚守初心、踏浪前行、逐梦医药事业的成长轨迹。

“他们的眼睛里面，是渴望、焦虑和不甘心”

1996 年，王莉自上海医科大学（现复旦大学上海医学院）硕士毕业，成为一名临床医生，同时以优异成绩通过“打擂台”直升本校的博士研究生。白天查房、看诊、写病历，晚上读文献、做实验、整理数据，导师陆玮教授的言传身教，成为了她一生的职业底色。“他平时对学生很严厉，不苟言笑，但查房时，会弯腰帮患者穿好鞋子，听诊前，会提前在怀里捂热听诊器，再接触患者皮肤。”细微、朴素、不张扬的举动，让年轻的她早早明白，学医，学的不只是技术，更是仁心；行医，治的不只是病，更是人。



▲ 1996 年，王莉硕士毕业



▲ 2000 年，王莉在哈佛大学实验室

1999 年，“出国潮”正盛，刚博士毕业的王莉也踏上了这条路。彼时，她徘徊在哈佛医学院校门口，一边震惊于这里的校门为什么没有围墙、实验室之间竟可以自由穿梭、仪器设备还能彼此共享，一边因英语口语不够流利备感窘迫，纵使学识满腹，却也常常词不达意，如同“茶壶里煮饺子”，有口难言。

“当时国内科研平台、经费、资源与国际顶尖水平差距很大，哈佛大学麻省总医院一年的科研经费，甚至超过中国国家自然科学基金的全年总额。”语言难关、文化冲击与认知落差，让她第一次直观感受到全球一流科研生态的开放、包容与高效，也更清晰地看到当时中国医药研发在体系、标准、理念上与国际顶尖水平的差距。

在哈佛，她从消化肿瘤研究转向分子生物学基础研究，钻研基因编辑、细胞周期调控、肿瘤发生机制等前沿方向，没有停留在单一疾病，而是在方法学、研究范式、科研思维上完成了一次全面拓宽：从“看病的医生”，到“理解疾病本质、理解药物研发逻辑的研究者”。

一次志愿接待国内医药代表团的经历，彻底改变了她的人生方向。她发现国内专家对国际临床研究前沿、最新药物、试验设计、终点指标、数据管理等内容有着强烈求知欲，“他们的眼睛里面，是渴望、焦虑和不甘心，中国医生想跟上世界，中国患者想用上好药，但当时中国还不在全球新药研发的主流版图里”。

改革开放已走过 20 余年，市场经济活力释放，但医疗卫生体系仍在转型，新药研发几乎是空白。国内药企以仿制药为主，国际创新药进入中国往往滞后 8—10 年，中外间存在一道无形却坚硬的“新药时差”。这道时差背后，是无数中国患者的等待，也是无数中国医生的无奈，医术不差，但无药可用。

那一刻，她决心回到中国，做临床研究，做新药研发，把时差缩短，把差距补上。

“不用辩，也不必争，只管用事实说话”

“办离职手续那天，我哭了很久，不舍、纠结、愧疚，五味杂陈。”回国后的王莉，选择进入跨国药企，从临床研究一线做起。这条路，在当时并不算主流，医院是医生的主要归宿，药企研发则会被视为“离开临床、偏离专业”。面对国内还不那么成熟，且资源有限、理念滞后的医药行业，放弃安稳坦途，需要勇气、清醒、理性，也需要一点“野心”。

“中国人需要自己的救命药，做临床研究、做新药，能惠及千万患者，推动整个行业进步。”她要做的，是把国际标准、全球研发体系、先进试验

设计带到中国，让中国从“被动等待新药”，走向“主动参与新药研发”。

行业研究普遍认为，2000—2014 年，是中国医药行业缓慢爬坡、艰难接轨的阶段。法规不完善、审评周期长、国际认可度低、临床试验质量参差不齐、跨国药企对中国持谨慎甚至怀疑态度。多数全球多中心临床试验，不纳入中国，即使纳入，中国也只是“数据来源地”，无话语权、无设计权、更无主导权。

“对接总部、解释中国数据、说服国际研究者、建立信任、证明中国团队能力、推动更多项目进入中国……”王莉在诸多落差、偏见、不信任中推进项目，她话不多、做事稳、数据硬、逻辑清晰、不卑不亢，在总部逐渐建立起“踏实、可靠、说到做到”的口碑。

“不用辩，也不必争，把过往项目的核查记录、数据完整性、受试者保护、伦理合规、国际核查反馈一一整理出来，只管用事实说话。”面对“中国研究质量不可靠”的质疑，她用证据消除偏见。面对“中国市场太小、投入不划算”的商业逻辑，她反复强调：“中国患者不是全球试验的附属，而是全球医疗需求的重要组成；中国研发不是成本，而是未来全球创新的增量。”

她的成长与国家开放节奏高度同步：加入世界贸易组织（WTO）、外资药企加大在华投入、临床研究人才回流、行业意识逐步觉醒。她一步一步，从项目负责人，到部门负责人，再到高管，带领团队推动一个又一个创新药在华获批，把 8—10 年的时差大大压缩。

2015 年，是中国医药行业的分水岭。药品审评审批制度改革全面启动，简化流程、提高效率、鼓励创新、接轨国际、保护数据、加快境外新药上市。2017 年，中国正式加入国际人用药品注册技术协调会（ICH），全面采用国际标准，中国成为全球研发体系的正式成员。

制度壁垒拆除，时差加速缩短，王莉迎来职业黄金期，也迎来中国医药创新的黄金时代。

她不再只是“把全球药带到中国”，而是推动中国实现全球同步递交、压缩获批时差、成为全球首批上市的国家之一。最典型、最艰难，也最具象征意义的，是多奈单抗的在华推进。

“我是一个不会轻言放弃的人”

“投入 35 年不放弃，屡败屡战。”王莉介绍，阿尔茨海默病被称为“医学最后的堡垒”“神经领域的登月计划”“脑海中的橡皮擦”……针对该疾病的药物研发失败率高达 99.6%。全球药企前赴后继，收效甚微，而最初的全球关键研究，仅美国、日本参与，没有中国，理由很现实，速度优先、风险控制、国际对中国研发质量仍有顾虑。据《柳叶刀·公共卫生》（The Lancet Public Health）2020 年中国流行病学调研数据，国内现有阿尔茨海默病患者 983 万。这意味着，中国近千万阿尔茨海默病患者，将继续等待数年。

王莉不能接受。她既是团队负责人，也是患者家属。她的母亲同样罹患阿尔茨海默病，她深知患者与家庭的痛苦、无助与绝望，便开始漫长、反复、坚定地游说总部：中国患者数量巨大，需求迫切；中国临床研究能力已达到国际标准；不纳入中国，是对中国患者的不公；中国市场不是成本，是未来全球价值的关键……

这一过程十分艰难，文化差异、决策链条长、风险偏好不同、资源有限、质疑不断。“我们顶住压力、逆流而上、持续沟通，用数据、用过往成功、用责任、用共情，一点点争取、一点点说服、一点点建立共识。”最终，总部同意追加投资，启动专门面向中国注册的全球研究；同时，她与中国药监部门积极沟通，基于患者急需、临床价值明确、全球数据可靠，争取加速审批通道。“了解我的人都知道，我是一个不会轻言放弃的人。”她笑。

2025 年，阿尔茨海默病修饰治疗药物多奈单抗在美国上市后，仅隔 5 个月即在中国获批。曾经的十年时差，被压缩到五个月，全球最难赛道，中国不再缺席。这件事，后来被礼来全球 CEO 在全球领导力大会上作为标杆案例分享：“坚持做难而正确的事，敢于逆流而上，相信中国、尊重患者、尊重科学。”王莉在总部有一句流传的评价：敢说、敢坚持、敢推动改变的人。她打破的，不只是中外新药时差，还有文化偏见、性别刻板印象、区域话语权失衡。

在她看来，中国医药行业从跟跑走向并跑、领跑，离不开国家开放、政策改革，也离不开人才培养模式的突破。她特别关注复旦近年来推动的学科交叉融合，认为这是创新的关键支撑。

“交叉融合，本质上是拓宽。”她直言，“每个人的成长都不能只满足于专业深度，更要在广度和高度上拓宽思路，才能反过来回馈深度。医药创新不是单一学科能解决的，临床、基础、统计、计算机、政策、产业，缺一不可。”

“我在哈佛做基础研究，帮我理解药物机制；回到临床研发，让我理解医生和患者需求；做管理，让我理解行业生态和全球协作。”她以自身经历印证交叉的价值，从临床医生到分子生物学研究者，再到临床研发管理者、跨国药企高管，每一步都是跨领域学习与融合。

“深根是立身之本，拓宽是致远之道。大学的精神，从来不是单一专业的深耕，而是开放、包容、打破边界。改革创新的精神烙印在每个复旦上医人的血脉中。”她说。

取舍、转型与长期主义

“刚带团队那会儿，我甚至会偷偷嫉妒团队成员能在一线做专业，自己却要周旋于人事协调、预算管理、跨部门沟通等繁杂事务，一度觉得‘荒废’了专业。”王莉的职业路径并非线性坦途，而是多次关键选择、不断自我突破的过程，每一次转型都伴随取舍与阵痛，而务实求真、开放进取的初心，始终未曾改变。

从临床医生到药企研发，是她职业生涯里第一次根本性取舍。“临床是稳定、体面、受人尊敬的职业路径，做医生可以一直做到老；而药企研发，是一条未知、不确定、充满挑战的路。”但她很清楚，两者价值维度不同，临床面对的是一个个患者，而新药研发，面向整个患者群体，有望推动行业整体进步。

从一线研究者到团队管理者，是第二次重要转型。放下手术刀、离开实验台、抛开熟悉的专业细节，转而拥抱战略、团队、跨文化沟通、资源协调、风险决策……身份转变带来的不仅是工作内容的变化，更是心理落差。“我每年都‘折磨’团队成员给我补课，因为临床研究、肿瘤领域进展太快，今天一个靶点，明天一个细分，不跟进就会落后。”



▲ 2021 年，王莉主持中国临床研究质量高峰论坛

她一度焦虑、纠结，甚至自我怀疑，担心脱离专业太久，再也跟不上前沿。

历经沉淀与思考，她慢慢摆正心态，“管理不是自己做专业，而是让专业的人更好地发挥价值，把方向看对、把平台搭好、把障碍扫清、把价值放大”。管理者的价值，不在于亲自做实验、写方案，而在于搭建体系、创造环境、凝聚人才、推动突破。

“我们团队看重三点，学习背景、实战经历、软能力。学习背景是入门门槛，证明有扎实基础；实战经历看能否解决实际问题；而软能力，包括坚韧、沟通、批判性思维，是决定一个人能走多远的关键。”她表示，医药行业容不得“学生心态”，不能只靠证书、论文证明自己，真正的能力，是用知识解决新问题、用逻辑应对不确定性、用坚持扛过挫折。

她对团队成员的要求，无形中映射出上医“正谊明道”的院训和“为人群服务”的精神，贯穿她职业全程、始终坚定不移的，是长期主义。这份信念，让她挺过行业低谷、顶住外界质疑，也支撑着多奈单抗等难度颇高的项目顺利落地。“行业变化太快，不能刻舟求剑，不能只看眼前利益。”她坦言，“做事一定要以终为始，把时间轴拉长，看清自己真正想做什么、能为患者带来什么价值。只有看得长远，遇到挫折时，才会有韧性、能坚持下去”。

未来，中国医药创新仍道阻且长，前路仍有诸多挑战，但对外开放、自主创新的发展大势坚定不移。一代又一代复旦上医人、中国医药人，也将继续以初心赴使命，以专业赴时代，在行业浪潮中，在全球舞台上，书写更多属于中国的创新故事。

（本文转载自“复旦上医”公众号）

“中国方案”造福世界，几内亚留学生归国救人





□ 文、图/华山医院党委宣传部

2026 年 2 月 26 日，2025 年度上海市“中华文化国际传播”、“银鸽之光”第二十届上海市国际传播优秀项目征集活动结果揭晓。复旦大学附属华山医院（下文简称“华山医院”）“向世界传递解决大脑疾病的中国方案”脱颖而出，入选“银鸽之光”国际传播活动最佳项目。

依托国家神经疾病医学中心，华山医院神经外科多年来承担着将中国方案传授给国际青年神经外科医生的教育使命。8 年来，华山医院神经外科共培训了来自 40 个国家的 300 余名青年神经外科医生，超过 20 名医生回国后成为本地神经外科领军人物。一批又一批留学生从这里出发，将先进的医学技术带回去，服务于全球更多国家、地方和人群，为世界贡献复旦力量。

“中国方案”如何造福世界？让我们通过一位几内亚留学生高升的经历，看看这种跨越国界的培育与传承如何改写了生命的故事。

留学四年，几内亚医生回国首战告捷

2024 年初，刚从华山医院完成进修的几内亚留学生高升给神经外科老师发来消息：“教授，告诉您一个好消息，本周我在几内亚完成了第一张脑血管造影（DSA），患者来自中国，突发颅内出血处于昏迷状态，通过 DSA 我发现了前颅底硬脑膜动静脉瘘（DAVF），随后，我做了开颅手术来封闭瘘口，现在患者已经完全清醒。”

这名留学生叫 Ibrahima Sory Souareze，他为自己取的中文名叫高升。2019 年底，他通过中—非神经外科专科医师规范化培训项目来到国家神经疾病医学中心、华山医院神经外科学习。2023 年 12 月 29 日，在神经外科 14 个亚专科完成轮转取得专培合格证书后，高升顺利毕业回到几内亚，在中国援建的几内亚中几友好医院从事医疗工作。

回国不到 2 个月，高升在几内亚完成了当地第一例脑血管造影，救治了一名在几内亚工作的中国患者。高升介绍，这是一位 47 岁的男性患者，家住山东，在几内亚做工程师，因突发头痛、头晕被送往几内亚中几友好医院，由于病情进展迅速，入院时已经昏迷。CT 扫描发现左侧额叶血肿，为清晰了解出血部位，高升进一步做了 DSA 检查，结果发现前颅底硬脑膜动静脉瘘（DAVF）。

DAVF 是一种较少见的血管类病变，由于供血动脉经过位于硬脑膜的瘘口，引流至脑膜静脉窦，或皮质或深部静脉引起。这种血管畸形会导致血液在脑血管系统中流动异常，从而引起一系列症状，包括局部神经功能障碍、癫痫、头痛、视力模糊、抽搐、意识障碍等。如果不及时治疗，DAVF 可能会导致脑出血、脑梗死、脑水肿等严重后果。

高升带领团队采用左侧额下入路，暴露额叶表面迂曲扩张的引流静脉，仔细辨认瘘口后取永久夹予以夹闭并离断。术后患者恢复良好，高升发来的查房视频显示：患者大脑清醒，可以与高升正常对话，四肢可以根据提示做出行动。

看完高升发来的病例资料和手术视频后，华山医院院长、神经外科常务副主任毛颖称赞：“我感到非常惊讶，你可以独自完成这样一台复杂的神经外科手术，这个手术要求非常精细的手术技巧，我为你骄傲，好好干，我们都是你的坚强后盾。”

华山医院党委副书记、神经外科副主任顾宇翔介绍，此类疾病在以前由于认识不足，诊断和治疗都存在较大问题。近年来，随着神经影像与显微神经外科的进展，华山医院血管组已经常规开展此类手术，高升学习期间，也被带教过并数次参与硬脑膜动静脉瘘的显微手术。手术部位位于前颅底，手术难度在于精准找到瘘的部位。国内 DSA 检查已经很普遍，可以在很大程度上帮助找到瘘的部分，不过精准实施手术也需要主刀医生的丰富经验，高升的确很用心学习，才会有现在独自完成手术的底气和能力。

为非洲培养专业型医学人才

高升毕业于几内亚最高学府科纳克里大学，是一名神经外科学博士，2016 年博士毕业后进入几内亚中几友好医院接受了 4 年的住院医师规范化培训。2019 年 12 月，高升以优异成绩入选中—非神经外科专科医师培训计划，来到华山医院神经外科学习。

中—非神经外科专科医师培训计划是为了响应国家主席习近平在 2018 年中非合作论坛北京峰会上提出的“为非洲培养医疗专业型人才”而设。该项目由国家卫生健康委领导，中国医师协会毕业后医学教育部牵头，开展多个面向非洲医生的专科医师培训计划，其中神经外科专科医师培训计划为期 4 年，是培训时长最长的项目。首都医科大学宣武医院、复旦大学附属华山医院等 8 家神经外科专科医师培训基地主动请缨承担了此项任务。首批学员来自加纳、肯尼亚、几内亚等 7 个非洲国家，高升是这个项目的第三位毕业生。

作为神经外科医疗国家队，华山医院高度重视这个项目，上海周良辅医学发展基金会资助项目经费，不遗余力为非洲培养专业型医学人才。神经外科科主任周良辅院士担任高升导师，神经外科毛颖教授、顾宇翔教授、谢嵘教授等亲自带教，为高升量身定制符合兴趣特长和当地医疗现状的培养方案。在理论学习、临床操作、学术交流等方面，尽可能多地给到高升机会，“放手让他去做”。

高升很珍惜在中国的学习机会，他努力适应上海的学习和生活节奏，克服语言、文化等方面的障碍，与神经外科同仁“打成一片”，处成了兄弟一般的情谊。神经外科倪伟副教授是高升的“哥们”，他评价高升学习很勤奋、很刻苦，一有空就去手术室，从没有迟到过。四年期间，高升独自完成了 806 个 DSA 检查，累计参与手术 2000 多台，发表学术论文 6 篇，积极参与国内各类学术交流。

几内亚是第一个同中国建交的撒哈拉以南非洲国家，中几友好医院是中国政府援建几内亚的第一家综合医院，医院整体环境和硬件设施设备在几内亚处于领先地位。在 2023 年 12 月 29 日，华山医院为高升准备的专场毕业典礼上，毛颖教授嘱咐高升，你所在的医院有很好的医疗条件，你要将优质的医疗技术和服务带回几内亚，造福当地百姓。

中国在医学技术方面的进步有目共睹，华山医院作为国家卫生健康委直属的大型公立医院及中国红十字会总医院，自 1963 年至今，承担了大量的援外医疗任务。华山医院院长毛颖表示，未来，华山医院将积极响应国家号召，开展更多的国际交流和培训项目，助力构建人类卫生健康命运共同体。

高升只是众多在华山医院求学的国际医生缩影。如今，越来越多的国际青年医生将华山医院神经外科视为心目中的学术殿堂。华山医院神经外科已于 2017 年被认定为世界神经外科联盟毕业后继续教育基地，摩洛哥、德国、意大利等国均认可在华山医院神经外科进修学习的经历可作为当地神经外科医生培养的履历。更多如高升一般的留学生校友，正将前沿医学技术带向全球各地。从上海到几内亚，从学术殿堂到临床一线，复旦人正以专业的医疗技术和服务，守护着更多国家、地方和人群的生命健康，助力构建人类卫生健康命运共同体。

（本文转载自“复旦大学附属华山医院订阅号”公众号，有所整合）

站上讲台，就是生命在歌唱
——送别“人民教育家”于漪

□ 文/赵天润
图/复旦大学档案馆等



2026 年 3 月 14 日 22 时 18 分，夜色深沉，中国共产党优秀党员、“人民教育家”国家荣誉称号、“改革先锋”奖章、“最美奋斗者”荣誉称号获得者、上海市杨浦高级中学名誉校长于漪同志因病医治无效，在上海逝世，享年 97 岁。

对于复旦大学而言，我们送别的不止是一位国家荣誉称号获得者，更是教育学系 1951 届的杰出校友。从 1950 年她的名字第一次作为复旦学子见诸报端，到七十余年后仍以鲐背之身为母校“国家优秀中小学教师培养计划”（下文简称：“国优计划”）深情寄语，于漪老师用一生诠释了“师者”二字的分量。

复旦四年
博学笃志的青春岁月

1947 年，18 岁的于漪离开家乡镇江，考入复旦大学教育学系。

选择教育学系，有现实的考量，免学费、免生活费，对早年丧父、母亲带着五个孩子艰难度日的于家来说，这是最经济的选择。

但她更是内心早就播下的种子。中学时，国文老师穿一袭长衫，讲到“穷，再穷脊梁骨要硬”，他一面讲，一面做手势。那时于漪就感觉到老师是了不起的，“一个人要脱离愚昧，应该明理。做一个老师，能把一代一代的人培养成有文化的人，国家民族就有希望了。”

在复旦的四年，于漪师从曹孚、周予同等著名教授。大师们的治学精神，滋养了她深厚的学识基础，也在人格塑造上成为她教书育人的榜样。曹孚先生讲教育学，把西方教育理论与中国传统融会贯通；周予同先生讲中国教育史，从先秦诸子讲到近代变革，让她看到教育是一条绵延不绝的长河。

多年后，她回忆起那段时光说：“当时求学的情景仍历历在目，真是终生难忘。”后来她常说，自己是“被复旦精神铺就了生命的底色”。

2011 年 9 月，当站上复旦大学“校长奖”（杰出校友奖）领奖台时，她说：“复旦校训中的‘笃志’教育了我四年。志，要一心一意地立，专心致志地立。在复旦精神感召下，我立下了这样的志向：一辈子从事基础教育，做人师，做一名合格的人师。”在她心中，复旦的四年，不仅给了她教育学的专业知识，更给了她“一切为民族”的使命担当。



▲ 于漪的学籍卡

从复旦出发
七十年躬耕只为育人

1951 年夏，22 岁的于漪从复旦毕业，带着“一切为民族”的初心走出校门。

1958 年，她所在的上海市第二师范学校缺语文教师。领导找她谈话，希望她转行，彼时她语文却连拼音“b、p、m、f”都不认识。“最高指示：在战争中学习战争。”她接下任务：“党叫干啥就干啥，都是为国家培养人才。”

从此每个夜里，一盏明灯相伴。语音、语法、

修辞、文学史，她把大学中文系课程硬“啃”了下来。备一篇课文，用十小时、二十小时。后来她打趣说是“两分钟改行”。

从教七十余载，她上了两千多节公开课，同一篇课文教第二遍也绝不重复。她说，学生都是国家的宝贝，教师要敬畏生命，因为生命是单程票。

1978 年，上海电视台首次直播语文公开课。她讲的《海燕》，声情并茂。次年，工作突出的于漪被评为全国首批特级教师。

她常说：“我没上过一堂十全十美的课。”因此，她有两把尺子：量别人长处，量自己不足。为改口语，她把每句话写下来反复修改，从家到学校一刻钟的路，边走边“过电影”。“我把每堂课都当作艺术作品来教。”

1985 年，她任上海市第二师范学校校长，把培养青年教师当作重大任务，提出“师带徒”。短短几年，学校培育出六位特级教师，创造“二师现象”。从 20 世纪 80 年代起，她先后培养三代特级教师，“带教”百余名全国各地青年教师。

1995 年，她发表《弘扬人文，改革弊端》，提出“工具性与人文性的统一是语文教学基本特点”，观点最终写入全国《语文课程标准》。2019 年，她被授予“人民教育家”国家荣誉称号，是基础教育领域唯一代表。她却说：“我是草根教师。”

这份赤诚浸润在家庭血脉里。爱人黄世晔，是复旦历史学系教授，总把晋升机会让给年轻人。于漪同样如此，长期无职称，任校长几次把高级教师评定让给别人。淡泊名利、甘为人梯，是他们共同的选择。

一家三代，六人从教。儿子黄肃是历史教师，儿媳史玲玲任职复旦物理学系。孙女黄音毕业于复旦中国语言文学系，继承奶奶衣钵做语文教师；孙女婿是物理教师。黄音长大后，父亲交给她一本《雷锋日记》，是 1964 年于漪送儿子的生日礼物，扉页写着：“肃儿：向雷锋叔叔学习，做一个伟大的共产主义战士，永远忠于党，永远忠于人民。”父亲希望成为教师的女儿，能继承于漪心中的“中国灯火”。

“奶奶简单而充实，纯粹而少有功利，有的只是对教育、对学生、对国家的深情。”黄音说。

晚年牵挂
与母校的深情互动

即便到了鲐背之年，于漪对母校的牵挂从未断过。

复旦大学高等教育研究所研究员、原所长熊庆年记得，去年 7 月，为纪念复旦建校 120 周年，他参与编写的《复旦大学教育学科发展史稿（1920—1951；1983—2019）》出版。样书收到后，他寄了一本给于漪。

“于老师是复旦大学教育学系最后一届毕业生。96 岁的她尽管体弱多病，但脑子依旧好用。几天后，她打来电话，声音异常兴奋，说太好了，太好了，终于有教育学系的‘家谱’了。”1951 年，复旦大学教育学系整体调出，作为主力参与华东师范大学组建，复旦教育学科的发展一度中断。30 多年后，高等教育研究所成立，教育学科重新恢复。这本“家谱”，记录的就是这段曲折而坚韧的历史。“于老师把这件事看得非常非常重。”

熊庆年回忆每次去于漪家拜访，他都印象深刻，屋子里除了简单的家具，都是书，阳台上摆着书桌，她就在那里读书、思考、写作。后来她身体不大好，熊庆年不敢多打扰，但每次寄贺卡给她，她都会回复。

“于老师一直很关心复旦教育学科的发展。2006 年，听说学校要筹建教育学院，她曾写信给我说：得知学校已决定筹建教育学院，万分高兴。半个世纪以来 . 我一直是怀着对母校教育学系感恩的心情从事教育工作的 , 当时求学的情景仍历历在目 , 真是终生难忘。筹建教育学院一定要扬中国特色之长，根要扎在中国的土地上。如有需要，我将汇报我所了解的有关学校教育的状况。”

2019 年 1 月，“改革先锋进校园”主题宣讲活动在复旦举行。九十高龄的于漪站上讲台，开宗明义：“人生道路必须是一盏点亮的明灯。”她说：“几十年来，我让自己的生命与教书育人的使命结伴同行。当把生命和国家的命运、人民的幸福联系在一起时，我就觉得我永远年轻，永远有力量。”面对台下学子，她鼓舞大家要为天地立心，为生民立命，为往圣继绝学，为万世开太平，以大气度、大胸怀参加新长征。“我仍然有壮志豪情跟你们共同饮一杯新长征路上的酒，让我们铸成中国的脊梁，为中国梦的实现奉献自己的青春智慧，不枉人生走一遭。”

同年，一场名为“青春，为祖国歌唱”的网络拉歌活动在全国高校展开。复旦版本中，特别设计了感恩与传承的画面：青年学生向前辈老师献花，前辈老师赠送物品给后辈。镜头里，于漪把一支粉笔，轻轻递给了支教团的同学。

2021 年暑假，当复旦大学高等教育研究所副研究员田凌晖筹划恢复复旦教育硕士培养时，她把电话打到于漪家。那时于漪已被授予“人民教育家”称号，家里电话特别多。当家人告诉她是复旦高教所来的电话时，她听到电话那头于漪说：“我来接。”

那一次通话，田凌晖问了一个好奇已久的问题：“于老师，您作为学教育学出身的教师，这一点对您有什么影响？您觉得您和其他老师有什么不同吗？”于漪停顿半刻：“还真是第一次有人问我这个问题……学教育学对我的影响是始终尊重教育规律，任何时候按教育规律教书育人。”

于漪对复旦的牵挂，不止于这些具体的往来。复旦大学党委学生工作部部长陈洁，与于漪的交集贯穿了她工作的不同阶段。曾在党校办公室工作时，她有幸邀请于漪为学员授课。彼时于漪已八十多岁高龄，却全程站立讲授，语调铿锵、饱含深情。“那份对教育的赤诚与坚守，至今想来仍令人动容”。

任职教工部期间，于漪的精神成为开展教师思政工作的宝贵素材。于漪“教文育人”的理念、对学生的无私大爱、对青年教师甘为人梯的托举，无不诠释着人民教育家的初心与担当。如今身为学工部长，陈洁更感责任在肩。“于老师虽已远去，但她‘一辈子做教师，一辈子学做教师’的誓言，她留给我们的精神财富，永远不会消散。”

最后的叮咛
在复旦种下“强师”的种子

2024 年 4 月 3 日，复旦大学启动“国优计划”。田凌晖再次联系于漪，邀请她为启动仪式寄语。于漪欣然应允，请她提供一些说明复旦教师教育培养思路的材料。



▲ 2019 年 1 月，于漪在“改革先锋进校园”活动中向复旦师生宣讲

两天后，田凌晖收到长达 10 分钟的发言录像。视频里，九十多高龄的于漪目光如炬。她说：“一个人狭小的心灵装进了学生、教育，装进了国家、民族，装进了世界，就有了一个宏大的宇宙，为党育人、为国育才就有源源不断的内驱动力。”

她叮嘱入选“国优计划”的学子：“面对‘卡脖子’等技术困境，高质量的理科教师，对此要有切肤之痛，要继承和弘扬前辈科学家的赤诚报国精神。”在她看来，母校复旦实施“国优计划”，是把为基础教育培养高素质理科教师放入世界一流大学建设蓝图中，是“强国先强教，强教先强师”的战略胸怀。

当她的话音落下，与会嘉宾纷纷来问田凌晖能不能分享于漪的讲话。田凌晖联系黄音，几分钟后得到肯定的答复。“其实问之前我就猜到是这个结果，”田凌晖说，“因为任何时候于老师和于老师的家人都乐于无私地与爱教育的人分享经验和情感，毫无保留。”

于漪曾这样阐述教育的使命：“教育是滴灌生命之魂，一是德性，二是智性；教育，一个肩膀挑着学生的现在，一个肩膀挑着祖国的未来。”……如今，“国优计划”首批学员正陆续完成学业，准备带着于漪的期许，走上讲台。

于漪老师走了，但她在复旦校园播下的那颗关于“强师”的种子，正破土而出。

站上讲台，就是生命在歌唱。

这歌声，将永不消逝。

（本文转载自“复旦大学”公众号）

顾玉东院士：终生做人民的好医生

□ 文/张晓磊、唐一飞、贾颖月



▲ 顾玉东

中国共产党优秀党员，著名医学家、教育家，中国手外科、显微外科、肢体功能修复重建外科的奠基者和开拓者之一，中国工程院首批院士，党的十五大代表，国家老年疾病临床医学研究中心（华山）主任，《中华手外科杂志》总编辑，国家卫生健康委肢体功能重建重点实验室主任，中华医学会手外科分会名誉主任委员，上海市手外科研究所所长，国务院学位委员会原委员，中华医学会原副会长及手外科分会第二、三届主任委员，全国先进工作者，“白求恩奖章”、吴阶平医学奖、上海市科技功臣获得者，复旦大学附属华山医院手外科主任、教授、博士生导师顾玉东同志，因病抢救无效，于 2025 年 5 月 24 日下午 6 时在复旦大学附属华山医院不幸逝世，享年 87 岁。

复旦大学上海医学院全体师生深感悲痛。

顾玉东院士一生致力于手外科和显微外科领域的研究与临床实践，为我国医学事业和人才培养作出了卓越贡献，是几代医学人敬仰的楷模。“听党的话，学白求恩，做人民的好医生”是顾玉东院士从医的座右铭。正是秉承着这样的人生信条，顾玉东用一颗仁心、一双巧手，挽救了千万患者的手，提携了代代青年英才。但他总是用对指对掌的“零”的手势，提醒自己还要努力实现手内部肌功能重建“零的突破”。

仁医良师照亮从医初心

顾玉东院士 1937 年生于山东，后随家人迁居上海。少年时期的一次重病经历改变了他的人生轨迹。当时因脑膜炎高烧不退，是一位医生彻夜守护在他身边，最终挽救了他的生命。这位医生因过度疲惫而摔倒的情景，深深触动了年幼的顾玉东，从此在他心中种下了成为一名好医生的种子。

1955 年，顾玉东从卫校毕业后被分配到上海化工厂保健站工作。在基层医疗岗位上，他不仅积累了丰富的实践经验，更在党组织的鼓励下重拾求学梦想，最终考入上海第一医学院（今复旦大学上海医学院）。毕业后，他响应组织号召，加入了华山医院刚刚成立的手外科团队，开启了在这一新兴学科的医学生涯。

在手外科工作中，顾玉东遇到了他一生中最重要的导师杨东岳教授。杨教授不仅传授他精湛的手术技艺，更用自己的行动诠释了医者仁心的真谛。杨教授曾忍着肩部剧痛坚持完成全国学习班的教学任务，后被诊断为肝癌晚期。这种无私奉献的精神深深地影响了顾玉东，激励他在手外科领域不断探索创新。

坚守“为人群服务”的“上医之道”

自 1961 年毕业以来，顾玉东院士始终坚守上医人“为人群服务”的优良传统。他常说：“我们要继承颜福庆教授和黄家驷教授等前辈们埋头苦干、不争不抢的作风，唯一的目的是为普普通通的老百姓服务。”

新中国成立初期，随着工业发展，许多工人因长期从事繁重的手工劳动而受伤。顾玉东院士深入工厂车间，为受伤工人提供及时有效的治疗。他曾表示：“贡献越大的工人，往往积攒的工伤也越严重。”正是这种对普通劳动者的深切关怀，使他养成了珍惜学习机会、刻苦钻研的习惯。

“珍惜读书机会是非常幸福的，而回报这份幸福最好的方式就是好好读书，将来用所学知识服务社会。”这不仅是顾玉东院士个人信念的真实写照，也是上医精神在新时代的生动体现。

1963 年，响应向雷锋同志学习的号召，顾玉东院士将《为人民服务》《纪念白求恩》和《愚公移山》三本书随身携带，以便随时阅读。其中，《纪念白求恩》对他影响尤为深远。他说：“白求恩不仅是一名医生，更是我们一生中最好的学习典范。”在华山医院手外科，纪念白求恩的活动成为了年度传统，激励着一代又一代医学工作者将无私奉献的精神融入日常工作中。

从工业医学到交叉创新　永不止步

顾玉东院士的科研成就见证了国家从工业建设时期到科技快速发展的转型。早期，他和团队深入工厂车间，为受伤的工人提供精湛的医疗服务；随着国民经济发展和技术进步，他敏锐地意识到手外科需要拓展新领域。在他的带领下，华山医院手外科逐渐从传统的手部创伤治疗，转型为“上肢功能重建外科”，进而演变为“肢体重建外科”，最终将研究领域拓展到脑科学，探索利用大脑可塑性改善患者生活质量的新途径。

在科研创新道路上，顾玉东院士从未停下探索的脚步。他曾回忆：“我曾因一次手术失败而内心深受煎熬，但正是这段经历促使我潜心研究足趾移植术中的血管变异问题。”经过五年潜心研究，他首创了“二套供血系统”方法，使足趾移植再造拇指的手术成功率达到 100%，获得国家科技进步二等奖。此后，他又开创了健侧颈 7 神经移位术等多项创新技术，成为国际公认的领军人物。

2000 年，上海医科大学与复旦大学合并后，顾玉东院士充分利用跨学科合作平台，带领团队打破传统学科界限，在更广阔领域探索疾病机制，开发新型疗法。他指出：“通过与其他学科的合作，我们可以获得更多的灵感和技术支持。”这种前瞻性思维和开放的学术态度，使他的团队在医学前沿领域不断取得突破性进展。



▲ 顾玉东在查房

2023 年，华山医院徐文东教授和顾玉东院士领衔的“创建外周 + 中枢通路修复肢体运动障碍的重大技术突破及理论创新”项目获国家科技进步奖一等奖。

授业先立人　为医当学白求恩

作为杰出的医学教育工作者，在华山医院担任手外科主任期间，顾玉东始终强调教师和医生这两个身份的重要性。秉承“教书先教人，教人先教己”的理念，顾玉东认为，只有自己做到最好，才能成为学生的榜样。顾玉东院士在培养医学人才方面有着深刻的见解。“年轻医师首先要以临床工作为重，学会看病是立身之本。”顾玉东认为，临床技能是成为合格医生的基本要求，而书本知识远远不够。他常回忆导师杨东岳教授每次查房都认真阅读每位患者病史并仔细检查的严谨态度，并将这种精神传承给自己的学生。

他对医生层次的理解有四重境界：“第一个层次是普通的医生，能够看病；第二个层次是能看别人看不好的病，这样的医生是出色的；第三个层次是不仅能治疗当前的疾病，还能预测未来可能发生的病症，这是更高级的医生；而最高层次的医生，



▲ 1973 年，华山医院杨东岳、顾玉东等完成世界首例下腹部皮瓣游离移植整复面颊部术后缺损手术

则像白求恩那样，为了病人不惜牺牲自己。”

从杨东岳到顾玉东，再到徐文东，华山医院手外科的学术薪火代代相传。顾玉东院士与学生徐文东共同首创的“左右颈 7 神经交叉移位术”，为无数患者带来了希望。徐文东教授回忆说，他 29 岁首次在跳动的心脏上取膈神经时，顾玉东院士就站在他身后支持着他。“在外科手术室里，谁的资历最深，谁就要承担最大的责任。老师站在学生背后，意味着‘有我在，我担着’。”正是这种“肩并肩”的传承方式，推动了手术技艺的不断创新和发展。

“一个学科的兴旺发达，不仅是看它已经创造了多少成就，还要看它有多少传承和发展的机会，看它是否有生生不息的梯队。”顾玉东院士的这句话，不仅体现了他对学科建设的深刻理解，更彰显了他作为教育者的远见卓识。

惠及大众　科普治未病

顾玉东院士深知科普工作的重要性。“与其等到生病再治疗，不如通过普及科学知识让大众了解如何预防疾病。”为推广健康知识，他和团队开发了一套简单易学的手指保健操，专门针对老年人设计，旨在通过日常锻炼提高手指灵活性和大脑功能。

“很多老人告诉我们，自从开始做手指保健操后，他们的手指灵活度明显提高了，记忆力也有所改善。”顾玉东院士说，“这些小小的动作虽然看似微不足道，却能在潜移默化中提升我们的认知能力。”

寄语未来年轻一代　“人生没有白走的路”

面对未来，顾玉东院士寄语年轻一代：“继承传统，更要创造未来。”他指出，无论是利用人工智能还是其他现代技术，最重要的是要有理想，并为之不懈努力。对于在科研道路上遇到瓶颈或困难的年轻人，他给予坚定支持：“只要方向对了，就该坚持下去。”

他经常引用马克思的话：“在科学的道路上没有平坦的大道，只有沿着陡峭山路攀登的人，才有希望达到光辉的顶点。”他相信，人生没有白走的路，平时的积累终将爆发火花，最终实现质变飞跃。

顾玉东院士将手内部肌功能重建视为手外科领域的“哥德巴赫猜想”。“对掌对指是手内部肌的功能，这个手势表示数字‘0’。”顾玉东坦言，自己所有的成果加在一起，还没做到这个“0”。他说：“这是我们医学界的哥德巴赫猜想，我希望年轻一代能在这个问题上有所建树。”这种对科学探索的执着追求和对后辈的殷切期望，将激励一代又一代医学工作者继续在这条道路上探索前行。

顾玉东院士的离去，是我校和中国医学界的重大损失。他毕生致力于手外科和显微外科的研究与实践，在多个领域取得了开创性成就，培养了大批医学人才，为中国手外科发展作出了卓越贡献。他留给我们的不仅是医学成就，更是一种精神财富——始终坚守为人民服务的初心，不断追求医学创新的勇气，以及培养医学人才的无私奉献。

顾玉东院士千古！

参考资料

1.《顾玉东：破解手外科密码，从拓荒人到领跑者》，新民晚报，2023 年

2.《红色院士顾玉东：听党的话，学白求恩，做人民满意的好医生》，复旦上医公众号，2021 年

3.《顾玉东院士：是病人，成就了我们医生的一切 | 华山医院老专家口述史①》，复旦大学附属华山医院公众号，2022 年

4.《岁月如歌，相辉同行：老年健康前沿技术研发课题组发展史》，复小研公众号，2024 年

清白做人、认真做事
——纪念父亲复旦大学上海医学院教授杨家宽

□ 文/杨扬
图/杨扬提供

在一个下着小雨的凌晨，我的父亲杨家宽在复旦大学附属华山医院仙逝，享年 85 岁。

父亲从 20 世纪 50 年代进入上海第一医学院（现复旦大学上海医学院）学习，之后留校工作，历时 42 年。

父亲最自豪的一件事，是我们家有五位复旦人，他还专门写过一篇文章发表在《文汇报》上。文中，父亲自豪地把自己，毕业于上海第一医学院药学系的母亲，还有我和我太太（复旦新闻学院校友）、我妹妹（复旦管理学院校友），都称为复旦人。

一生中发表文章无数的父亲，晚年最看重《复旦人》杂志，每期必看，全家传阅，积极投稿。文章发表后，他非常高兴，特地从徐家汇的家赶去复旦拿杂志，当场向校友会捐款 2000 元。在《复旦人》杂志发表这篇纪念文章，或许是对父亲最好的告慰。

从故乡到异乡

1938 年的秋天，父亲出生在一个美丽的皖南小村落（当时属于芜湖繁昌县峨桥镇），三面环水，青山苍翠。

童年时，和农村孩子一样，父亲放牛、摸鱼，帮忙干农活。我的爷爷，一个没有太多文化的农民，一直教导父亲有机会要读书。父亲读了私塾、中学，考上了芜湖卫生学校，为的是早一点工作减轻家庭经济负担。但是，当得知有机会参加高考时，爷爷鼓励父亲要全力争取。于是，父亲和他的几位卫校同学一起走进了考场，全部被上海第一医学院录取，父亲考进了临床医学系。



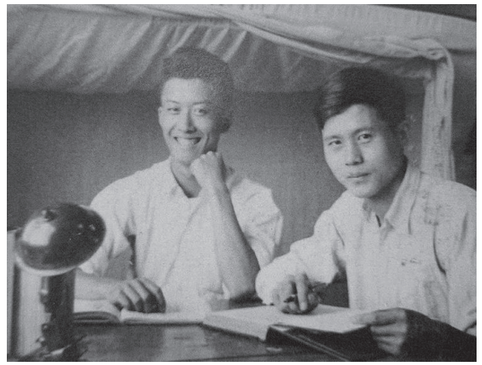
▲ 杨家宽

1956 年秋天，父亲打起简单的行李，离开了家乡，来到了当时他眼中的异乡大上海。他回忆，在宿舍安顿好已是凌晨，几个年轻人根本合不上眼，结伴步行近十公里来到外滩，第一次欣赏了黄浦江和“万国建筑博览会”。

在美丽的上医校园里，父亲度过了五年大学生涯（当时医学本科生学制五年），他从来没有提起是如何勤奋学习的，只是说很感激学校给了他甲等助学金。



▲ 2017 年，作者（左一）一家与父母（杨家宽夫妇，右一、右二）在新加坡滨海湾花园留影



▲ 杨家宽（右）1957 年在上医学习时在宿舍里和同学合影（来自《复旦故事：留驻时空，两张跨越 55 年的合影》）

父亲和我们说，不管做啥工作，总要努力做到至少中上。其实，他追求的远远不止中上。来自复旦大学的档案信息，在从事核医学研究的 26 年里，父亲 1978 年在新疆核试验现场受卫生部嘉奖；1986 年获科技工作者表彰；1987 年在上海医科大学承担国家“六五”科技攻关项目中作出重大贡献，受上海市人民政府奖励；1987 获卫生部甲级成果奖。在从事医学出版的 11 年里，策划或审稿的图书先后获国家科技进步三等奖，国家图书奖提名奖，全国优秀科技图书一、二等奖，第八届、第十届中国图书奖，卫生部科技进步一、二、三等奖。1989 年，父亲破格晋升正高级（研究员）职称，1993 年获得国务院政府特殊津贴。

从科研到出版

1961 年，父亲毕业留校，没有成为临床医生，而是进入上医所属工业卫生研究所（现复旦大学放射医学研究所），做起了科研工作。对于这一转型，他的解释是，自己动手慢，啥事都想做得最好，所以感觉不适合做医生，特别是外科医生。

在科研岗位上，父亲从事的是核医学。记得很小的时候，他有一次出差半年，去了新疆核试验现场。父亲印象最深的，是结束任务回到北京解散，领导特批他乘飞机回上海，他用扁担挑着行李来到机场，光顾看停机坪风景，差一点误了机。而我们印象最深的，是他一口没吃带给我们的机上点心。

1987 年，父亲工作调动，筹建上海医科大学出版社，担任第一任副社长，转型医学出版直到退休。

从工作到退休

1998 年，年满 60 岁的父亲退休了。但是，他依然闲不下来。

父亲继续关心母校建设，积极参与上医创始人颜福庆先生的资料收集整理，自费去北京，通过中央文献办的老领导，找到了珍贵的历史照片。

父亲继续用自己的专长发挥余热。他应邀担任了《辞海》1999 版特约编审，主持了家乡的家谱制定，还为孙子编辑印制了上千张照片、不同主题的成长手册，这些都成为了我们永远珍藏的财富。

父亲退休后喜欢上了旅游和摄影。我在公派美国工作期间，他和母亲三次来探望，每次居住近一个月，游览了许多地方，提起美国之行，他总说终生难忘。父母还游览了英国、法国、比利时、荷兰、德国和卢森堡。我儿子长大后，节假日两家经常一起出行，东京、北海道、新加坡、香港、三亚、九华山、苏州、无锡、崇明等地，都留下了我们美好的记忆。2014 年寒假，我们和父亲赴台湾自由行，圆了他的梦。

父亲最喜欢拍的是上医校园，他在微信朋友圈置顶的，就是一组校园美景，为此他还几次登上附近的高层建筑，选取最佳角度拍摄俯瞰景色。

从上医到复旦

父亲退休两年后，他学习和工作了 40 多年的上海医科大学变成了复旦大学上海医学院。虽然父亲对上医有着很深厚的感情，但是他也很高兴成为复旦人。

说起复旦缘，不能忘记父亲对我的教育，才使我能够有幸走进复旦校门。

从小，父亲对我们的学习成绩并不是那么在乎，而是一直强调要形成自己的特色，要多见世面。1983 年暑假，父亲看到在《新民晚报》上刊登的一则消息，上海诞生了全国第一张少年儿童自己办的报纸《小主人》报。他非常兴奋，立即带着我和妹妹顶着大太阳赶到了长宁区少年宫报名。直到今天，《小主人》报创始人、老社长朱杰士老师多次回忆起当年的场景，说父亲带着我第一个上门主动报名参加。当时《小主人》报在长宁区不少学校招收小记者，但许多家长担心影响孩子学习而不愿意。

学习之余在《小主人》报办报的三年里，我见了许多世面，第一次去北京、西安、延安、广州、深圳采访，第一次乘飞机，第一次接待外宾，采访了时任上海市市长的江泽民同志等许多领导、名人，还获得了许多作文竞赛大奖。

1990 年，我很幸运地免试直升复旦新闻学院，学院的叶春华教授正是为《小主人》报小记者讲课的第一位大学老师，对少年儿童办报赞赏有加。

在父母家玄关入口，悬挂着一块大红的匾，写着“清白家风”四个大字。这是父亲从家谱中摘取制作的，父亲的一生正是像家谱这样，清白做人、认真做事。

（本文作者系复旦大学新闻学院 1994 届校友，现任天桥脑科学研究院副院长，复旦大学校董陈天桥代表）



复旦大学校友总会校友走访活动回顾

（2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日 ）

复旦大学是无数学子青春的起点，也是扎根心底的温暖印记。一代代复旦学子从校园启航，奔赴各行各业，在时代浪潮中坚守初心、逐光前行，既成就了自我价值，也为在校后辈树立榜样、指引方向。

校友走访活动由复旦大学校友总会联合校团委、党委学工部、学生就业指导与生涯发展处共同发起开展。2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日，在复旦大学校友总会的组织下，全校各院系共 260 名学子积极参与，累计走访优秀校友 292 位。所有走访纪实稿件均经受访校友审核确认，统一刊发于复旦大学校友网“校友走访”专栏。同时，校友总会官方刊物《复旦人》杂志每期刊登部分走访文章节选，展现校友风采。

校友走访活动文章节选

2025 年度

● 被访校友：尹恩知 2010 级上海医学院临床医学博士生

● 走访同学：盘凯琳 2024 级经济学院本科生

在毕业之后，尹恩知学姐做了将近四年的博士后，从事科研相关工作，又在深圳市人民医院进行规范化培训二年，之后在去年入职了南方医科大学附属医院（深圳），成为一名重症医学科室医师。学姐坦言，自己的工作强度是比较大的，“目前一个 ICU 医师要管大概七个重症病人”，这种高强度的工作对她自己也是一种挑战。在新冠疫情期间，所有医护人员成为“最美逆行者”，作为规培生的尹恩知学姐也不例外。“在一线呐，所有医护人员一个个陆续感染生病，但是仍然轮流站岗。”虽然在此期间遇到困难重重，但是学姐认为，是意志力和内心的责任感支撑着她不断克服困难，并坚定不移地走着从医这条道路。

● 被访校友：余宝富 2017 级上海医学院临床医学博士生

● 走访同学：史一格 2022 级口腔医学院本科生

在临床生活中，让余宝富学长最为印象深刻的是耳前游离皮瓣修复儿童鼻缺损工作。“我们每年完成 10—20 例这类手术。这项技术可以说为鼻部分缺损的患儿带来新的治疗方案，具有很好的临床价值，让人特别有成就感。”研究纳入的儿童患者涵盖创伤、肿瘤、先天畸形等，长期的鼻畸形给患儿心理健康带来严重的负面影响，也给整个家庭带来巨大的压力。在几代人的努力下，余宝富学长所在的团队逐渐研究出一套采用耳前游离皮瓣修复儿童鼻缺损的方法，供区可以直接缝合，皮瓣存活后受区形态佳，对患儿生活影响小，治疗周期较短，为这些“折翼天使”带来了新的希望。

● 被访校友：赵苇苇 2008 级附属华山医院博士生

● 走访同学：刘珊竹 2024 级临床医学八年制研究生

当谈及医患关系时，赵苇苇学姐认为，医生要想取得患者的信任，首先要以一颗真诚的心对待患者，人与人之间的善意和关心是可以被感受得到的。她引用了郎景和院士的一句话：“不能保证治好每一位病人，但要保证好好治疗每一位病人。”同时，不断提升自己的能力也是医德的体现。尤其在肿瘤这一领域，知识、药物、治疗方法等更新快、变化快，每年的指南都会有一定变化，这也驱动了医生的终身学习。

● 被访校友：钱坤 2016 级国际关系与公共事务学院博士生

● 走访同学：马思恬 2024 级外文学院本科生

作为一个年轻的治理研究学者，钱坤学长非常看重积累的作用。他对自己现阶段的规划是，专注于一两个领域并深耕积累，通过调研、阅读和写学术论文三种方式，提高研究和分析问题的能力。调研在他心中有重要意义，对现实的准确把握是学术研究的前提和基础。访谈过程中，钱坤学长坚持全天候浸入、多主体访谈和夜间复盘探讨的工作模式，每年的调研 60 至 70 天。

● 被访校友：毛万磊 2014 级国际关系与公共事务学院博士生

● 走访同学：林华旌 2022 级国际关系与公共事务学院研究生

毛万磊学长强调，我们应该拥有属于自己的评价体系，而不是被外部标准左右。就像体育竞赛，今天的社会已经逐渐超越“金牌至上”的观念，转而更加关注个人的成长与突破。同样，在人生道路上，我们不应被短期的指标束缚，而应放眼未来，寻找真正适合自己的节奏。

● 被访校友：霍然 2022 级附属中山医院博士生

● 走访同学：朱子睿 2024 级信息科学与工程学院本科生

霍然学长遇到过的一个重大转折点是从基础研究到临床应用的过渡。这个过程非常具有挑战性，因为实验结果往往需要更长时间的验证，且患者个体差异较大。然而，通过与临床医生的密切合作，他逐渐掌握了如何将科研成果转化为实际治疗方法，这对其职业生涯有着深远的影响。目前学长对自己的职业状态非常满意。他能够在肿瘤免疫和微生物组的研究中找到自己的热情，并且在这个领域不断推进新的发现，可见，兴趣是激发人们前进的最大动力。

● 被访校友：杜建飞 2007 级环境科学与工程系博士生

● 走访同学：索梓铭 2022 级基础医学院本科生

当杜建飞学姐谈到母校时，她非常自豪地提到复旦毕业生过硬的学习能力和来自母校的人脉资源对自己创业初期的推进作用。目前，她的公司从一两个人创业开始，一直做到十几个人，近期又新增了五六个人，对于一个初创公司来讲，这个发展速度令她很满意。“我对自己未来的这个职业很满意，我对离职创业很满意，我也按照自己的想法一步步地走了。”

● **被访校友：李长军** 2010 级环境科学与工程系博士生

● **走访同学：王磊** 2023 级国际关系与公共事务学院本科生

对于有志于进行学术研究，特别是关于环境治理和公共政策研究方面的年轻人，李长军学长提供了一个很重要的学术建议——问题导向。学长认为，这是在新形势下需要注意的一个重要问题。如果学术研究不能解决现实问题，而只是纸上谈兵，那么将会是英雄无用武之地。学术研究不能只停留于过去那种发现问题的层面，还应当更进一步去解决问题；在解决现实问题的过程中，还可以借此机会来检验自己的学术理论，因为实践是检验真理的唯一标准。所以学术研究以现实问题为导向是可以一举两得的。

● **被走访校友：李文显** 2012 级现代物理研究所博士生

● **走访同学：姜志蕊** 2023 级现代物理研究所研究生

对于太阳物理领域的前景，李文显学姐是充满希望和期待的。她表示，太阳物理不仅是学术研究的前沿，也与国家战略需求紧密相关。我们国家近年来已发射多颗自主研制的太阳卫星，也有在规划中的地面和空间的太阳望远镜项目，未来太阳物理的研究会更加深入、精细，发展前景非常广阔。

● **被访校友：陈龙** 2019 级上海医学院临床医学博士生

● **走访同学：孙昊天** 2024 级临床医学院本科生

在其他科室的一次手术中，一根 PORT（植入式静脉输液港）管意外漂落至心脏位置，需要陈龙学长作为行政主管部门处置应急事件，同时又需要他作为心外科医生会诊处理。凭借果断的判断、扎实的临床技术以及坚定的责任担当，成功地用微创介入的方式解决了这个难题，这也让他在行政工作中打开了局面。通过这次经历，学长深刻感受到，扎实的技术能力和果敢的责任担当在行政管理工作中都举足轻重。

● **被访校友：张冬冬** 2014 级脑科学研究院博士生

● **走访同学：孙梓奕** 2024 级公共卫生学院本科生

AI 的迅猛发展以及神经技术的广泛应用，让张冬冬学长与三位合伙人共同踏上了创业之路。“迈出第一步至关重要。一旦跨出，就会发现其实并没有想象中那么难。”许多恐惧源于对未知的担忧，因此勇敢尝试至关重要。创业初期，团队、资金与创新理念是三大核心要素。“作为年轻人，没有什么可失去的，为什么不把创业当作一次‘长尾投资’？” 目前，公司主要聚焦老年健康市场，针对认知障碍的早筛需求，开发了基于 AI 和脑机接口设备的筛查方法。同时，该设备还具有日常健康监测功能，实现老年人的全周期健康管理需求，并希望借助用户数据构建长期的商业壁垒。

● **被访校友：张潇** 2016 级材料科学系博士生

● **走访同学：彭蔚** 2022 级口腔医学本科生

作为部门的组长，张潇学长曾多次参与企业的招聘工作。学长表示，在招聘过程中，公司更看重应聘者的个人能力、人际沟通能力和团队合作精神。同时，在踏入职场后，张潇学长观察到，虽然个人所掌握的技术和专业知识在一定时间内可能达到一个瓶颈，但是软实力在职场中的重要性不可低估。尤其是在快速变化的行业环境中，个人的技术能力是可能被他人替代的，但一旦提升了自己的软实力，比如沟通能力、团队协作能力等等，就能够显著提高自己的不可替代性，从而提升在职场中的竞争力。

● **被访校友：熊凯** 2008 级上海医学院博士生

● **走访同学：王欣怡** 2022 级口腔医学院本科生

2017 年，熊凯学长经过一轮轮严格的选拔，成功当选为中国第 34 次南极科考队首席医疗官，并从上海乘雪龙号赴南极工作半年，负责科考队 138 人的全科医学诊疗。这成为他探索世界的无数精彩时刻中最炫目的高光时刻，在那里他回望来时的上海，感受到人生沧海一粟的渺小，得到了“寻天地，见自己”的人生感悟。科考队中不仅会遇到南极相关的疾病，还会遇到很多慢性病的处理，这些都需要医疗官有过硬的临床素养。这次任务中，让他印象最深、也是最危险的一次，是一位队员得了室性心动过速，处于休克状态，校友临危不乱，及时抢救，通过国际人道救援的帮助将该病人转运回国。

● **被访校友：周寅** 2003 级生命科学学院博士生

● **走访同学：刘英涛** 2023 级生命科学院本科生

在职业发展方面，周寅学长曾在高校和产业界之间作过选择。他考虑过技术转化的前景，最终选择了投身产业界，致力于体外诊断试剂和医疗器械的研发。他坦言，高校路线更注重基础研究，而产业路线则更侧重于将科研成果转化为实际应用，他希望能将自己的所学所研应用于临床，为人类健康事业作出贡献。在公司，他主要负责 IVD 分子检测试剂的研发工作，也参与了疫苗等其他项目的研发。

● **被访校友：罗荣奎** 2005 级附属中山医院博士生

● **走访同学：徐闻时** 2022 级基础医学院本科生

“当诊断出疑难罕见的病例，或者扭转了患者的治疗方向，那种成就感是无与伦比的。”罗荣奎学长分享了几个让他印象深刻的经历，比如诊断出全世界只有十几例报道的罕见病例，以及帮助一位被误诊为恶性肿瘤的大学生患者，最终通过正确的诊断使其治愈。当然，职业发展中的挑战也如影随形，但是学长清楚地知道，只有不断提升自己的专业水平，才能更好地为患者服务。

● **被访校友：罗伟** 2020 级上海医学院临床医学博士生

● **走访同学：马志健** 2024 级中山临床医学院本科生

从复旦上医毕业后，罗伟学长前往北京安贞医院任职，继续从事心血管方面，尤其是冠心病方面的研究，针对其基础的发病机制作进一步探索。从医学生到医生的身份转变，让罗伟学长对医学这一职业进行了更深入的思考。临床工作复杂，无论是工作强度还是医患沟通，都对医生的能力提出了很高的要求。同时，在从事临床工作的同时，医生还需要协调时间进行科研任务的探究。

● **被访校友：凌今** 2013 级药学院博士

● **走访同学：胡广婷** 公共卫生学院 24 级硕士生

凌今学长强调职业规划的重要性，建议学弟学妹尽早明确自己的职业目标，并为之努力。“无论选择何种职业，最核心的竞争力在于资源的获取和利用。”他分享了自己的经历：“我在博士期间就开始思考未来的职业方向，并根据目标调整自己的学习和研究方向。”他还提到，用人单位更看重毕业生的专业能力和实际操作能力，尤其是与岗位相关的专业技能和经验。此外，科研成果如论文发表、专利申请等，以及解决问题的能力和团队合作精神，也是用人单位非常看重的。

● **被访校友：张敏琪** 2018 级哲学学院博士

● **走访同学：顾小龙** 2024 级哲学学院硕士生

“我原以为新疆是一个落后的地方，然而去了之后，发现它在一些方面是走在时代前列的。”新疆的战略地位与特殊区情，还有在新时代率先开创的社会治理新模式，带给张敏琪学长的，不仅有对新疆认识的全面更新，更有对当代中国社会的全新思考。新疆大地上澎湃的实践创新推动着理论的创新，而“这些东西都是我在其他地方感受不到的”。自此，服务新疆人民、建设祖国西部的想法开始在他的心中萌芽与壮大。

● **被访校友：张秋艳** 2013 级药学院博士

● **走访同学：王璟琳** 2024 级公共卫生学院研究生

成为高校教师后，张秋艳学姐深切体会到“青椒”群体的困境：教学任务繁重，科研时间碎片化。但她始终坚持“教学是大学的灵魂”，在进行科研工作的同时，仍然重视本科生的培养。“第一年做教师，备课到凌晨是常态。”为了讲好本科《药理学》，她系统整合了生理学和解剖学教材。“现在学生获取知识的渠道太多，如果老师照本宣科，课堂就会失去吸引力。”为此，她常在 B 站观摩名师课程，摸索教学方法。科研方面，药理学实验中最基础的细胞实验和动物实验周期长、成本高，学姐也坦言平台差异的影响，但她并未因此放弃。“每个时代都有它的难题，重要的是在局限中寻找可能性。”

● **被访校友：季宇** 2008 级国际关系与公共事务学院博士

● **走访同学：高严清淳** 2024 级国际关系与公共事务学院本科生

季宇学长认为，文科专业的学习为他提供了独特的思维方式和认识世界的方法。学长强调，文科学习的核心在于培养批判性思维和分析能力，帮助我们在复杂的社会环境中去伪存真、去粗取精。这种能力不仅适用于学术研究，也适用于各种职业领域。对于用人单位而言，学长认为，不同类型的单位对毕业生的要求各有不同。体制内的单位，如公务员和事业单位，更看重踏实工作的能力以及为人处世的方式；而民营企业和互联网企业则更关注毕业生的实习经历和项目经验。学长建议，毕业生在求职时应根据自身优势和用人单位的需求，有针对性地展示自己的能力和经历。

● **被访校友：陈笋** 2011 级信息学院博士

● **走访同学：周婕** 2024 级文献信息中心研究生

谈及行业发展现状及前景，陈笋学长认为，近年来芯片行业受中美贸易战影响，外企面临一定挑战，而国产公司则迎来了发展机遇。“中短期来看，国产芯片公司有很大潜力，虽然现在行业竞争激烈，但只要能够不断提升自己的能力，就一定能够在行业中找到自己的位置，未来一定会有优秀的企业脱颖而出。”

● **被访校友：周妮** 2015 级历史地理研究中心博士

● **走访同学：黄琪瑶** 2022 级中文系本科生

周妮学姐的研究方向始终围绕历史地理展开，从博士论文到如今的国家社科基金项目，她的研究不断深入。她提到：“学术研究中难免会遇到低谷，尤其是发表论文的压力。但我学会了调整心态，把文章放一放，过段时间再修改，或者通过实地调研来寻找灵感。”对于有志高校任教的学弟学妹，她强调“心平气和”四字，“学术是长跑，需耐住寂寞。博士阶段务必夯实研究基础，同时在毕业之际提前规划课题申报与成果转化，为职业发展铺路。”

● **被访校友：王欣悦** 2008 级中文系博士

● **走访同学：毛希宁** 2023 级中国语言文学硕士生

不管做什么工作，能拥有志同道合的同事、公平公正的环境，都是可遇不可求的。学生们也给王欣悦学姐带来很多收获，其中她印象最深的是自己带过的第一届学生。当时所在学校是新学校，又是一群很新的人抱着很新的理念在做这些事，所以教第一届学生时大家都在摸索，学生入学时还戏称自己是“小白鼠”。王欣悦学姐和这些第一代“小白鼠”们至今还有联系，假期经常聚会，他们如今在各行各业发光发热，有的成了科学家、医生、工程师，有的同学作词出色，出了很多歌，还有的当了老师，甚至能和她在教研活动上遇见，这都是让身为老师的学姐感到由衷骄傲的事情。

● **被访校友：毛光霞** 2016 级国务学院博士

● **走访同学：高严清淳** 2024 级国际关系与公共事务学院本科生

博士毕业后，毛光霞学姐应聘到东华大学马克思主义学院任教，研究方向从中外政治制度转向马克思主义中国化。她提到，虽然两个方向同属政治学范畴，但她在适应过程中也经历了诸多挑战。最初，她尝试研究高校思政课教育教学，但很快发现这一领域与她的专业背景存在较大差距。经过一段时间的探索，她回到自己的专业范畴，将研究方向聚焦于马克思主义民主理论及其中国化，特别是全过程人民民主的实践形态研究。此外，她也在继续探索高校思政课教育教学研究，“教学相长”是一个不断给予和收获的过程，在她从教的五年里，她每一年上课都会有不同的感受，学生的反馈和互动也让她更加理解了这个词语的内涵，她深知，作为一名思政课教师，不仅要具备扎实的理论功底，还要能够将理论与实践相结合，为学生提供更加生动和深刻的课程体验。

● **被访校友：陈婷** 2012 级马克思主义学院博士

● **走访同学：梁赢文** 2022 级马克思主义学院本科生

在谈到学术研究面临的挑战时，陈婷学姐坦言道，学术研究并不容易，尤其是在当前竞争激烈的环境下，申请项目和发表论文都面临着巨大的压力。一个人想要在学术领域获得成功，可能需要天赋、持之以恒的坚持以及浓厚的兴趣，而促使学姐选择并坚持走这样一条路的原因正是其兴趣。她始终认为，学术研究的意义在于承前启后，接力前进，在于关注现实问题。作为人文学科领域的研究者，关注社会发展和人的发展具有重要意义。这个领悟也是她在复旦马院求学时的最大收获，也成为她在学术道路上不断前行的动力。

● **被访校友：张越宇** 2012 级物理学系博士生

● **走访同学：苟警予** 2023 级物理学系本科生

随着人工智能技术的飞速发展，AI for Science 逐渐成为科研领域的热门话题。张越宇学姐认为，AI 技术的引入将为逆向材料设计带来革命性的变化。“AI 可以帮助我们更快地筛选材料，优化设计流程，甚至预测材料的性能。”她说道，“未来，AI for Science 将成为科研的重要工具，推动材料科学的进一步发展。”张越宇学姐目前的研究工作也在逐步融入 AI 技术。她表示，AI 不仅能够加速材料研发的过程，还能帮助研究人员发现传统方法难以察觉的规律和现象。“我们正处在一个科技飞速发展的时代，AI for Science 将为科研带来无限可能。”

● **被访校友：盛文龙** 2011 级生命科学学院博士

● **走访同学：宋维** 2023 级生命科学学院本科生

“在复旦的求学经历是我职业发展的基石。”盛文龙学长感慨道。复旦大学的学术氛围和高水平师资让他站在了巨人的肩膀上，也让他始终保持着追求卓越的动力。“复旦的学生优势在于，在高水平科研平台，他们经历过更多挫折，开拓了更广视野，具备了挑战不可能问题的勇气和毅力。” 对于复旦大学生命科学学院的学生，盛文龙学长认为他们的优势不仅在于扎实的专业知识，更在于开阔的视野和坚韧的品格。“这些特质让他们在未来的职业发展中更具竞争力。”

● **被访校友：江威** 2015 级哲学学院博士

● **走访同学：敬啟航** 2019 级哲学学院硕士生

在进入高校任职后，江威学长认为，求职过程中，最为关键的能力是自信。除了外在的仪表整洁，学术人员必须能够自信地表达自己对学术的理解和见解。江学长特别强调，很多同学在学术写作上表现突出，但在口头表达时却缺乏自信。另外授课时，可以通过一个故事例如身边的经历作为切入点，且讲课时可以像苏格拉底的诘问法一样，用设问、论证、反驳、辩护这种层层递进的论证方式去展开课程。因此，他建议在研究生阶段，学弟学妹们可以通过汇报、展示等机会提升自己的演讲与表达能力，培养自信心。此外，他还建议学弟学妹们在求职时，应该提前一年开始投递简历，并通过多次面试熟悉求职流程。即便面试失败，也不要气馁。如果有明确的目标院校，可以稍微放在后面进行面试。并且面试前要确保自己的简历内容丰富，避免过早投递简历。

● **被访校友：张莉丽** 2015 级物理系博士

● **走访同学：刘馨远** 2023 级数学科学学院本科生

谈到公司的核心技术——基于硅光芯片的无创血糖检测仪，张莉丽学姐自豪地表示公司目前临床试验已初具成果，并获得自然子刊的肯定，接下来就要利用公司的优势芯片技术进行优化。虽然目前市场上也有一些无创血糖检测仪器，但学姐表示这些穿戴式仪器可能会基于个人的数据对测量结果进行预测，并非完全意义上的无创检测，实际上要实现通过小巧的穿戴式设备量化精确测量血糖值、在体外进行皮下生物分子的无创测量是一项非常困难的技术。与此同时，近些年攀升的糖尿病患者比例也推动着各大龙头企业进行该项技术的突破。机遇与挑战并存，学姐希望通过团队研究将无创血糖检测成果转化为家庭能承担起的小型仪器，更好地惠及普罗大众。

● **被访校友：张成东** 2015 级生命科学学院博士

● **走访同学：朱添忆** 2024 级公共卫生学院硕士生

从临床医学跨界到生物信息学，跨学科的挑战不言而喻。张成东学长凭借对计算机的热爱，自学计算机专业课程，成功跨越学科壁垒。2017 年，AlphaGo 掀起的人工智能热潮，让他敏锐察觉到人工智能在科研领域的巨大潜力，果断投身深度学习预测模型研究，凭借扎实的研究成果在学术界崭露头角。在人工智能飞速发展的时代，他积极拥抱跨学科融合，持续学习计算机、数学和机器学习等多学科知识，深入探索生物信息学与人工智能的交叉点。不断创新研究方法的张成东学长，在生物信息学领域收获了一系列成果。这背后，是比旁人更多的努力与付出，但他坚信，只要坚持，跨学科带来的独特优势终会显现。

● **被访校友：成文静** 2014 级基础医学院博士

● **走访同学：醴磊** 2022 级口腔医学本科生

被问及对学弟妹的忠告，成文静学姐以过来人身份给出三条硬核建议：“首先，学历是医学的敲门砖：别再问‘硕士够不够用 '，三甲医院的入场券早已变成博士起跳；其次，珍惜复旦的平台：抓住复旦平台，修炼‘临床 + 科研’双核技能；最后，把家安在职业蓝图里：稳定的后方不是束缚，而是穿越医学长夜的温暖补给站。”

● **被访校友：于樱梅**　2009 级管理学院博士

● **走访同学：马雪洁**　2023 级社会发展与公共政策学院本科生

至于说自己博士毕业才进入企业工作，是否存在缺乏相关经验的劣势，这个问题其实要辩证地看。关键是个人选择要呼应时代的脉搏和需求，去寻找并发挥自己的长处。而对于自己是否后悔自己当初的选择，基于结果看即在问取得怎样的成就才算成功、才能对得起学术研究的机会成本，那这个问题其实可以说没有答案；基于过程来看，于樱梅学姐称自己是比较潇洒的人生体验派，在实业中工作带来了与做研究截然不同的体验和收获，就好比如果专心浇灌一棵果树，会得到一棵枝繁叶茂、结满果实的大树，而浇灌一棵果树后再浇灌另一棵，不论是否能得到两棵结满果实的大树，过程都让她乐此不疲。与其花费时间去想“假如”，不如专注当下，珍惜命运的必然或巧合。

● **被访校友：汲小溪**　2011 级数学科学学院博士

● **走访同学：管思桐**　2023 级数学科学学院硕士研究生

从复旦实验室到互联网大厂，汲小溪学姐的跨界之路始终贯穿着对现实问题的数学化求解。在蚂蚁集团深耕风控的七年里，她将博士期间处理脑影像数据的经验转化为工业级解决方案。面对伪造证件审核的行业难题，传统人工审核需逐帧比对数百个特征点，效率低下且成本高昂。她带领团队引入多模态学习技术，通过图像特征提取、文本语义分析和时空信息关联，构建出分层筛检模型。“这就像当年从海量脑影像中定位疾病标记——核心都是降维与权重分配。”半年内，实现了机器审核覆盖率大幅提升，人工审核压力锐减，同时也沉淀出多篇相关专利。

● **被访校友：林秋云**　2011 级历史学系博士

● **走访同学：何子菡**　2021 级法学院本科生

关于大学生活应如何度过，林秋云学姐多次提到良好的学习、生活习惯的重要性。具体而言，学姐建议大家能养成长期阅读和写作的习惯，在阅读中进行思想的深度对话、培养心性，在写作中厘清思绪，深度思考。此外，要养成自主学习和自我管理的习惯，不能再像高中那么依赖老师。同时，学姐强调，在大学里应该着重培养抗压能力、吃苦能力和时间管理能力，这些能力无论未来在什么岗位上都是十分重要的。

● **被访校友：张琦**　2021 级护理学院博士

● **走访同学：肖娟**　2024 级护理学院本科生

“青，取之于蓝，而青于蓝。”刚进入中山医院时，张琦学姐经常遇到来自同事们的疑惑——硕士毕业后为什么要做临床护理。但在日后的工作中答案自然出来了：护理行业也需要高学历人才，需要创新。临床上的循证护理方法便是一大创新之处，“让我们不再依靠经验来进行我们的临床操作”。还比如为缓解心血管疾病患者的便秘情况，创新发明排便辅助凳等。无论是在哪一方面，我们需要“青于蓝”的创新，这也正是诸位学子在学习和工作中所必需的品质。

● **被访校友：马丽娟**　2014 级哲学学院博士

● **走访同学：张帆**　2024 级哲学学院硕士生

在教学方面，马丽娟学姐表示，她非常喜欢与学生互动，她认为教学的最大乐趣在于将自己所学的知识清晰地传达给学生，并看到学生的积极反馈。这种反馈让她感到自己的职业得到了肯定，工作也因此变得有价值。她提到，自己与许多曾经带过的学生建立了深厚的友谊，甚至一起旅行，彼此之间有着深厚的情感联系。学生们也从她的课堂中获得了许多收获，这使她感到非常满足。

● **被访校友：张晓兰**　2013 级哲学学院博士

● **走访同学：李志勤**　2024 级哲学学院硕士生

夏文婕　2023 级哲学学院硕士生

张晓兰学姐强调了新教师从学生角色转变为教师这一变化的重要性，尤其是在教学技能和角色适应方面。新入职的教师需学会如何站稳讲台，提升教学能力，并适应其他方面工作等多重任务。张老师说道，在她刚入职的时候，她就参加了上海市统一进行的新教师教学能力培训，包括板书、发声技巧等全方位技能。在入职第二年，学姐参加了青教赛，这是上海针对青年教师的最大型教学比赛。她先在校内比赛中获得一等奖，随后代表学校参加了上海市的比赛，并获得了二等奖。比赛要求参赛者准备 20 个 20 分钟的 PPT，现场随机抽取一个节段进行讲课，目的是全面考查教师对整门课程的掌握程度。通过这个过程，她的教学能力得到了显著提升。张晓兰学姐强调了刚工作前几年重心转向教学工作的过程，同时强调了科研考核也是职业生涯中非常关键的一部分。

● **被访校友：庞菲**　2010 级上海医学院博士

● **走访同学：张玥**　2022 级基础医学院本科生

面对人工智能的浪潮，庞菲学姐和临床专家、合作伙伴一起开发了多款 AI+ 数据产品。其中“Smart MTB”可用于多学科专家会诊，整合患者基因数据、临床信息和治疗疗效，输出创新治疗方案；另一款免疫疗效预测模型则突破单一标志物局限，通过多项常规综合指标预判疗效。“AI 能发现医生常规经验之外的规律，比如 BMI 高的患者免疫治疗效果更佳——这个结论也被《JAMA》论文证实。”她强调，AI 并不能替代医生，而是通过数据挖掘为医生决策提供新维度的参考信息。

● **被访校友：陈华金**　2013 级物理系博士

● **走访同学：何正杰**　2023 级通信工程系本科生

论及科研与职业的关系，陈华金学长认为在大学参与科研不仅是一种宝贵的学习经历，更是一种全方位的自我提升过程。首先，参与科研课题项目能够深入了解学科的前沿动态，拓宽视野，把握未来的发展趋势和社会热点，明晰个人的职业规划；其次，科研也是锻炼思维能力和实践能力的重要途径；参与过科研的学生能更快地适应工作岗位，提高创新能力；科研能力也能获得他人的青睐，对于升学和求职都有很大作用。他说道，尽管科研开头难、费时间，但只要肯坚持、不断深入、日积月累，总会有收获的。

母校要闻

（2025 年 11 月—2026 年 5 月）

■ 复旦大学虹桥医学创新园区启动建设

2025 年 11 月，复旦大学医学学科建设翻开崭新篇章——复旦大学虹桥医学创新园区获批立项，将在虹桥国际中央商务区前湾片区正式启动建设。这座集教育、科研、产业与服务于一体的创新高地，将对标世界顶级医学中心，以国际化、高水平为建设标准，联动周边的产业和医疗资源，合力打造医学领域教育科技人才一体改革集成性试验区、生物医药产业全链条集聚区，构建医学拔尖创新人才自主培养、医学前沿科技创新策源、生物医药产业发展集聚、国际医疗高水平服务开放等四大核心功能。



■ 祖泉研究院揭牌，复旦科创海外投资基金启动！2025年复旦科创大会举行

2025 年 12 月 3 日，以“百廿策源 汇智全球”为主题的 2025 年复旦科创大会在复旦大学相辉堂举行，一系列关键举措密集“上新”。上海祖泉创新转化研究院（以下简称“祖泉研究院”）正式亮相揭牌，同步发布首批“祖泉合伙人”“高能级创新中心”和“功能平台”；复旦科创投资基金成立，复旦科创海外投资基金启动、首期目标规模为 1 亿美元，展现复旦大学在构建全链条科创生态上的系统性布局。金力在致辞中表示，科创大会是对复旦“求创求新、敢创敢新、能创能新”这一文化基因的生动诠释和有力践行，充分彰显了复旦全力构建校内外协同的科技成果转化和产业化生态、加速推动科技创新和产业创新深度融合、全面提升学校服务国家和区域发展能级的坚定决心。

■ 饿一饿为什么更健康？复旦团队在Nature发表的最新成果揭示原因

2025 年 11 月 13 日，复旦大学基础医学院雷群英团队在《自然》（Nature）在线发表题为“Cytosolic acetyl-coenzyme A is a signalling metabolite to control mitophagy”的研究论文。这项历经近十年探索的研究，首次揭示了乙酰辅酶 A 作为“代谢信使”的非经典功能，突破传统认知发现其可直接调控线粒体自噬，并且为克服胰腺癌 KRAS 抑制剂耐药提供了全新治疗靶点，在代谢生物学与肿瘤学交叉领域取得突破性进展。

■ 相辉研究院两周年：新科诺奖得主受聘、空间启新

2025 年 11 月 20 日，复旦大学相辉研究院高质量发展学术论坛暨两周年空间启新仪式在湾谷科技园 D1 二层举行，该空间具备完善的会议设备、舒适的公共交流空间，将为相辉学者的学术交流、人才洽谈等提供优质服务。启新仪式上，2025 年诺贝尔化学奖得主奥马尔·亚吉（Omar M. Yaghi）教授正式受聘为相辉研究院战略科学家委员会首席顾问。未来，研究院将立足新空间举办相辉高端讲坛、国际论坛、青年沙龙活动，推动不同学科在碰撞中融合、在交流中突破，成为孕育丰硕成果的基础研究重镇、荟萃全球英才的学术殿堂。

■ 在数字时代重新绘制中华历史的坐标，《中国历史地图集》修订工作正式启动

2025 年 12 月 16 日，《中国历史地图集》修订工作启动会议在复旦大学吕志和楼举行。这部由复旦大学历史地理学科创始人、著名历史地理学家谭其骧院士主持编绘的煌煌巨著，自 1982 年问世以来，已成为海内外学界研治中国史不可或缺的工具，亦是新中国成立以来最重要的人文社科成果之一。而今，距离该图集全部出版已 38 年，修订工作具有充分的必要性和迫切性。在复旦大学中国历史地理研究所牵头下，新版修订计划以十年为期，不仅进行全面修订，还将构建智能平台推出线上版本，最终向全社会公开成果。

■ 13位大学校长齐聚复旦大学，共话一流大学建设

2025 年 12 月 18 日，由复旦大学主办的一流大学建设系列研讨会—2025 暨中国大学校长联谊会在复旦大学光华楼举行。北京大学、清华大学、哈尔滨工业大学、复旦大学、上海交通大学、南京大学、浙江大学、中国科学技术大学、西安交通大学、香港大学、香港中文大学、香港科技大学、澳门大学等 13 所高校校长、副校长齐聚上海，共同探讨如何建设中国特色世界一流大学，服务支撑中国式现代化。

■ 复旦大学30门课程入选第三批国家级一流本科课程

2025 年 12 月，教育部印发《关于公布第三批国家级一流本科课程认定结果的通知》，认定了第三批国家级一流本科课程 5994 门。复旦大学共有 30 门课程入选四大类一流本科课程名单。其中，线上课程 8 门，虚拟仿真实验教学课程 3 门，线上线下混合式课程 6 门，线下课程 13 门。目前，复旦累计共有 130 门课程入选国家级一流本科课程。

■ 第八届上海文化艺术奖颁出，复旦大学9位教师获表彰

2025 年 12 月 29 日，第八届上海文化艺术奖表彰座谈会在上海展览中心友谊会堂举行，复旦大学共有 9 位教师获表彰。刘放桐、王水照、曹沛霖获终身成就奖，吴晓明、陈尚君获杰出贡献奖，田林、刘志阔、盛益民、陆一获优秀新人奖。

■ “纤维芯片”问世，复旦团队成果登《自然》主刊

复旦大学纤维电子材料与器件研究院、高分子科学系、先进材料实验室、聚合物分子工程全国重点实验室彭慧胜、陈培宁团队突破传统芯片硅基研究范式，率先提出并制备“纤维芯片”，在弹性的高分子纤维内实现大规模集成电路，成功将供电、传感、显示、信号处理等多功能集成于一根纤维之内，为纤维电子系统开辟全新的集成路径。该成果于 2026 年 1 月 22 日以《基于多层旋叠架构的纤维集成电路》（“Fibre integrated circuits by multilayered spiral architecture”）为题发表于《自然》（Nature）期刊，有望为脑机接口、电子织物、虚拟现实等新兴产业提供强有力的技术支撑。

■ 复旦大学郁金泰团队入选2025年中国十大科技进展新闻

2026 年 1 月 26 日，由中国科学院、中国工程院两院院士投票评选的 2025 年中国 / 世界十大科技进展新闻重磅揭晓！复旦大学郁金泰教授团队交叉成果，“从 0 到 1”发现帕金森病原始创新靶点和候选新药，成功入选 2025 年中国十大科技进展新闻。作为 3 个受邀团队之一，郁金泰在发布会现场作题为“人工智能驱动帕金森病原始创新靶点和候选新药研发”的科普报告。

郁金泰团队结合临床数据和基础实验，发现了此前未知功能基因 FAM171A2 可作为这一关键受体。他们还精确鉴定了 FAM171A2 与病理性 α- 突触核蛋白相互作用的界面，并利用人工智能技术筛选到了能起到抑制作用的小分子。在体外和体内模型中，均可有效抑制毒性蛋白在神经元间的传播。这些发现表明，FAM171A2 可能是首个阻断帕金森病进程的治疗靶点。

■ 揭秘热带海洋影响东亚气候的“开关”，复旦团队成果获教育部科学研究优秀成果奖一等奖

极端天气频发，背后的“遥控器”在哪？远在千里之外的热带海洋，如何影响东亚的晴雨冷暖？2026年1月，复旦大学大气与海洋科学系张人禾院士和周震强副教授的研究成果《热带海洋影响东亚季风的物理过程：西太反气旋的形成和维持机制》荣获教育部自然科学研究成果奖一等奖，他们破解的，正是隐藏在气候异常背后的“遥控密码”。

这项始于20世纪90年代的研究，首次系统揭示了热带太平洋、印度洋等海域的温度变化如何通过大气环流中的关键系统“西北太平洋异常反气旋”，精准影响东亚季风与我国极端降水。该研究不仅解开了横跨大洋的气候影响之谜，也为我国应对复杂天气气候挑战提供了坚实的科学支撑。

■ 全球首次实现二维电子器件的太空在轨验证，复旦团队成果登《自然》主刊

复旦大学集成芯片与系统全国重点实验室集成电路与微纳电子创新学院周鹏、马顺利研究团队，研制“青鸟”原子层半导体抗辐射射频通信系统，依托“复旦一号”（澜湄未来星）卫星平台，在国际上首次实现基于二维电子器件与系统的在轨验证，开辟了原子层半导体太空电子学领域，标志着人类向构建高可靠、轻量化太空电子系统迈出关键一步。相关成果于2026年1月29日发表于《自然》（Nature）。“在航天领域，可靠性和功耗往往比极致的小型化更重要。”周鹏指出，该系统在长寿命与低功耗方面的天然优势，使其在规模化应用后，全生命周期成本将显著低于传统抗辐射方案，“是一个价值可达数十亿甚至百亿美元级别的潜在市场”。

■ 推动反铁磁材料研究迈出关键一步，复旦团队成果登《自然》主刊

复旦大学应用表面物理全国重点实验室吴施伟、袁喆研究团队发现了一类特殊的低维反铁磁性体系，首次观测到其在外磁场下展现出确定性的双稳态整体切换，并完善了经典理论框架，用以描述其背后的物理机制。该成果揭示了低维层状反铁磁体磁化翻转的关键因素与独特效应，推动反铁磁材料研究迈出从“有趣而无用”到“可读可写”的关键一步。相关成果于2026年1月29日发表于《自然》（Nature）。团队期待，该成果能为反铁磁动力学基础研究以及技术应用带来变革性突破，加速低维磁性研究，为未来低维磁性材料集成到自旋电子学等领域开辟新的路径。

■ 偏头痛药物或能“助攻”抗癌，复旦团队最新成果登《细胞》期刊

2026年2月6日，复旦大学附属肿瘤医院邵志敏教授、江一舟教授领衔团队，联合复旦大学脑科学转化研究院倪金飞教授团队，在《细胞》（Cell）期刊在线发表题为“Sensory neurons drive immune exclusion by stimulating a dense extracellular matrix in the breast cancer tumor microenvironment”的研究论文。附属肿瘤医院研究团队从最新癌症神经科学研究视角出发，首次揭示肿瘤中的感觉神经是导致部分三阴性乳腺癌患者免疫治疗在短期内耐药的“元凶”。基于动物模型实验，他们发现治疗偏头痛的药物可用于增敏免疫治疗，为破解三阴性乳腺癌患者免疫治疗耐药提供了“中国方案”。

■ 太赫兹创新联盟在复旦成立，赋能未来产业新赛道

2026年2月28日上午，2026太赫兹高峰论坛暨太赫兹创新联盟成立大会在复旦大学光华楼举办。来自国内高校、科研院所和科技领军企业等的顶尖专家学者和产业代表齐聚一堂，见证太赫兹创新联盟正式揭牌成立，共话技术创新发展与未来产业布局。这一新联盟的成立，标志着我国太赫兹领域“高校+科研院所+科技企业”协同创新机制正式确立。大会为突破太赫兹领域从基础研究到产业化应用的关键瓶颈、探索从实验室到市场的创新路径、助力我国太赫兹领域产学研深度融合、产业高质量发展，奠定坚实基础。

■ “大圣”来也！复旦大学联合上海科学智能研究院发布超级科研合伙人

2026年3月1日，上海科学智能研究院联合复旦大学在上海徐汇区“模速空间”举行星河启智·超级科研合伙人发布会。

此次发布会标志着星河启智科学智能开放平台迎来全面升级，在既有的科学智能全流程要素能力基础之上，平台新增以“超级科研合伙人‘大圣’”为核心载体的、面向科学探索的高能动性智能体推动科研范式变革。

■ 为癌症治疗提供中国经验，复旦临床研究成果登上《新英格兰医学杂志》

2026年3月5日，《新英格兰医学杂志》（The New England Journal of Medicine）重磅发布复旦大学附属中山医院樊嘉/周俭/施国明团队的最新临床研究成果《新辅助GOLP方案在可切除、伴高危复发肝内胆管癌研究》（“Neoadjuvant GOLP in Resectable High-Risk Intrahepatic Cholangiocarcinoma”）。这项研究探讨了“GOLP新辅助创新方案”在高危复发肝内胆管癌治疗中的价值，为高危复发的肝内胆管癌病人带来长期生存希望。

■ 全球首款！附属华山医院牵头临床试验，国产植入式脑机接口获批上市

2026年3月，国家药品监督管理局正式批准博睿康医疗科技（上海）有限公司植入式脑机接口手部运动功能代偿系统（NEO）创新产品注册申请。这是全球首个获批上市的植入式脑机接口三类医疗器械，标志着我国脑机接口技术逐步从实验室走向规模化临床应用，为全球神经疾病治疗提供了“上海方案”。

作为这项临床试验的牵头单位之一，复旦大学附属华山医院凭借国家神经疾病医学中心的硬实力，联合全国11家顶尖医疗机构，完成32例高等级临床验证，用真实可靠的临床数据，为全球脑机接口医疗转化带来“中国经验”，为千万脊髓损伤瘫痪患者打开希望之门。

■ 《细胞》发文，复旦大学/粤港澳大湾区精准医学研究院革新肿瘤免疫药物研发思路

肿瘤免疫治疗药物，未来可能可以口服了？复旦大学的最新研究成果，为此提供了潜在的技术基础。2026年3月19日，复旦大学鲁伯埙与粤港澳大湾区精准医学研究院宋海坤团队联合海军军医大学盛春泉团队，在《细胞》（Cell）杂志在线发表题为“Hijacking ER-associated degradation (ERAD) for targeted degradation of transmembrane proteins”的研究论文。该研究突破了现有主流靶向降解技术的部分局限，利用小分子化合物实现了对跨膜蛋白的高效、选择性降解，未来有望推动肿瘤免疫治疗进入“口服时代”，并为其他多种由膜蛋白引起的疾病提供药物研发全新技术路径。

■ 破译大脑和皮肤“通话记录”，复旦团队最新成果登上《科学》杂志

2026年3月20日，复旦大学脑科学研究院/脑功能与脑疾病全国重点实验室、脑科学前沿科学中心青年研究员柳申滨团队在《科学》（Science）杂志上发表题为《交感神经—嗜酸性粒细胞轴介导心理应激加剧皮肤炎症》（“A sympathetic-eosinophil axis orchestrates psychological stress to exacerbate skin inflammation”）的研究论文，系统揭示了大脑应激信号经由特定轨道的皮肤交感神经募集并激活嗜酸性粒细胞，进而触发炎症级联放大效应的神经免疫学基础。

■ 登《科学》杂志，复旦团队发现调控情绪的“闸门”，让患者实现“痛而不抑”

临床上长期存在一个困扰医生和患者的现象：为什么有些人能够“痛并快乐着”，而另一些人却陷入情绪障碍？复旦大学类脑智能科学与技术研究院认知神经科学中心肖晓、Trevor Robbins、冯建峰团队研究发现，大脑里海马区域的齿状回就像一道“情绪闸门”，决定疼痛会不会“升级”成负面情绪问题，为下一步药物研发奠定理论基础，降低患者从疼痛转变为抑郁共病的可能性。2026年3月20日凌晨，相关研究成果发表于《科学》（Science）。该项研究实现了先基于人类研究发现相关现象和规律，再通过动物实验完成了机制的因果性验证。

■ 复旦—新华国际传播学院揭牌，共建国际传播人才培养新高地

2026年3月23日，复旦—新华国际传播学院正式揭牌。复旦大学国际传播与全球领导力学院建设再迎新进展。

复旦—新华国际传播学院由复旦大学与新华通讯社合作共建，挂靠复旦大学国际传播与全球领导力学院，把国家通讯社的实战经验与顶尖高校的学科优势相结合，探索一条学界与业界深度融合、课堂与战场有效贯通的育人新路。

■ 复旦大学最新一批“新基石科学实验室”揭牌

2026 年 3 月 23 日，复旦大学最新一批“新基石科学实验室”正式揭牌。

第三批“新基石研究员”名单于 2025 年年底公布，复旦大学附属华山医院教授郁金泰、复旦大学化学系 / 智能材料与未来能源创新学院教授张凡成功入选。郁金泰长期深耕阿尔茨海默病等神经退行性疾病的精准防诊治研究，通过人工智能＋生物医学大数据＋多学科交叉的研究新范式，寻找并开发疾病防诊治新靶点，解析其潜在致病机制。张凡长期专注近红外发光探针的设计合成、生物医学分析以及近红外成像仪器开发等方面的研究，推动了近红外光学成像领域的快速发展。

■ 复旦成果入选2025年度“中国科学十大进展”

2026 年 3 月 25 日，国家自然科学基金委员会在 2026 中关村论坛年会开幕式上发布 2025 年度“中国科学十大进展”。复旦大学周鹏、刘春森团队科研成果全功能二维半导体 / 硅基混合架构异质集成闪存芯片成功入选，这也是上海高校本年度唯一入选项目。

该研究通过原子尺度制备技术，将高性能二维存储器件与 CMOS 芯粒“共形粘附”整体集成，研制出全功能二维 NOR 闪存芯片，支持 8 位指令与 32 位并行处理，为原子级芯片集成提供了新范式，标志着我国在下一代存储核心技术领域掌握了主动权。

■ “中试为壤 智创未来”国家人工智能应用中试基地（医疗领域）阶段性成果总结发布会举行

2026 年 3 月 28 日，“中试为壤 智创未来”国家人工智能应用中试基地（医疗领域）阶段性成果总结发布会在复旦大学附属中山医院举行。本次发布会披露国家人工智能应用中试基地（医疗领域）建设阶段性成效，发布 5 大核心创新成果与 9 款医疗智能应用，有力推进我国人工智能 + 医疗高质量发展，让医疗智能技术更好惠及民生。上海市副市长陈宇剑，复旦大学校长、上海医学院院长金力出席会议。目前，国家人工智能应用中试基地（医疗领域）已初步建成集算力基础、语料知识库、医疗大模型与智能体、临床多场景验证与评测为一体的中试验证平台，为“人工智能 + 临床医学科研”技术的规模化应用奠定坚实基础。

■ 复旦大学上海医学院博士生医疗服务团工作案例入选教育部首批100个新时代学校思想政治教育典型案例

2026 年 3 月，教育部发布了首批 100 个新时代学校思想政治教育典型案例名单。复旦大学上海医学院博士生医疗服务团工作案例入选“新时代伟大变革实践育人大课堂”部分。

复旦大学上海医学院博士生医疗服务团自 1994 年成立以来，始终秉承爱国奉献、服务人群的初心，坚持前往革命老区、中西部集中连片特困地区、多民族聚居区，通过大型义诊、送医入户、科普宣教等方式开展医疗志愿服务。30 余年来，博医团深入全国 25 个省（自治区、直辖市）、53 个县、100 所医院，累计服务群众 13 万余人次，将优质医疗资源直接送到老百姓的家门口，被群众亲切地称为“行走在大山深处的白衣天使”。

■ 2026年复旦大学附属医院工作会暨研究型医院建设推进会举行

2026 年 4 月 1 日，聚焦“创新引领 融合赋能 转化驱动——协同推进研究型医院建设、医学创新与高质量发展”这一主题，2026 年复旦大学附属医院工作会暨研究型医院建设推进会在上海医学院图文信息楼举行。

复旦大学党委书记裘新，校长、上海医学院院长金力出席会议并讲话。复旦大学常务副校长许征、上海医学院党政领导，各附属医院党政主要负责同志及学校、医学院相关职能部门及院所平台负责人出席会议。会议由上海医学院党委副书记杨伟国主持。中山医院、华山医院、肿瘤医院、妇产科医院、儿科医院、眼耳鼻喉科医院、上海市公共卫生临床中心、浦东医院负责同志结合各自医院发展实际，围绕平台布局、学科集群打造、临床研究体系建设、跨学科科研攻关等方面的实践探索进行分享，并介绍了下一步推进计划。

■ 复旦与绵阳签署战略合作协议，共启发展新篇

2026 年 4 月 13 日，绵阳市复旦大学合作交流座谈会暨签约仪式在复旦大学逸夫科技楼二楼多功能厅举行。四川省委常委、绵阳市委书记左永祥，复旦大学党委书记裘新出席座谈会并讲话。绵阳市委副书记、市长江彬，西南科技大学党委书记杨俊辉，绵阳市委常委、秘书长姚永红，复旦大学党委常委、副校长姜育刚，复旦大学校长助理、研究生院常务副院长陈焱出席座谈会。复旦大学党委常委、上海医学院党委副书记、副院长徐军主持座谈会。裘新在讲话中感谢绵阳对复旦大学建设发展的支持，学校将全力落实好一系列协议内容，充分发挥复旦综合学科优势，深度对接绵阳在国防科研、产业发展与创新生态方面的需求，在协同创新平台建设、前沿领域产业集群建设与转化、科技金融支持体系建设、核医疗相关学科建设和人才培育等方面，开展务实高效合作，打造校地协同发展的示范样板，在服务国家高水平科技自立自强征途上，共同书写“创新驱动、合作共赢”崭新篇章。

■ 赋能科技创新与产业发展，校长金力走访隐冠半导体

2026 年 4 月 16 日上午，复旦大学校长金力赴学校科技成果转化衍生公司——上海隐冠半导体技术股份有限公司走访调研。在公司首席科学家、复旦大学教授杨晓峰及董事长、总经理吴立伟的陪同下，金力实地参观了公司的精密运控平台净化间、压电与电机等实验室，深入了解了公司在核心技术攻关、产品研发及产业化方面取得的显著进展。座谈会上，杨晓峰教授汇报了公司创新创业取得的系列成果，阐述了在技术攻坚、产业化发展道路上的多维探索，同时展望了公司未来的发展。他表示，公司将继续深化产学研融合，紧紧围绕国家重大需求进行长远布局，致力于成为以源头创新驱动未来产业发展的核心力量。

■ 复旦大学与陕西延长石油（集团）有限责任公司签署战略合作框架协议

2026 年 4 月 23 日，复旦大学与陕西延长石油（集团）有限责任公司签署战略合作框架协议。在复旦大学党委书记裘新，复旦大学未来能源高等研究院院长、中国科学院院士包信和，延长石油党委书记、董事长张恺颙，延长石油党委委员、副总经理陈杭的见证下，复旦大学党委常委、常务副校长许征，延长石油党委委员张冰代表双方签约。仪式由复旦大学科学技术研究院常务副院长徐晓创主持。根据协议，双方将结合延长石油产业实际与发展需求，发挥复旦大学未来能源高等研究院的学科优势和科研力量，在联合开展科研项目攻关、战略与政策研究、人才培养、支撑服务平台等方面开展合作，构建“产研融合、协同创新、人才共育、成果转化”的战略合作机制，共同攻克能源绿色转型核心技术，培育新质生产力，为保障国家能源安全、实现“双碳”目标提供支撑。

■ 上海论坛2026在上海世界会客厅开幕

2026 年 4 月 24 日上午，上海论坛 2026 在上海世界会客厅开幕。本届论坛为期三天，以“重构的时代：创新与共治”为主题，来自全球 50 多个国家和地区的智库、高校、政府、企业、媒体等机构的近 400 名与会者将围绕人工智能治理、绿色转型、全球南方发展等议题展开对话交流，为推动包容、可持续的全球发展贡献多元方案。

开幕式上，上海市人大常委会副主任、上海市人民对外友好协会会长陈靖，复旦大学校长金力，韩国 SK 集团董事长兼首席执行官崔泰源致辞，复旦大学党委书记裘新主持开幕式。博鳌亚洲论坛理事长、联合国第八任秘书长潘基文发表特别演讲。美国前助理国务卿、斯坦福大学弗里曼·斯伯格利国际研究所研究员冯稼时（ThomasFingar），稀宇科技（MiniMax）副总裁、资本市场负责人薛子钊，马克斯一普朗克气象研究所所长、美国地球物理联合会会士比约恩·史蒂文斯（BjornStevens），复旦大学技术创新战略研究中心教授、华为技术有限公司前常务董事徐文伟发表主旨演讲，韩国崔钟贤学术院院长金裕锡主持主旨演讲。

■ 董氏家族与复旦结缘30余载，200号楼正式冠名为“董顾丽真艺术博物馆”

2026 年 5 月 5 日，200 号楼正式冠名为“董顾丽真艺术博物馆”。上午，复旦大学“董顾丽真艺术博物馆”揭幕典礼暨香港董氏奖（助）学基金捐赠签约仪式在邯郸校区举行。金乐琦、彭董小萍、刘董亦萍、董立均、董立新、周董立茂、顾建舟、顾建纲、王张培华等 20 余位董顾丽真女士亲属代表，校党委书记、复旦大学教育发展基金会理事长裘新，常务副校长许征，校党委原书记秦绍德，校党委副书记方明，董氏奖助学金受益校友、学生代表等出席仪式。方明主持仪式。裘新表示，复旦大学将全力建好“董顾丽真艺术博物馆”，将其打造成传承复旦精神、展示



■ 陈永泰、袁蕙华伉俪捐赠鸣谢仪式举行，100号楼正式冠名为“陈永泰文博馆”

2026 年 4 月 29 日上午，复旦大学“陈永泰文博馆”揭幕典礼暨陈永泰、袁蕙华伉俪捐赠鸣谢仪式在邯郸校区举行。震旦集团创办人陈永泰、震旦集团董事长袁蕙华校董伉俪，校党委书记、复旦大学教育发展基金会理事长裘新，常务副校长许征，副校长陈志敏，原校长王生洪，复旦大学教育发展基金会副理事长、校党委原副书记金海燕等出席仪式。仪式现场，陈永泰、袁蕙华、裘新、许征共同为“陈永泰文博馆”揭幕。裘新表示，学校将 100 号楼命名为“陈永泰文博馆”，不仅是对一座建筑的命名，更表达了双方对大学文脉的共同守护、对中华优秀传统文化的共同传承。袁蕙华表示，希望“陈永泰文博馆”成为一个窗口，让复旦学子透过它仰望中华文化；成为一座桥梁，连接历史与未来、校园与社会、中国与世界。

艺术魅力、支撑文博研究、滋养师生心灵、服务社会大众的文化高地、研究基地、育人重地；用好董氏奖（助）学基金，赋能学子成长，源源不断培育无功利之用、有经世之用、擅务实之用、堪复兴大用的“干细胞式”拔尖创新人才。

■ 聚焦“协同·共生：未来学习新生态”2026华五教育论坛在复旦大学举行

2026 年 5 月 9 日，第五届华五教育论坛在复旦大学邯郸校区举行。此次论坛以“协同·共生——未来学习新生态”为主题，来自华东五校及全国多所高校、科研机构及行业企业的 400 余位嘉宾参会。与会嘉宾围绕未来学习模式的创新实践、跨校协同机制的深化以及“四个未来”倡导下的前沿探索，共同探讨教育变革的新方向。中国科学院院士、复旦大学校长金力在致辞中指出，学校正积极围绕“四个未来”建设要求，推动教师角色转型、课堂改革、泛在学习中心建设和未来学校探索，努力打造智能卓越的未来教育体系。本次论坛旨在凝聚华五共识、形成华五方案，期待与兄弟高校携手推进高等教育数字化转型，为加快建设教育强国、提升人才自主培养质量贡献更大力量。

■ 复旦大学可持续发展研究院成立

2026 年 5 月 14 日，复旦大学可持续发展研究院在“三个创新”引领“十五五”新文科建设推进会上揭牌。如今，气候变化、能源转型、技术治理与全球不平等相互交织，“可持续发展”已不是某一个领域能单独回答的问题。根据规划，研究院将作为校级战略枢纽平台，围绕重大现实问题组织学术力量，打造一个有组织、可持续、可扩展的超学科研究共同体。研究院依托复旦发展研究院支持建设，以三到五年为一个重要建设周期，围绕联合国 2030 年可持续发展议程及后 2030 全球议程演进，开展理论框架、目标语言、评价体系和实践路径研究。

■ 复旦大学与中国东航携手共建国际传播人才高地

在哲学社会科学工作座谈会召开十周年、习近平总书记致复旦大学建校 120 周年重要贺信一周年之际，2026 年 5 月 14 日，复旦大学召开以“三个创新”引领“十五五”新文科建设推进会。会上，复旦大学与中国东方航空集团有限公司签约合作共建复旦大学国际传播与全球领导力学院。双方将在共建研究生培养项目、联合开发实战课程、设立海外实习实践基地、建设行业导师队伍与民航传播研究中心、开展定制化企业培训等方面开展深度合作。构建跨学科交叉、学界业界深度融合的人才培养体系，形成可复制、可推广的国际传播卓越人才培养新模式。共同推动将复旦大学国传学院建设成为国际传播领域的国家级人才培养高地、关键技术创新平台和高端智库研究中心，更好地服务于国家国际传播能力提升战略。

■ “中俄教育年”开幕式上，复旦与俄高校双学位硕士项目协议列入成果文件清单

今年是中俄战略协作伙伴关系建立 30 周年和《中俄睦邻友好合作条约》签署 25 周年。2026 年 5 月 20 日下午，国家主席习近平同俄罗斯总统普京在北京人民大会堂共同出席“中俄教育年”开幕式。习近平指出，以“中俄教育年”为契机，双方要进一步凝聚合作共识、拓展合作领域、提升合作水平。复旦大学校长、中国科学院院士金力应邀出席“中俄教育年”开幕式。《复旦大学与俄罗斯国家研究型高等经济大学双学位硕士项目协议》被列入俄罗斯总统普京访华期间两国元首会晤成果文件清单。

■ 擘画开放科学发展新蓝图，生命科学开放联盟理事会在复旦大学召开

2026 年 5 月 23 日，生命科学开放联盟理事会在复旦大学逸夫科技楼召开。教育部科学技术与信息化司司长周大旺，中国科学院院士、复旦大学校长、联盟理事长金力出席会议并致辞。理事会由复旦大学教授、生命科学开放联盟秘书长钱斌治主持。来自全国数十所顶尖高校及科研机构的联盟理事、生命科学学院院长及专家学者齐聚一堂，共同见证新成员单位入盟、副秘书长聘任及质量标准专委会成立等重要时刻，并就 Vita 系列期刊建设与生命科学开放共享等事宜进行深入探讨。会上举行了新入盟理事单位签约仪式，南开大学、天津大学、南京医科大学、山东大学、深圳理工大学正式加入联盟，进一步壮大了协作阵营。

■ 复旦大学智能机器人与先进制造创新学院产教融合实习（实训）基地启用

2026 年 5 月 25 日上午，复旦大学智能机器人与先进制造创新学院产教融合实习（实训）基地启用仪式在欧普照明股份有限公司上海总部举行。这是一座集联合办公、协同研发、实训实战于一体的产教融合新基地，不仅仅是物理空间的“一墙之隔”，更是校企协同育人的零距离融合。未来，基地将以实际行动回答产学研用的“最后一公里”如何跑出加速度。基地由复旦大学、欧普照明联手打造，集联合办公、协同研发、沉浸式实训于一体，致力于打通从人才培养到成果产出再到服务社会的全链条，构建产学研用深度融合的创新闭环。

■ 医校企携手破解“衰老密码”，长寿医学校企联合研究中心成立

2026 年 5 月 25 日，复旦大学、复旦大学附属中山医院与北大医疗管理有限责任公司正式签约，依托复旦大学长寿与衰老研究所联合成立长寿医学校企联合研究中心。中国科学院院士、复旦大学校长、上海医学院院长金力，上海市卫生健康委员会副主任胡鸿毅，上海申康医院发展中心副主任陆春赟，复旦大学上海医学院副院长朱同玉，中国科学院院士、中山医院名誉院长樊嘉，中国科学院院士、复旦大学生物医学研究院执行院长徐国良，中山医院副院长宋振举，复旦大学长寿与衰老研究所所长石雨江以及中国平安总经理、联席首席执行官谢永林，北大医疗集团董事长、平安健康险董事长兼首席执行官朱友刚等共同见证联合研究中心签约。中心深度整合复旦大学科研优势、中山医院临床资源、北大医疗临床与应用管

理和中国平安的产业转化能力，搭建起产学研医协同发展体系，后续将在上海国际医学科创中心设立专业实验室，并为前沿医学成果打造临床验证与实践应用阵地。

■ 世界现代化治理国际研讨会暨首届公共行政与政策学院国际学术论坛在复旦大学举行

2026 年 5 月 26 日，世界现代化治理国际研讨会暨首届公共行政与政策学院国际学术论坛在复旦大学开幕。会议由全球南方智库合作联盟与复旦大学主办、复旦大学国际关系与公共事务学院承办。会议以“更好的政府，更好的治理：全球化进程中的政府能力与治理效能”为主题，吸引了来自十四个国家的国家行政学院、公共政策、领导力学院与管理机构的代表及国内相关领域专家学者，围绕政府能力、现代化治理、制度建设和数字创新等议题展开深入研讨。中共中央对外联络部副部长金鑫、复旦大学党委书记裘新作开幕致辞。

■ 复旦大学与新兴际华科技集团签署战略合作协议

2026 年 5 月 26 日，复旦大学与新兴际华科技集团有限公司签署战略合作协议。在复旦大学校长、中国科学院院士金力，新兴际华科技党委书记、董事长、总经理夏前军的见证下，复旦大学党委常委、副校长姜育刚，新兴际华科技副总经理葛邓腾代表双方签约。签约仪式由姜育刚主持。根据协议，双方将聚焦功能性纤维与智能穿戴、脑机接口、医学电子植入器械、无人装备与低空智治等方向，开展联合科技攻关，共建协同创新平台，推动知识产权共创共享和成果转化，并在研究生实践基地、行业导师、工程博士联合培养、学生就业实践等方面深化合作。

■ 复旦大学与华大集团合作签约仪式举行

2026 年 5 月 26 日，复旦大学与深圳华大基因科技有限公司合作签约仪式在逸夫楼校董厅举行。双方签署战略合作框架协议及共建“生命多组学联合实验技术平台”合作协议。在复旦大学校长、中国科学院院士金力与华大集团董事长、联合创始人汪建见证下，复旦大学人类表型组研究院院长、全球合作促进中心主任田梅，华大集团首席研究员、基因组多维解析技术全国重点实验室主任徐讯代表双方签约。复旦大学相关单位负责人、研究院代表以及华大集团相关部门负责人出席会议。金力对华大集团长期以来给予复旦的支持表示衷心感谢。汪建指出，本次战略合作是双方资源互补、优势联动、互利共赢的重要契机，期待依托双方核心资源与技术优势，开展产学研深度协同创新，携手推动生命科学技术创新与产业高质量发展。

■ 上海深化经济体制改革研究中心在复旦成立

2026 年 5 月 27 日，上海深化经济体制改革研究中心在复旦大学成立。上海市委常委、常务副市长吴伟与复旦大学党委书记裘新共同为中心揭牌。上海市政府副秘书长、市发展改革委主任刘健，市发展改革委副主任陈彦峰，市发展改革委和复旦大学相关部门负责同志，专家代表等出席活动。活动由复旦大学党委常委、副校长陈志敏主持。未来，中心将充分发挥校内外多学科综合优势与影响力，紧密围绕经济体制改革领域的重点难点问题，开展战略性、前瞻性、针对性、储备性研究，切实推动咨政和成果转化工作，为扎实推进经济高质量发展，全力支撑各项国家重大战略任务落地贡献智慧。

■ 复旦大学与中国科学院上海分院签署战略合作备忘录

2026 年 5 月 27 日，复旦大学中国科学院上海分院合作签约仪式在逸夫科技楼举行。复旦大学校长、中国科学院院士金力，中国科学院副秘书长，上海分院分党组书记、院长，沪区党委书记王华出席并致辞。校长助理、研究生院常务副院长陈焱，中国科学院上海分院副院长、分党组成员刘小龙代表双方签订战略合作备忘录。

根据协议，双方将进一步深化战略合作关系，积极推动协同创新，扩大科教资源共享：携手组织和实施重大科技任务，围绕关键核心技术联合攻关，加强优势学科领域合作融合，谋划科技创新平台共建共享，加强医学领域合作，共同推动科技成果转化。加强高端人才引培，强化人才高地建设：聚焦人才联合培养，加强引才育才协同，促进人才交流互动，积极争取政策资金支持，围绕继续教育领域合作，加强在高层次人才服务方面合力，共同为高水平人才高地建设提供支撑保障。

校友会动态

（2025 年 11 月—2026 年 5 月）

■ 复旦大学校友总会第四届理事会第四次会议暨各地校友会会长会议召开

2025 年 11 月 16 日，复旦大学校友总会第四届理事会第四次会议暨复旦大学各地校友会会长会议在深圳召开。120 余位校友总会理事、各地校友会会长、校内院系部处负责人、海内外校友代表及嘉宾参会。校长、校友总会会长金力出席并致辞，常务副校长、校友总会副会长兼秘书长许征主持会议。会议审议通过校友总会工作报告和财务报告，地方校友会会长代表围绕地方校友组织的工作思路和创新举措作主题分享。会议还增补校友总会第四届理事会理事，举行各地校友组织助力母校发展表彰仪式，启动建校 121 周年校友捐赠活动，并介绍青浦全球校友科创中心情况。最后，参会校友代表参加助力招生宣传、助力科创与校地合作和助力资源拓展分组会议，与校内部处老师座谈交流。

■ 许征常务副校长一行与南昌校友代表座谈

2025 年 11 月 23 日，常务副校长、校友总会副会长兼秘书长许征一行走访南昌期间，与南昌校友会新一届理事会成员及校友代表座谈。

■ 福建校友会举行成立40周年纪念暨第七届第三次会员代表大会

2025 年 11 月 29 日，复旦大学福建校友会纪念校友会成立 40 周年暨第七届第三次会员代表大会在福州举行。常务副校长、校友总会副会长兼秘书长许征出席并致辞。

■ “拾光留金”2025年复旦大学江湾校区银杏观赏季特别活动举行

2025 年 11 月 30 日，学校对外联络与发展处（校友总会）与江湾校区管理委员会共同组织“拾光留金”2025 年复旦大学江湾校区银杏观赏季特别活动。校友携家人返校参加盲盒识叶、书签制作、帆布袋 DIY、校园游览等活动。

■ 深圳校友会40周年庆暨2026年会举行

2025 年 12 月 6 日，深圳校友会 40 周年庆暨 2026 年会在深圳举行。学校常委、上海医学院党委副书记、副院长徐军出席并致辞。

■ 许征常务副校长一行与常州校友代表座谈

2025 年 12 月 15 日，常务副校长、校友总会副会长兼秘书长许征一行走访常州期间，与常州校友代表座谈交流。

■ 2025年度校友基金拟支持项目揭晓

2025 年 12 月 17 日，2025 年度复旦大学校友基金管理委员会会议在校友馆举行，经评审产生新一批校友基金拟支持项目，分别是“点燃科学火种，共筑未来之脑”复旦脑科学科普双翼计划、“福庆科普讲坛”系列活动、“光影印记·时代新声”复旦大学建校 120 周年主题影像采集与文化品牌建设。

■ 青岛校友会第六届会员大会暨2026新春联谊会举行

2025 年 12 月 21 日，复旦大学青岛校友会第六届会员大会暨 2026 新春联谊会在青岛举行，党委副书记方明出席并致辞。大会选举产生第六届理事会成员，王德春校友荣任名誉会长，姜国良校友当选会长，姜立安校友当选执行副会长并连任秘书长。

■ 校友总会国际金融学院分会2026年新春大会暨第二届会员代表大会举行

2026 年 1 月 18 日，校友总会国际金融学院分会 2026 年新春大会暨第二届会员代表大会在国际金融学院新楼召开，副校长姜育刚出席并作论坛主旨发言。大会选举产生第二届理事会成员，国际金融学院执行院长钱军连任会长，DBA2022 级校友王树阳、FEMBA2019 级校友卢高文当选联席执行会长。

■ 许征常务副校长一行与杭州校友代表座谈交流

2026 年 3 月 27 日，常务副校长、校友总会副会长兼秘书长许征、复旦大学教育发展基金会副理事长金海燕一行走访杭州期间，拜访李大鹏校董并与杭州校友会骨干、青年校友代表座谈交流。

“回母校寻找春天”活动举行

2026 年 3 月 28 日，“回母校寻找春天”活动举行，活动由复旦大学校友总会、上海医科大学校友会共同主办。“寻找一棵树”“认养一棵树”“建校 121 年年度爱心捐赠”“留下春天”书签制作活动在四个校区同时开展。另外，邯郸校区还举行“复旦的植物——科普小课堂”、“复旦源”参观活动，枫林校区开放人体科学馆、上医院史馆和医学生趣味社团供校友参观和体验，江湾校区组织“江湾拾春”校园观览、气象观测场科普讲解和天气会商室参观，张江校区组织张江校区校园观览。

贵州校友会第二届第一次会员大会召开

2026 年 4 月 25 日，贵州校友会第二届会员大会第一次会议在贵阳召开，校长助理、研究生院常务副院长陈焱出席并致辞。大会选举产生第二届理事会成员，王峻峰校友连任会长，邓成龙校友当选副会长并连任秘书长。

第二届“校友杯”校友足球邀请赛举行

2026 年 5 月 3 日至 4 日，复旦大学第二届校友足球邀请赛在邯郸校区和江湾校区举行。赛事由校友总会指导，校友总会足球协会（筹）主办，体育教学部鼎力支持，E 起足球会等 7 支校友足球组织联合发起。两天赛事，汇聚全国 12 支校友足球队、近 280 名校友同场竞技。

许征常务副校长一行与沈阳校友代表座谈交流

2026 年 5 月 13 日，常务副校长、校友总会副会长兼秘书长许征走访沈阳期间，与沈阳校友代表座谈交流。

校友总会环境科学与工程系校友分会第三届会员代表大会召开

2026 年 5 月 16 日，校友总会环境科学与工程系校友分会第三届会员代表大会在江湾校区环境科学楼召开。会议选举产生第三届理事会成员，王琳校友当选会长，杨进校友当选执行会长，王文校友当选秘书长。学校对外联络与发展处（校友总会）负责同志参加会议并致辞。

四川校友会第四届换届大会暨2026年年会举行

2026 年 5 月 16 日，四川校友会第四届换届大会暨 2026 年年会举行，党委常委、上海医学院党委副书记、副院长徐军出席并致辞。大会选举产生第四届理事会成员，朱义校友当选会长，李亚馨校友当选副会长并连任秘书长。校长助理、研究生院常务副院长陈焱，学校对外联络与发展处（校友总会）、四川招生宣传组等负责同志共同参加大会。

校友总会物理学系分会成立大会举行

2026 年 5 月 23 日，校友总会物理学系分会成立大会在江湾校区物理楼举行，副校长周磊出席并致辞。会议选举产生第一届理事会成员，吴义政校友当选会长，虞文嫣校友当选秘书长。

2026复旦大学校友返校日活动举行

2026 年 5 月 23 日，“乘骏奔复，旦见如初”2026 复旦大学校友返校日活动举行。活动由复旦大学主办，复旦大学校友总会、上海医科大学校友会承办，香港智华基金提供支持。来自全球各地 3500 余位秩年校友携家属返校。

当天上午，校友返校大会在正大体育馆举行，党委副书记钱海红主持大会，校长、校友总会会长金力为校友代表颁发纪念奖牌并致辞。大会现场，丹增、顾东辉、王莉、阮晨杰、曹玄烨五位来自不同领域、不同届别的秩年校友代表依次作主题分享。在“121 携手复未来”主题环节中，“复旦创业人股票基金”项目代表汪新芽分享项目进展与未来展望。

当天，校友总会为返校校友精心准备了专属返校大礼包。怀旧午餐后，四大校区同步开展草坪集市、返校护照打卡集章、场馆与科研平台参观、主题论坛、学长学姐面对面、院系返校等系列活动，35 个校园地标打卡点、十余座文化场馆及多个前沿实验室全面开放，终身学习校友论坛等特色活动也同步上线，形式多样的活动让校友们重温校园时光、畅叙同窗情谊。

校友总会文旅行业分会（筹）成立大会举行

2026 年 5 月 24 日，校友总会文旅行业分会（筹）成立大会在邯郸校区逸夫楼报告厅举行，党委副书记方明出席并致辞。会议选举产生第一届理事会成员，张朝枝校友当选会长，王小石校友当选秘书长。



▲ “乘骏奔复，旦见如初”2026 复旦大学校友返校大会合影

校友风采

（2025 年 11 月—2026 年 5 月）

■ 李平、廖梅校友伉俪入选2025胡润慈善榜，位列榜首

2025 年 11 月 4 日，胡润研究院发布《2025 衡昌烧坊·胡润慈善榜》。宁德时代新能源科技股份有限公司副董事长李平（1985 级材料科学系本科）、上海适达公益基金会理事长廖梅（历史学系 1986 级本科、1990 级硕士、1993 级博士）校友伉俪入选 2025 胡润慈善榜，位列榜首。

■ 王潇被授予“全国十佳新闻工作者”称号

2025 年 11 月 6 日，由中华全国新闻工作者协会主办的首届“全国十佳新闻工作者”宣传选树活动评选结果揭晓。上海《解放日报》社《新闻原点》栏目主编王潇校友（2009 级新闻学院硕士）被授予“全国十佳新闻工作者”称号。

■ 周俭、施扬当选中国科学院院士

2025 年 11 月 21 日，中国科学院公布院士增选名单。复旦大学附属中山医院院长周俭（上海医学院临床医学 1985 级本科、1997 级博士），哈佛大学医学院终身教授、英国牛津大学路德维希癌症研究所教授施扬（1978 级药学院本科）等 2 位校友当选中国科学院院士。

■ 16位复旦人入选2025致敬医者“国之名医”“荣耀医者”榜单

2025 年 11 月 28 日，由环球时报社、健康时报社、生命时报社共同主办的 2025 致敬医者评选活动发布榜单。北京中医药大学东方医院儿科主任王素梅校友入选“2025 致敬医者·荣耀医者（中华医药贡献）”；浙江大学医学院附属第二医院副主任医师刘震杰校友入选“2025 致敬医者·荣耀医者（学术创新）”；北京大学人民医院青岛妇女儿童医院主任医师邢泉生，北京协和医院儿科主任医师邱正庆，西湖大学医学院杭州市第一人民医院教授徐丛剑，上海儿童医学中心心胸外科首席专家郑景浩，国家传染病医学中心主任、复旦大学附属华山医院感染科主任张文宏，复旦大学附属眼耳鼻喉科医院眼科主任医师钱江，浙江省人民医院院长葛明华等 7 位校友入选“2025 致敬医者·国之名医（卓越建树）”；复旦大学附属中山医院血液科主任刘澎、复旦大学附属中山医院胰腺外科副主任吴文川、复旦大学附属儿科医院重症医学科主任医师陆国平、复旦大学附属华山医院虹桥院区院长赵曜、复旦大学附属华山医院手外科副主任徐雷、复旦大学附属肿瘤医院院长虞先濬、复旦大学附属肿瘤医院主任医师秦文星等 7 位复旦人入选“2025 致敬医者·国之名医（优秀风范）”。

■ 9位校友上榜“2025福布斯中国创投人100”

2025 年 12 月 16 日，“2025 福布斯中国创投人 100”榜单发布。国中资本董事长施安平（2006 年入站管理科学与工程博士后）、启明创投主管合伙人胡旭波（1993 级公共卫生学院本科）、顺为资本合伙人程天（管理学院 2001 级本科、2005 级硕士）、光速光合创始合伙人宓群（1986 级物理学系本科）、红杉资本中国基金合伙人刘星（1988 级管理学院本科）、华人文化有限责任公司董事长黎瑞刚（新闻学系 1987 级本科、1991 级硕士）、活水资本创始合伙人许乐家（2009 级经济学院硕士）、蓝湖资本创始人兼管理合伙人胡磊（经济学院 1995 级本科、1999 级硕士）、启明创投合伙人陈侃（2000 级生命科学学院本科）等 9 位校友上榜。

■ 5位校友获全国宣传系统先进个人表彰

2025 年 12 月 15 日，国家广播电视总局官网发布《关于开展全国宣传系统先进集体和先进个人评选表彰的通知》。上海广播电视台首席新闻主播何婕（1997 级新闻学院硕士）、上海东方报业有限公司（澎湃新闻）党委副书记、总裁、总编辑刘永钢（1995 级国际关系与公共事务学院本科，2005 级新闻学院硕士，2011 级管理学院 EMBA，2023 级新闻学院博士）、《人民日报》西藏分社记者徐驭尧（2011 级历史学系本科，2016 级国际关系与公共事务学院硕士）、中国社会科学院近代史研究所抗日战争史研究室主任吴敏超（2014 级历史学系博士后）、《人民日报》社中东中心分社主任记者张志文（2011 级国际关系与公共事务学院硕士）等 5 位校友获评全国宣传系统先进个人。

■ 刘平、任顺林当选2025年美国国家发明家科学院院士

美国当地时间 2025 年 12 月 11 日，美国国家发明家科学院公布了 2025 届院士名单。美国加州大学圣地亚哥分校雅各布斯工程学院化学与纳米工程系教授刘平（化学系 1985 级本科、1989 级硕士、1992 级博士）、美国弗吉尼亚联邦大学内科学教授任顺林（1973—1979 在上海医学院学习，1982 级医学系硕士生）等 2 位校友当选。

■ 5位复旦人领衔的创新工作室入选2025“全国劳模工匠创新工作室”

2025 年 12 月，中华全国总工会办公厅公布 2025 年全国总工会支持建设的全国劳模工匠创新工作室名单。五位复旦人领衔的创新工作室入选，包含复旦大学附属儿科医院普外科中心主任、教授郑珊（1977 级上海医学院临床医学本科），复旦大学附属中山医院内镜中心主任、教授周平红（1977 级附属中山医院外科学博士），北京大学人民医院青岛医院院长邢泉生（1993 级附属儿科医院临床医学博士），复旦大学化学与材料学院院长、教授赵东元，上海至合律师事务所主任洪亮（2014 级管理学院 EMBA）。

■ 贾佳亚、马坚当选国际计算机学会会士

美国当地时间 2026 年 1 月 22 日，国际计算机学会公布了最新一届会士（ACM Fellow）名单。香港科技大学讲座教授、思谋科技创始人贾佳亚（1996 级计算机科学技术学院本科）、美国卡内基梅隆大学计算机学院计算生物学讲席教授马坚（1996 级计算机科学技术学院本科，2000 级信息科学与工程学院硕士）等 2 位校友当选。

■ 蔡荣根、陆林、姜育刚、王晓云获2025年度何梁何利基金奖

2026 年 2 月 2 日，何梁何利基金奖在北京颁奖。宁波大学校长蔡荣根（1992 级物理学系博士）、中国科学院院士陆林（1998 年入站上海医学院博士后）获科学与技术进步奖；复旦大学副校长、智能机器人与先进制造创新学院院长姜育刚、中国移动通信集团有限公司首席科学家王晓云（2002 级管理学院 MBA）获科学与技术创新奖。

■ 张洪明当选英国皇家学会工艺院终身院士

2026 年 2 月 16 日，据澳门科技大学新闻报道，澳门科技大学国际学院院长、讲座教授张洪明（中国语言文学系 1977 级本科、1981 级硕士）收到英国皇家学会工艺院理事会主席信函，被颁授为英国皇家学会工艺院终身院士。

■ 樊再轩获2025年“大国工匠年度人物”

2026 年 3 月 2 日，2025 年“大国工匠年度人物”宣传活动揭晓 10 位年度人物，敦煌研究院研究馆员樊再轩（1992 级文博学校友）当选。

■ 贾佳亚、钟伟入选2025福布斯中国科创人物

2026 年 3 月 9 日，福布斯发布 2025 中国科创人物评选结果。香港科技大学讲座教授、深圳市思谋科技有限公司创始人贾佳亚（1996 级计算机科学技术学院本科）入选该榜单“领导力人物”；上海以心医疗器械有限公司创始人钟伟（1986 级材料科学系本科，1990 级材料所硕士，1996 级高分子科学系博士）入选该榜单“革新力人物”。

■ 4位校友入选胡润智榜·大中华区卓越法律服务指南（知识产权）

2026 年 3 月 31 日，《胡润智榜·大中华区卓越法律服务指南（知识产权）（54 位律师）》发布。君合律师事务所合伙人朱坚（1982 级生物学系动物学本科、1986 级遗传所遗传学硕士）、锦天城律所高级合伙人刘民选（2006 级法学院法律硕士）、大成律师事务所董事局董事 / 律师杨宇宙（1997 级信息科学与工程学院光源与照明专业本科）、上海中联律师事务所上海办公室高级合伙人张仲波（2003 级法学院法律硕士）入选。

■ 叶甜春当选2025年度中国电子学会会士

2026 年 4 月 10 日，中国电子学会公布 2025 年

度会士评定结果，中国科学院微电子研究所博导、华进半导体封装先导技术研发中心有限公司董事长叶甜春（1982 级电子工程系半导体微电子学本科）当选。

■ 胡全银、王云兵、张尽晖当选美国医学与生物工程院会士

当地时间 2026 年 4 月 13 日，美国医学与生物工程院（American Institute for Medical and Biological Engineering，AIMBE）公布了 2026 年新当选会士名单，旨在表彰在医学与生物工程领域兼具学术领导力、行业服务力与人才培养力的杰出学者。美国威斯康星大学麦迪逊分校药学院教授胡全银（2011 级药学院药剂学硕士）、四川大学生物医学工程学院院长王云兵（1996 级高分子科学系高分子化学与物理博士）、美国圣裘德儿童研究医院教授张尽晖（1985 级生物学系微生物本科）当选。

■ 6位校友获2025年度中华中医药学会科学技术奖

2026 年 4 月 25 日，2025 年度中华中医药学会科学技术奖颁奖仪式在第八届岐黄论坛上举行。上海中医药大学教师陈素素（2016级生命科学学院生物化学与分子生物学博士）参与的项目获 2025 年度中华中医药学会科学技术奖一等奖。云南中医药大学第二附属医院康复医学科教授张彭跃（2009级复旦大学附属华山医院康复医学与理疗学博士），复旦大学中西医结合研究院神经病学研究所所长助理李炳（2008级基础医学院中西医结合基础博士），上海交通大学医学院附属瑞金医院乳腺外科副主任医师陈小松（2001级临床医学院临床医学本科、2006级附属肿瘤医院肿瘤学硕士），上海中医药大学中西医结合学院常务副院长、副书记国海东（2005级基础医学院人体解剖与组织胚胎学硕士、2007级博士），北京中医药大学循证医学中心教授刘兆兰（2006级公共卫生学院流行病与卫生统计学博士）分别参与的项目获 2025 年度中华中医药学会科学技术奖三等奖。

■ 胡巧绒获第六批“全国检察业务专家”称号

2026 年 4 月 26 日，最高人民检察院发布《关于评定第六批全国检察业务专家的决定》，经过申请推荐、资格审查、专业评审、测评考察、综合评审等严格评审，评定出 50 名全国检察业务专家。上海市人民检察院第二分院副主任、第五检察部四级高级检察官胡巧绒（2010 级法学院诉讼法学博士）获该称号。

■ 5位复旦人获2026年度新时代青年先锋奖

2026 年 4 月 27 日，为表彰先进、树立典型，集中展示新时代中国青年的精神品格和价值追求，共青团中央、全国青联决定，授予 749 名同志 2026 年度新时代青年先锋称号。黑龙江大学化学化工与材料学院教授韩春苗（2012 级化学系无机化学博士）、上海市第一社会福利院生活区副主任赵琼琼（2015 级继续教育学院护理学本科）、复旦大学脑科学转化研究院教授彭勃（2019 起就职于脑科学转化研究院）、华东师范大学教授袁翔（2010 级物理学系物理学本科、2014 级凝聚态物理博士）、中共浙江省委党校浙江发展战略研究院讲师商爽（2019 级马克思主义学院党的建设博士）获奖。

■ 6位校友获“全国五一劳动奖章”

2026 年 4 月 28 日，为表彰、激励先进典型，凝聚起团结奋进的强大力量，中华全国总工会决定，授予 1462 名职工“全国五一劳动奖章”。上海化学工业区中法水务发展有限公司水研究中心主任周珉（2005级环境科学与工程系环境科学本科），上海交通大学医学院附属瑞金医院胸外科主任李鹤成（2000 级附属肿瘤医院肿瘤学博士），山大地纬软件股份有限公司总裁史玉良（2003 级信息科学与工程学院计算机软件与理论博士），江苏日盈电子股份有限公司总经理陆鹏（2016 级管理学院 EMBA），南华期货股份有限公司副总经理、会计师王正浩（2014 级管理学院 EMBA），南京正大天晴制药有限公司研究院院长、正高级工程师徐丹（2013 级管理学院 EMBA）获奖。

■ 范剑青当选美国国家科学院院士

当地时间 2026 年 4 月 28 日，美国国家科学院（National Academy of Sciences, United States，简称 NAS）公布 2026 年新当选的院士（120 人）和外籍院士（25 人）名单，以表彰他们在原创研究中取得的持续而杰出的成就。美国普林斯顿大学 Frederick L. Moore'18 冠名金融学、统计与数据科学、运筹与金融工程讲座教授范剑青（1978 级数学系本科）当选。

■ 10位复旦人获第四届全国创新争先奖

2026 年 5 月 30 日，人力资源和社会保障部、中国科协、科技部、国务院国资委在北京举办庆祝第十个全国科技工作者日主场活动暨第四届全国创新争先奖表彰大会。内蒙古大学党委副书记、校长武利民（曾就职于材料科学系），复旦附属华山医院神经内科主任医师、复旦大学科学技术研究院副院长郁金泰获第四届全国创新争先奖奖章。苏州国家实验室主任研究员丁峰（1994 级物理学系硕士），复旦附属中山医院结直肠癌中心主任许剑民（1984 级上海医学院临床医学本科），中国科学院院士、南方科技大学生命科学学院院长张明杰（1984 级化学系本科），同济大学医学院教授张海军（1989 级上海医学院临床医学硕士），中国工程院院士、复旦大学化学系教授、江西师范大学校长陈芬儿，复旦大学党委常委、副校长、智能机器人与先进制造创新学院院长姜育刚，中山大学生命科学学院教授郭金虎（2001 级生命科学学院遗传学博士），复旦大学基础医学院院长、教授雷群英（1999 级上海医学院生物化学与分子生物学博士）获第四届全国创新争先奖状。



且见

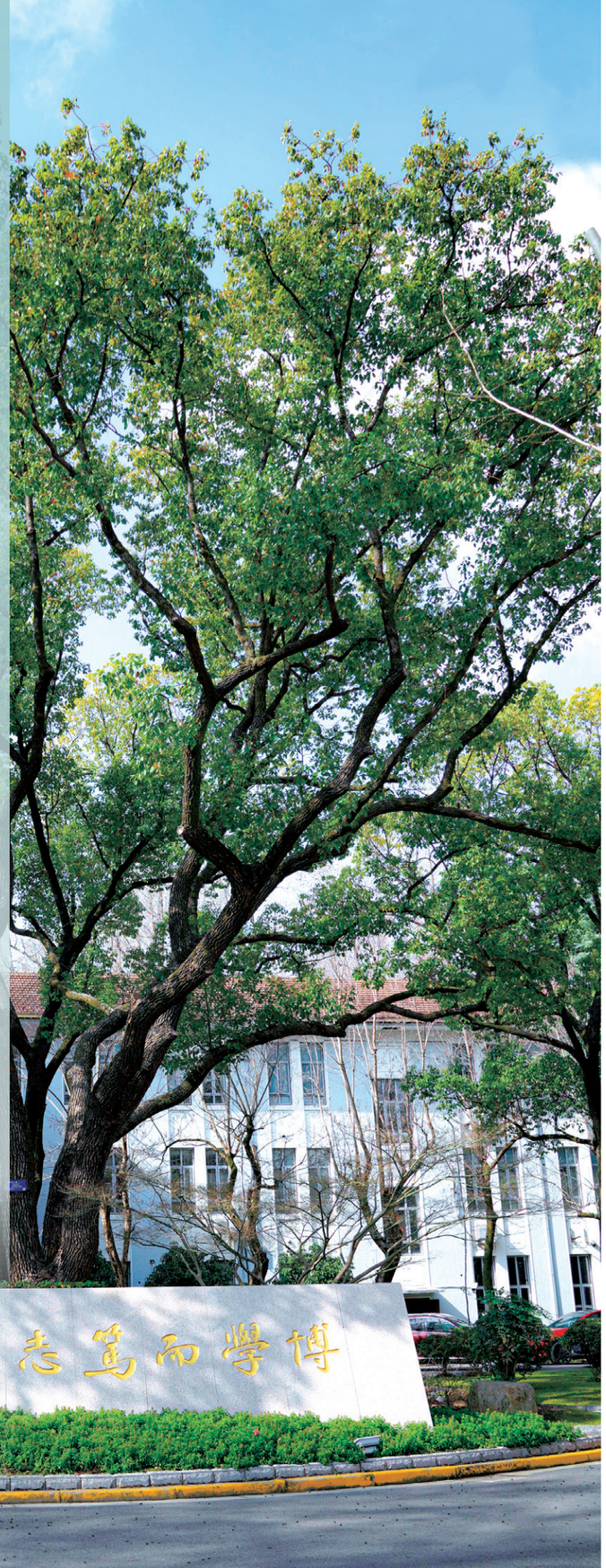
□ 文/杜立德

见且见。相见且相见
忘且忘。相忘且相忘
相濡以沫不若相忘于江湖
相忘是唯一相见的理由

松塔与莲蓬
以空等待满
以我等候你

所以世界
所以八二一六

（作者系 1982 级哲学系本科校友，曾任复旦大学学生会主席、复旦诗社第四任社长。2026 年是作者所在班级毕业 40 周年，5 月，班级同学相约返回母校，作者有感而发写作此诗，成为全班的返校纪念。）



请沿虚线剪开

《复旦人》第 45 期读者回执

感谢您对《复旦人》杂志的喜爱和关注！

如您的邮寄地址有变更，请填妥所附回执，并直接邮寄至编辑部，或者填写后发送邮件至 fdxyh@fudan.edu.cn（邮件主题请标明“《复旦人》第 45 期读者回执”）。

您的姓名：_____ 先生 / 女士

校友信息（** 级 ** 专业）：_____

工作单位：_____ 部门 / 职位：_____

通信地址：_____ 邮政编码：_____

电话 / 手机：_____ E—mail：_____

回执请寄：上海市邯郸路 220 号复旦大学 500 号楼 304 室
复旦大学对外联络与发展处校友联络办公室 《复旦人》编辑部
邮编：200433

如您对本期杂志内容有建议，也欢迎来信或发送 email 与编辑部联系。

《复旦人》编辑部

欢迎关注

复旦人 发展基金

坚持原创　忠实记录

为加强并增进母校与广大海内外校友的联络与沟通，展示校友风采，传承复旦精神，汇聚力量，支持母校建设和发展。自 2009 年起，复旦大学校友总会与复旦大学对外联络与发展处创办了面向全体校友、师生及各界友人的校友刊物《复旦人》。

截至 2026 年 6 月，《复旦人》杂志已累计发行 26.4 万册，杂志的持续发展离不开广大校友和社会爱心人士的鼎力支持和帮助。

为进一步提高办刊水准，扩大赠阅量及出版发行《复旦人》衍生的系列丛书，特设《复旦人》发展基金，基金主要用于支持专业化采编、队伍培养、扩大赠阅范围、出版《复旦人》丛书等事项。

捐赠本着自愿的原则，建议为 100 元 / 年，捐赠者将获赠阅全年《复旦人》，以及由上海复旦大学教育发展基金会颁发的捐赠证书。捐赠者姓名将在《复旦人》杂志、复旦大学校友捐赠网刊登。

《复旦人》发展基金捐赠鸣谢名单
（2025.11.01——2026.5.31）

感　谢

鲍端仪	陈慧珍	戴梦璇	范卫平	甘文伟
郭浩赟	郭　为	胡守兴	蒋丽红	蒋湛颖
金晓文	金　雁	李诗华	李延伦	林　杰
刘红艳	刘静波	陆冬冬	陆星明	彭言川
任飞鸿	施　诺	苏　杭	汤毛毛	汤喜友
唐晓峰	汪顺生	王正明	隗思龙	胥雪瑾
杨德坤	杨小平	袁文俊	袁忠勤	张骏晨
郑志伟	周　滨	周海霞	朱静美	

捐赠办法

扫码捐赠

银行转账：

上海账户银行信息

户名：上海复旦大学教育发展基金会
账号：4572 5923 3986
开户银行：中国银行复旦大学支行
网点联行号：104—2900—8526—3

美国账户银行信息

Tax ID：98—0483202
Account Name：Fudan University Education Development Foundation
Account Number：686 718 995
Bank's Name：Chase Bank
ABA Number：021000021
Bank's Swift Code：CHASUS33

香港账户银行信息

Account Name：Fudan University Education Development Foundation
Account Number：012—875—1—134176—5（港币）
012—875—9—232765—0（人民币及其他外币）
Bank's Name：BANK OF CHINA(HONG KONG) LIMITED
Bank's Swift Code：BKCH HK HH

以上方式捐赠请注明“姓名 + 手机号 + 捐赠项目”

办公时间：周一至周五 8:30—11:30 13:30—17:00
联系电话：021—55664929/55664307
邮箱：fdxyh@fudan.edu.cn



复旦大学校友总会
Fudan University Alumni Association

复旦大学教育发展基金会
Fudan University Education Development Foundation

复旦大学对外联络与发展处
Office of Liaison and Development, Fudan University